



الشركة العامة لصناعة الأدوية والمستلزمات الطبية سامراء – العراق

خطة عمل الشركة للاعوام (٢٠٢٦ - ٢٠٢٨)

sdi.comp@industry.gov.iq

www.sdisamarra.com

إعداد

فريق إعداد خطة العمل

في الشركة العامة لصناعة الادوية والمستلزمات الطبية/ سامراء – العراق

أولاً- الملخص التنفيذي

تعتبر الشركة أفضل وأكبر مصدر محلي لتوفير الأدوية البشرية وبمواصفات عالمية، وتسعى جاهدةً إلى الاستمرار في مسيرة النمو إلى أن تصبح إحدى أبرز الشركات الدوائية في المنطقة. يقع مقر الشركة في مدينة سامراء ٥٠ كيلومتر جنوب مركز محافظة صلاح الدين و ١٢٠ كيلومتر شمال بغداد، قرب منارة الملوية الشهيرة في وتمتد على مساحة من المباني والمسقات تبلغ حوالي ٧٠,٠٠٠ م^٢.

تأسست الشركة عام ١٩٦٥ وفق العقد المبرم مع الاتحاد السوفياتي السابق، ابتداءً تشغيل المعمل الفعلي عام ١٩٧٠ بامتياز من شركات عالمية رصينة في مجال الصناعات الدوائية، وتم دمج الشركة العامة لصناعة الادوية والمستلزمات الطبية في نينوى مع شركة SDI بحسب قرار مجلس الوزراء رقم (٣٦٠) لسنة ٢٠١٥، و دمج مصنع الطارق الذي يختص بإنتاج المبيدات الزراعية بشركتنا عام ٢٠٢٣ بعد فكه من شركة الفرات العامة للصناعات الكيماوية.

وتتألف الشركة من مصانع موزعة على محافظات بغداد، بابل، نينوى، والانبار.

وتلبي الشركة احتياجات القطاع العام من الادوية المتمثلة بوزارة الصحة بشكل أساسي، واحتياجات القطاع الخاص المتمثلة بالمذاخر الاهلية. ولها امكانية انتاج حوالي (١٥٠) مستحضر من الادوية والمستلزمات الطبية حالياً، وتغطي حاجة السوق بنسبة لا تتجاوز (7.5%) من حيث الكمية و(3%) من حيث القيمة ومن المتوقع ان تصل الى (4%) عند نهاية عام 2026، بينما تغطي مصانع القطاع الخاص ما نسبته (7.5%) من حاجة السوق وما تبقى بحدود (85%) من احتياج السوق يتم من خلال الاستيراد من قبل وزارة الصحة والقطاع الخاص.

تسعى الشركة ضمن خطتها المستقبلية لتحسين وضع الشركة المالي بتنفيذ ما يلي: -

1. تحقيق مبيعات تصل الى (45) مليار دينار سنويا وبعائد استثمار (ROI) يقدر بحدود (٣,٢) مليون دولار.
2. الاستمرار بإنشاء بنايات إنتاجية جديدة حسب المواصفات الدوائية العالمية للتصنيع الدوائي الجيد (cGMP) والدخول في عقود مشاركة مع الشركات العربية والاجنبية لتطوير واستثمار الخطوط الانتاجية المتوقفة عن العمل في كل مصانعها من اجل تحقيق مردود اقتصادي جيد يساهم في تحويل الشركة الى رابحة.
3. تسعى الشركة الى تعظيم مواردها من خلال عدة استثمارات داخلية وخارجية بنسبة مساهمة تتراوح بين (24% - 0,0041%) بعائدات سنوية تصل الى حوالي (7,200) مليون دينار بعد انجاز مشروع تطوير معمل ادوية سامراء على مدى (٣) سنوات من انجازه.
4. ادخال عدد من المستحضرات الدوائية الجديدة الى الانتاج النمطي وتطويرها، وتسجيل واعادة تسجيل مستحضرات دوائية جديدة في وزارة الصحة، وتسجيل علامات تجارية لمنتجات الشركة والسعي الدائم للحصول على تعاقبات من وزارة الصحة لتعظيم موارد الشركة.

تمتلك الشركة كوادر فنية وادارية وعلمية متخصصة لديها خبرة عالية في انتاج المواد الطبية والادوية البشرية ومستلزماتها، و يبلغ العدد الكلي لمنتسبي الشركة (٣٤٩١) منتسب و(١٥٠٥) عقد تم تثبيتهم وفق قرار (٣١٥) بالإضافة الى (١٠٩٠) اجير يومي.

مهام الشركة

انتاج المستحضرات الدوائية بكل اشكالها الصيدلانية (الاقراص، الكبسول، الاشربة، المراهم، المطهرات، المعقمات، الفيالات والامبولات، محاليل وريدية وغسيل الكلى) إضافة الى انتاج مستلزمات طبية أخرى ومبيدات زراعية حيث تضم مجموعة من الاقسام الانتاجية ضمن مصانعها المنتشرة في العراق.

عوامل النجاح الأساسية

١- السمعة الطيبة التي تتمتع بها منتجات الشركة على الصعيد المحلي والاقليمي.

- ٢- الالتزام بتنفيذ المشاريع ذات الجدوى الفنية الاقتصادية العالية.
- ٣- السعي الدائم لتطبيق أنظمة المواصفات العالمية للجودة.
- ٤- الحفاظ على العلاقة الجيدة مع المراجع العليا بما يخدم الشركة ويطورها.
- ٥- التفاني لدى المعنيين في الشركة من حيث تطوير امكانياتهم في مختلف الاختصاصات التي تطور عمل الشركة.
- ٦- استيراد المواد الاولية من شركات رصينة واعتماد المعايير الدولية الحديثة في التصنيع والتحليل.
- ٧- التنسيق الفعال على مستوى عال مع وزارة الصحة عامة وشركة تسويق الادوية (كيماديا) خاصة.

القيمة المقدمة للزبون

تقدم الشركة للزبون (المواطن العراقي) جزء من الأمن الدوائي الذي يعد من اهم مهام العمل الحكومي في خدمة المواطن وذلك لما تمتاز به منتجات الشركة من سمعة جيدة جداً في السوق المحلي اكتسبتها نتيجة للخبرة الطويلة في انتاج المستحضرات ذات المواصفات الدستورية العالمية والالتزام بها (الدستور الامريكي USP والدستور البريطاني BP والدستور الأوربي EP وحسب اخر التحديثات) بالإضافة الى المواصفة المعملية في الشركة ومتطلبات وزارة الصحة.

شرائح العملاء واحتياجاتهم

- وزارة الصحة العراقية- الشركة العامة لتسويق الادوية والمستلزمات الطبية (كيماديا) .
- القطاع الخاص- وكلاء تسويقيين عدد اثنين مهمتهم توزيع المنتج الى المذاخر والصيدليات الاهلية لمناطق متفرقة من العراق، مع وكلاء تسويقيين اثنين لعقد المشاركة مع شركة ارض الريم، وسيتم إضافة وكلاء تسويقيين لزيادة العملاء.
- المؤسسات الحكومية.

- وبلغ اجمالي مبيعات سنة ٢٠٢٥ ما قيمته (27,159,565,000) دينار.

وتتملك الشركة مراكز تسويقية لمنتجاتها منتشرة في مواقع الشركة في سامراء وبغداد وكركوك. كما نتوقع ان يتزايد الطلب على منتجاتها بمعدل نمو لا يقل عن 20% سنويا خلال الثلاث سنوات القادمة وذلك للسمعة الجيدة التي تتمتع بها منتجاتنا. ولها عدة فرص تساعد على زيادة النمو منها اوصول منتجاتها الى كل مناطق العراق عن طريق الوكالات التسويقية، والمراكز التسويقية، وامتلاكها شاحنات نقل مبردة، وموقع الشركة، وانتاج أدوية مطلوبة وضرورية للأمراض المزمنة والمضادات الحيوية، وانجاز بنايات إنتاجية جديدة وفق مواصفات cGMP، وحصولها على قرارات حماية لخمسة من مستحضراتها، واستثمارات جديدة لانتاج مستحضرات ومستلزمات طبية مختلفة.

كما لديها مخاطر تتمثل ب:-

المخاطر التشغيلية: مثل انقطاع التيار الكهربائي، تعقيد الية توريد المواد الاولية، تقادم بعض الخطوط الانتاجية. المخاطر التسويقية: وتشمل المنافسة غير العادلة في السوق، وعدم تفعيل قانون حماية المنتج بشكل جدي، التهريب وعدم السيطرة على الحدود. المخاطر المالية: وتتمثل بقلّة التخصيصات المالية، تأخر التمويل لتخصيصات المشاريع الاستثمارية حيث يؤثر ذلك على انجاز المشاريع في اوقاتها المحددة، وكذلك ضوابط منح السلف التشغيلية للعقود الموقعة لتسويق الادوية مع وزارة الصحة.

وتؤثر هذه المخاطر على تنفيذ الأنشطة التسويقية التي هي (المنتج، التسعير، التوزيع، الترويج) وتؤثر مخاطر تنفيذ الأنشطة التسويقية على مؤشرين أساسيين هما (المبيعات، الأرباح).

الميزانية العامة

بلغت عائدات الشركة المالية لسنة ٢٠٢٥ ما قيمته 76,068 مليون دينار مقارنة بسنة ٢٠٢٤ والتي بلغت 71,973 مليون دينار، كما بلغ صافي الارباح والخسائر لسنة ٢٠٢٥ ما قيمته (43,302) مليون دينار عراقي مقارنة بسنة ٢٠٢٤ والتي بلغت (8,577) مليون دينار.

ثانياً - المنتج ومقترح القيمة

المنتجات المقدمة

الشركة تقوم بإنتاج المستحضرات الصيدلانية في اقسام انتاجية عديدة وفقاً للشكل الصيدلاني وبطاقات انتاجية كما مبين في الجدول رقم (١) التالي:

جدول (١) المستحضرات وفق الشكل الصيدلاني والطاقات الإنتاجية

Name of plant	Product *1000 Units	The International Standard	Annual Design capacity*1000	Available capacity *1000	Actual capacity 2025*1000	planning capacity 2026*1000
Samarra 1	Tablets	USP, BP	2419000	1693000	784,705	600,000
Samarra 2	Capsules	USP, BP	691000	449000	9,811	40,000
Samarra 3	Syrup	USP, BP	87840	26400	10,000	18,000
Samarra 4	Ointment , Cream	USP, BP	28800	20000	7,000	20,000
Samarra 5	Oral Drops	USP, BP	24000	9600	400	1,585
Samarra 6	Eye Drop	USP, BP	12000	8400	0	0
Samarra 7	Powder For Susp.	USP, BP	10000	7200	1,700	4,500
Samarra 8	Disinfectant/ liters	USP, BP	6000	4800	40	0
Samarra 9	Ampoules / استثمار	USP, BP	28800	12000	محال عقد مشاركة	
Samarra 10	Vials / استثمار	USP, BP	43000	15100	محال عقد مشاركة	
Samarra 11	Powder/ sachet	USP, BP	14000	7200	1,200	4,400
Samarra 12	Suppositories	USP, BP	28000	19600	0	2,340
Babilon 1	Disposable Syringe	Mid. Grade	80000	متوقف عن العمل منذ عام ٢٠٠٣ ومعلن حالياً كفرصة استثمارية بعد فسخ عقد استثماره الأول		
Babilon 2	Feeding bottle		1500	مصنع بغداد عقد مشاركة مع شركة الوافية لانتاج الاوكسجين والغازات الطبية		
Baghdad 1 + Babilon 3	Mid.Oxygen liq. –liter	BP98	1619	مصنع بابل معلن كفرصة استثمارية بعد فسخ عقد استثماره الأول		
Baghdad 2	Nitros	BP98	50kg/hr.	الخط متوقف بتوجيه من الوزارة لكون المادة استخدام مزدوج		
Baghdad 3	Open Ampole	DIN 58377	100000	متوقف عن العمل منذ عام ٢٠٠٣ ومحال عقد مشاركة		
Baghdad 4	Sintefic Glass		الانتاج حسب الطلب	متوقف عن العمل منذ عام ٢٠٠٣ ومحال عقد مشاركة		
Nineveh	المحاليل الوريدية			محال عقد مشاركة		
Baghdad 6	مصنع الطارق/ المبيدات		2,5	1,292		150

وقد اعتمدت الشركة المعايير والمواصفات الدولية الحديثة في التصنيع والتحليل حسب دساتير الادوية البريطانية والامريكية والاوربية.

وقد بلغت الطاقة الانتاجية للشركة في سنة ٢٠٢٥ (التصميمية، المتاحة، المخططة) كما في الجدول رقم (٢)

ادناه: -

جدول (٢) الطاقة الإنتاجية (التصميمية، المتاحة، المخططة)

الإنتاج المخطط لعام			المبيعات المخططة 2025	الإنتاج المتحقق الفعلي 2023	الإنتاج المتحقق الفعلي 2024	الإنتاج المتحقق الفعلي 2025	الطاقة المخططة 2026	الطاقة المتاحة	الطاقة التصميمية	السعر (ألف)	وحدة القياس	اسم المنتج	ت
2028	2027	2026											
612,060	606,000	600,000	13,377	403503	440,946	784,705	600,000	1,693,300	2419000	24,500	ألف حبة	الحبوب	-1
40,804	40,400	40,000	2,416	7000	11,772	9,811	40,000	449,000	691000	73,200	ألف كبسولة	الكبسول	-2
18,361	18,180	18,000	9,510	7031	7,470	10,000	18,000	36600	87840	634,000	ألف قنينة	الإشربة	-3
20,402	20,200	20,000	10,960	10443	5,578	7,000	20,000	20,000	28800	548,000	ألف أنبوبة	المراهم	-4
4,590	4,545	4,500	2,964	4690	4,787	1,700	4,500	7,800	13000	741,000	ألف قنينة	المعلقات	-5
1,616	1,600	1,585	1,085	152	305	400	1,585	9600	24000	687,000	ألف قنينة	قطرات الفم	-6
0	0	0	3060	0	0	0	0	8400	12000	850,000	ألف قنينة	قطرات العين	-7
4,489	4,444	4,400	85	708	1,154	1,200	4,400	7200	14,000	120,000	ألف ساشيت	البودرات	-8
2387	2,363	2,340	21	0	1175	0	2,340	19600	28,000	85,000	ألف تحميلية	التحاميل	-9
بانتظار التشغيل			315	43	4	40	محال عقد مشاركة	4800	6000	3,145,000	ألف عبوة	المعقمات	10
		بانتظار التشغيل	محال عقد مشاركة					14400	28,800	0	ألف أمبولة	الامبولات	11
		بانتظار التشغيل	محال عقد مشاركة					19000	43,000	0	ألف فيال	الايوتوباك	12
			محال عقد مشاركة					1200	1,619	0	ألف لتر	الايوكسجين	13
			محال عقد مشاركة					2300	2880	0	ألف عبوة	المحاليل الوريدية	14
بانتظار التشغيل			محال عقد مشاركة					48,000	80,000	0	ألف محقنة	المحاقن الطبية	15
254	252		2,429				150	1,292	2,5	9,716	ألف كيلو	مصنع الطارق	16

مراحل تصنيع المنتجات

بعد ورود المواد الاولية واستلامها من قبل المخازن يتم اجراء الفحص الكيميائي والفيزيائي عليها وفقا للدساتير المعتمدة المحدثه (BP - USP) من قبل قسم السيطرة النوعية وبعد قبولها يتم تحضير الوجبات الانتاجية وبأشراف متواصل دوري من قبل السيطرة النوعية على كامل العملية الانتاجية وبعدها تتم عملية التغليف واعطاء الهوية الصيدلانية للمستحضر واكمال العملية الانتاجية ثم يجري تحليلها من قبل السيطرة النوعية حيث يتم اعادة التحليل وتقييم الوجبة بشكل منتج تام الصنع وتحرير شهادة التحليل النهائي لها وفي هذه الحالة يصبح المنتج جاهزاً للتسويق حيث من المخطط اىصال الادوية الى المستهلك عن طريق الطرق الحديثة في التسويق من خلال الوكالات التسويقية مع مكاتب متخصصة في توزيع ادوية الشركة الى اكبر عدد من المستهلكين. حيث يتم سحب المنتج من قبل قسم التسويق ليتولى مهمة البيع الى وزارة الصحة والوكلاء التسويقيين.

القيمة المقدمة للزبون

- تسعى الشركة للحفاظ على مستويات عالية من الجودة في منتجاتها وتمتاز بسمعة جيدة جداً في السوق المحلي اكتسبتها نتيجة للخبرة الطويلة في انتاج المستحضرات ذات المواصفات الدستورية العالمية، واستخدام مواد اولية من مناشئ عالمية معروفة.
- يتم العمل على تحديث الملفات الموجودة باستمرار وحسب حاجة السوق المحلي وبما يتطابق مع متطلبات التصنيع الدوائي العالمية.
 - يتم شراء ملفات جديدة من قبل عقد المشاركة الاستثماري مع شركة ارض الريم لمستحضرات مطلوبة من قبل وزارة الصحة والوكلاء التسويقيين لزيادة نسبة الإيرادات.
 - بما ان منتجات (SDI) متنوعة ومتعددة، حوالي (١٥٠) مستحضرات، فأن المواد الاولية ومواد التعبئة والتغليف والمواد المساعدة تعتبر مواد مهمة في مراحل الانتاج، لذلك فان هذه المواد يتم شراؤها من مناشئ عالمية معتمدة وبمواصفات خاصة. وان الاسعار النهائية لمنتجاتنا تشمل (كلفة المواد الخام، كلفة مواد التعبئة والتغليف، اجور الموظفين (النقل والرواتب)، كلفة التشغيل، كلفة الطاقة، الكلف الادارية، صافي ربح الشركة).

تطوير المنتجات

تعمل الشركة حالياً على استحداث خطوط انتاج جديدة وادخال مستحضرات متطورة إضافة الى استمرارها بتطوير مجال التعبئة والتغليف ومغادرة الانتاج الكمي والتحول نحو الانتاج النوعي ذو المردود المالي العالي لإضافة عامل منافسة جديد يضاف الى العوامل الأخرى.

وتم انتاج ادوية جديدة ومطلوبة ذات جدوى اقتصادية وعلاجية عالية ومن أهمها ما مبين في الجدول رقم (٣) التالي:-

جدول (٣) المستحضرات البحثية الداخلة في الانتاج النمطي خلال العام ٢٠٢٥

ت	اسم المستحضر	الفعل العلاجي
١	Glimee -mg tab.	لعلاج السكري من النوع الثاني
٢	Empas 25 mg tab.	
٣	Stopvomit 8 mg tab.	مضاد للقيء

كما سيقوم قسم البحث والتطوير في الشركة بتصنيع ملفات جديدة وجزء من هذه القائمة المراد تصنيعها لعام ٢٠٢٥ وصلت الى نسب انجاز وكما في الجدول رقم (٤) التالي، وكذلك اعداد خطة بحثية لتصنيع منتجات جديدة لعام ٢٠٢٦ ومن اهم تلك المستحضرات الجديدة كما في الجدول رقم (5) التالية: -

جدول (4) الخطة البحثية لعام 2025

ت	عنوان البحث	نسبة الإنجاز
1	استنباط تركيبة أقراص تحتوي على دسلوراتيدين 2.5 ملغم+ سيدوفرين هيدروكلورايد 120 ملغم مديدة التحرر	25 %
2	انتاج مستحضر يحتوي على دكستراميثرفان هيدروبرومايد بتركيز 4.5 ملغم مع كلورفينامين ماليت بتركيز 1 ملغم مع سيدوافيدين هايدكلورايد بتركيز 15 ملغم مع باراسيتامول بتركيز 160 ملغم على شكل شراب	25 %
3	تصنيع مستحضر كريم يحتوي على مايكونازول نايتريت بشكل كريم مهلبلي بتركيز 2%	25 %
4	انتاج معلق فموي يحتوي على ايبوروفين بتركيز 100 ملغم 5 مل	40 %
5	تصنيع ليفافلوكساسين هيميهداريت 5 ملغم+ دكساميثازون صوديوم فوسفيت 1 ملغم/مل قطرات للعين	40 %

جدول (5) الخطة البحثية لعام 2026

ت	عنوان البحث	نسبة الإنجاز
1	إيجاد طريقة تحليل للمواد الحافظة (Methyl Paraben) و (Propyl Paraben) في مستحضر اكسدليل شراب بواسطة جهاز HPLC	75 %
2	إيجاد طريقة تحليل لمستحضر Samadol cold and cough tablet	75 %
3	استنباط تركيبة أقراص زنك كلوكونيت عيار 40 ملغم	10 %
4	استنباط تركيبة أقراص بوتاسيوم ايودايد عيار 60 ملغم	15 %

ثالثاً- السوق والمنافسة

نظرة عامة على السوق

تنتج الشركة حوالي (150) مستحضر صيدلاني من أصناف (الاقراص، الكبسول، المراهم، المطهرات والمعقمات، الاشربة، المحاقن الطبية النبيدة (Disposable syringes) والأوكسجين الطبي، والمحاليل الوريدية، محاليل الزرق الوريدية يضاف لها امكانية انتاج الماء المقطر W.F.I، وغسيل الكلى، إضافة الى انتاج مستلزمات طبية أخرى ومبيدات زراعية الخ). تعتمد الشركة في انتاجها على تطبيق أحدث المواصفات العالمية وهي USP (دستور الأدوية الأمريكي) وBP (دستور الادوية البريطاني) وEP (الدستور الاوربي).

وتعمل شركتنا حالياً وفق آلية استلام ومعالجة الطلبات المحددة مسبقاً من المؤسسات المملوكة للدولة، ومن خلال الوكيل التسويقي والذي يتنبأ بالمستقبل ويخطط على اساسه وبما يتناسب وحاجة ورغبات الزبائن وحاجة السوق المحلي مع مراعاة المنافسة التي تواجهها منتجاتنا في السوق من قبل منتجات القطاع الخاص والمنتجات المستوردة، حيث تغطي شركتنا حاجة السوق المحلي من المستحضرات الصيدلانية المختلفة بنسبة لا تتجاوز 7.5% وبالإمكان الوصول الى نسبة 17% وعلى الرغم من ان هذا التحول يعد تحدياً كبيراً يواجه الشركة الا انها نجحت الى حد ما في التهيؤ الى مواجهته.

التنافس في المنتجات

ان فرصة الشركة كبيرة في تحقيق قفزة نوعية من خلال انتاج المستحضرات الصيدلانية الجديدة ذات الجدوى الاقتصادية العالية لتواكب المستحضرات العالمية من حيث الاشكال الصيدلانية والتعبئة والتغليف. وتعتبر الشركة من أكبر شركات القطاع العام والخاص المتخصصة في الصناعة الدوائية في العراق والتي اصبحت بالعشرات خلال السنوات الاخيرة، كما انها المساهم الكبير من حيث الخبرة الفنية ونوعية المنتجات في جميع المصانع. وفيما يلي جدول رقم (6) والشكل رقم (1) يوضح فيهما المنافسين ومنتجاتهم وحجمهم بشكل تقريبي بالنسبة لعدد المستحضرات المشتركة المنتجة والبالغة 25 مستحضر منتج في شركتنا ومصانع القطاع الخاص لعام 2025. إضافة الى مصانع محلية اخرى لا تتوفر لدينا معلومات دقيقة عن المستحضرات المنتجة لديهم وحجمها لعدم توفر بيانات إحصائية تخص الصناعة الدوائية في وزارة التخطيط.

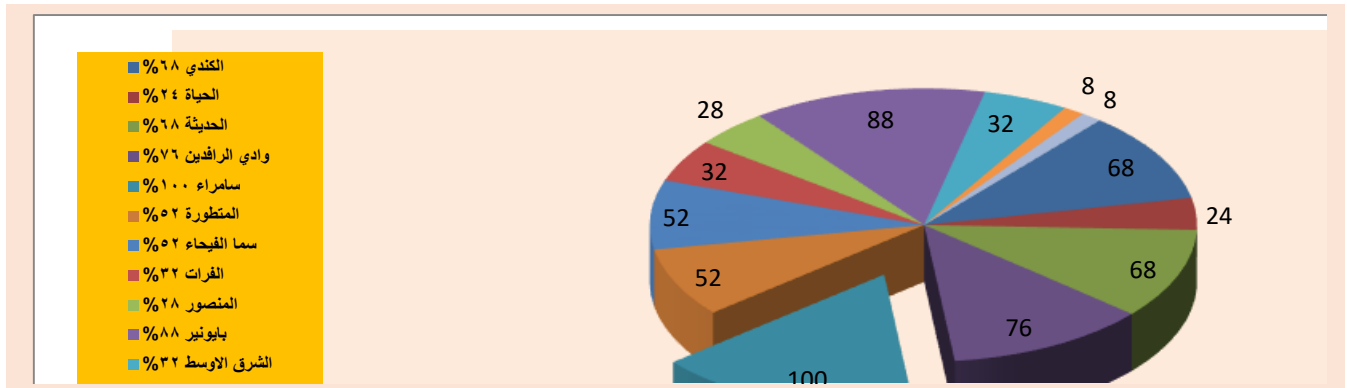
جدول (6) يبين المنافسين ومنتجاتهم وحجم المنافسين

ت	المستحضر	الكندي	الحياة	الحدیثة	وادي الرافدين	سامراء	المتطورة	سما الفحاء	الفرات	المنصور	بائونير	الشرق الأوسط	البلسم	أكاي	عدد المنافسين
1.	Zinc Oxide	✓	✓	✓	✓	✓					✓				5
2.	Paracetamol 500 tab,cap	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓				7
3.	Paracetamol 120,125 syrup	✓		✓	✓	✓		✓		✓					7
4.	Paracetamol 250 syrup				✓	✓		✓		✓					3
5.	Metronidazole 200 susp	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓			9
6.	Ketotifen 1mg syrup	✓	✓	✓	✓	✓					✓	✓			6
7.	Cotrimoxazole 240 susp	✓	✓		✓	✓	✓				✓	✓			6
8.	Metronidazole 500mg tab	✓		✓		✓		✓	✓		✓	✓			6
9.	Amoxicillin 125 susp					✓					✓		✓	✓	3
10.	Amoxicillin 250 susp			✓		✓					✓		✓	✓	4
11.	Salbutamol 2mg syrup	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓			8
12.	Bromhexine 4mg syrup	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓				8

10			✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Dexamethsone 0.5mg syrup	13.
6				✓		✓		✓	✓	✓	✓		✓	Dexamethsone 0.5mg tab	14.
4				✓			✓		✓		✓		✓	Diphenhdramine 10 syrup	15.
8				✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓		✓	Perdnisolone 5mg tab	16.
6			✓			✓		✓	✓	✓			✓	Cotrimazole 480mg tab	17.
5				✓			✓	✓	✓	✓	✓			Albedazole 100mg susp	18.
3				✓		✓			✓	✓				Dextrolyte powder	19.
2				✓		✓			✓					Trifluoperazino 1mg tab	20.
8			✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	Cyproheptadine 2mg syrup	21.
5				✓				✓	✓	✓			✓	Dextromethorphan 15mg syrup	22.
5				✓			✓		✓	✓	✓	✓		Hydrocortisone cream	23.
3						✓	✓		✓					Cinnarizine 25mg tab	24.
5				✓				✓	✓	✓	✓		✓	Diazepam 5mg tab	25.
	2	2	8	22	7	8	13	13	25	19	17	6	17	مجموع المستحضرات	
	8	8	32	88	28	32	52	52	100	76	68	24	68	النسبة المئوية للمنافسة %	

متوسط حجم التنافس 49 % تقريبا.

شكل (1) حجم المنافسة



هيكل السوق:

أهم المنافسين لمنتجات الشركة هم: -

١ - مصانع القطاع الخاص: -

وهذه المصانع تغطي حوالي 7.5% من حاجة السوق المحلية.

٢ - الأدوية والمستحضرات المستوردة: -

الأدوية المستوردة والمكملات الغذائية تغطي حوالي (85%) من حجم السوق.

هذه الأدوية ذات نوعيات مختلفة وتستورد غالباً من (سوريا وإيران والصين والهند ومصر... الخ). وفي

الاجلب لا تخضع لأي فحص من فحوصات السيطرة النوعية عليها. إن نوعيات هذه المنتجات لا تطابق المواصفات

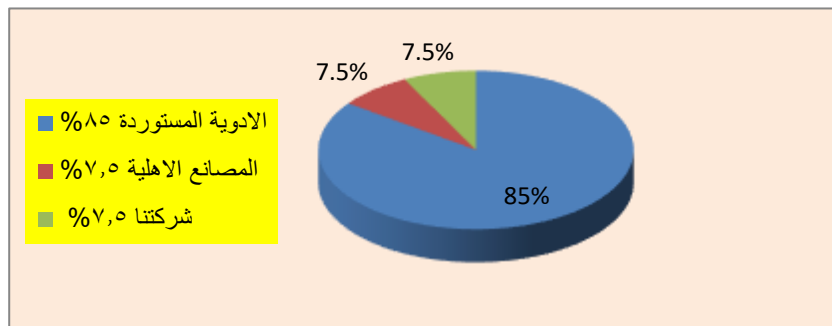
الدستورية البريطانية والأمريكية التي تطبقها شركتنا ولقد تم اختبار وفحص نماذج من هذه الأدوية في مختبرات

الشركة واثبتت فشلها. معظم المنتجات المستوردة لا تحمل علامة تجارية معروفة أو انها ذات سمعة غير معروفة

محلياً أو عالمياً كما تحمله منتجات شركة SDI.

ولتلافي ما ورد اعلاه ينبغي ان يقتصر الاستيراد على الادوية التي لا تقوم شركتنا بإنتاجها من خلال تشريع رسمي يصدر بذلك. والشكل رقم (٢) يوضح حجم التنافس للأدوية المستوردة ونتاج المصانع الاهلية مع انتاج شركتنا، كما يوضح الجدول رقم (٧) مقارنة بين منتج الشركة ومنتج المنافسين المحليين الاوائل.

شكل (٢) حجم التنافس للأدوية



جدول (7) مقارنة بين منتج الشركة ومنتج المنافسين

التي يقدمها المنافس الثاني (الرافدين)			التي يقدمها المنافس الاول (بايونير)			التي تقدمها الشركة			المنتج
الجودة		السعر	الجودة		السعر	الجودة		السعر	
منخفض	وسط	مرتفع	منخفض	وسط	مرتفع	منخفض	وسط	مرتفع	
✓					✓			✓	Zinc Oxide
					✓			✓	Paracetamol 500 tab, cap
✓					✓			✓	Paracetamol 120,125 syrup
✓					✓			✓	Paracetamol 250 syrup
✓					✓			✓	Metronidazole 200 susp
					✓			✓	Ketotifen 1mg syrup
✓					✓			✓	Cotrimoxazole 240 susp
✓					✓			✓	' Metronidazole 500 tab
✓					✓			✓	Amoxycillin 125 susp
✓					✓			✓	Amoxycillin 250 susp
✓					✓			✓	Salbutamol 2mg syrup
✓					✓			✓	Bromhexine 4mg syrup
✓					✓			✓	Dexamethsone 0.5mg syrup
✓					✓			✓	Dexamethsone 0.5mg tab
✓					✓			✓	Diphenhdramine 10 syrup
✓					✓			✓	Perdnisolone 5mg tab
✓					✓			✓	Cotrimazole 480mg tab
✓					✓			✓	Albedazole 100mg susp
✓					✓			✓	Dextrolyte powder
✓					✓			✓	Trifluoperazino 1mg tab
✓					✓			✓	Cyproheptadine 2mg syrup
✓					✓			✓	Dextromethorphan 15mg syrup
✓					✓			✓	Hydrocortisone cream
✓					✓			✓	Cinnarizine 25mg tab
✓					✓			✓	Diazepam 5mg tab

النمو المتوقع للسوق

مع تنظيم العمل وفق هيكلية تتناسب وحاجة السوق وتحسين نوعية المنتجات من حيث الشكل (تعبئة وتغليف) نتوقع زيادة نمو الطلب على المنتجات بنسبة لا تتجاوز عن ١٠% من حيث الكمية و ١٠% من حيث القيمة ونتوقع ظهور عملاء جدد خلال الأعوام المقبلة حيث ان الشركة تعمل على:-

- ١- تطبيق نظام التصنيع الدوائي الجيد GMP.
- ٢- انشاء بنايات جديدة لإنتاج مستحضرات جديدة مطلوبة في السوق والمدرجة في محور تطبيق الخطة.
- ٣- الدخول في عقود شراكة مع القطاع الخاص لتوسعة الإنتاج والتسويق.

* وتخطط الشركة الى تحقيق ذلك من خلال:-

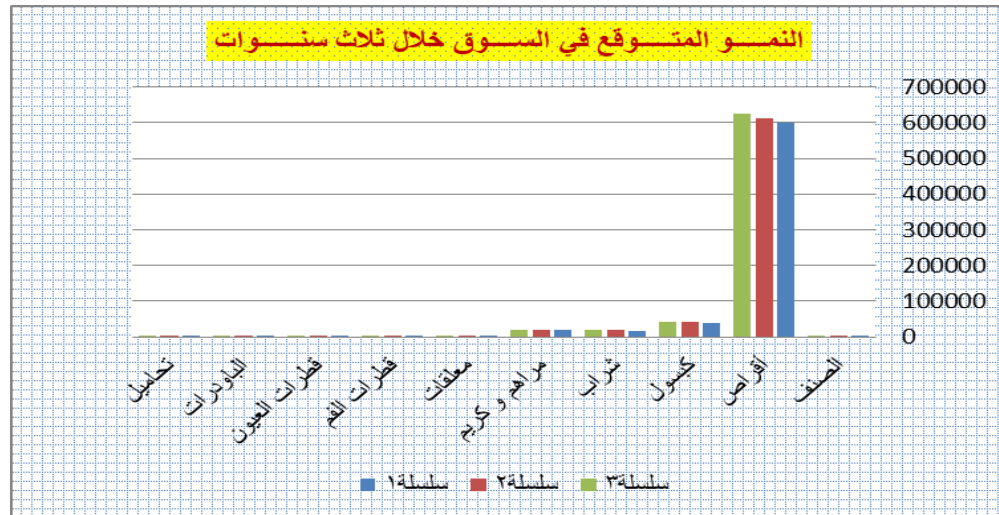
- استخدام الترويج الاعلامي على شبكة الانترنت.
- اضافة مستحضرات تخصصية جداً حتى لو كان بالمرحل النهائية ضمن الصناعة التحويلية للمستحضرات الدوائية من مناشئ معتمدة بشرط تحقق القيمة المضافة بعدها الادنى وتسوق بشعار الشركة بعد تسجيلها في وزارة الصحة ومنها الادوية السرطانية والبدائل الحيوية والمحاليل الوريدية ومحاليل غسيل الكلى والهورمونات لما لها من قيمة كبيرة وجدوى اقتصادية عالية وطلب مستمر من الشركة العامة لتسويق الادوية- كيماديا، وادناه جدول (٨) بالنمو المتوقع في السوق خلال الثلاث سنوات القادمة.

جدول (٨) النمو المتوقع في السوق خلال الثلاث سنوات القادمة

الصف	2026	2027	2028
أقراص	600,000	612,000	624,240
كبسول	40,000	40,800	41,616
شراب	18,000	18,360	18,727
مراهم و كريم	20,000	20,400	20,808
معلقات	4,500	4,590	4,682
قطرات الفم	1,585	1,617	1,649
قطرات العيون	400	408	416
البودرات	4,400	4,488	4,578
تحاميل	2,340	2,387	2,435

ملاحظة: تخمين نمو السوق وضع على أساس الزيادة المتوقعة في عدد السكان والزيادة في معدل الاستهلاك / سنة.

شكل (٣) النمو المتوقع في السوق خلال ثلاث سنوات



رابعاً- التسويق والمبيعات

تتبنى الشركة في التسويق استراتيجية التعاقد مع وكلاء تسويقيين لمنتجاتها، يقوم كل وكيل بتوسيع رقعة التسويق من خلال تكثيف نشاطه الترويجي والاعلاني، وخاصة لمستحضرات الشركة الجديدة وتمتلك شركتنا شاحنات خاصة بها وهي مبردة ومخصصة لنقل الادوية الى وزارة الصحة والوكلاء التسويقيين.

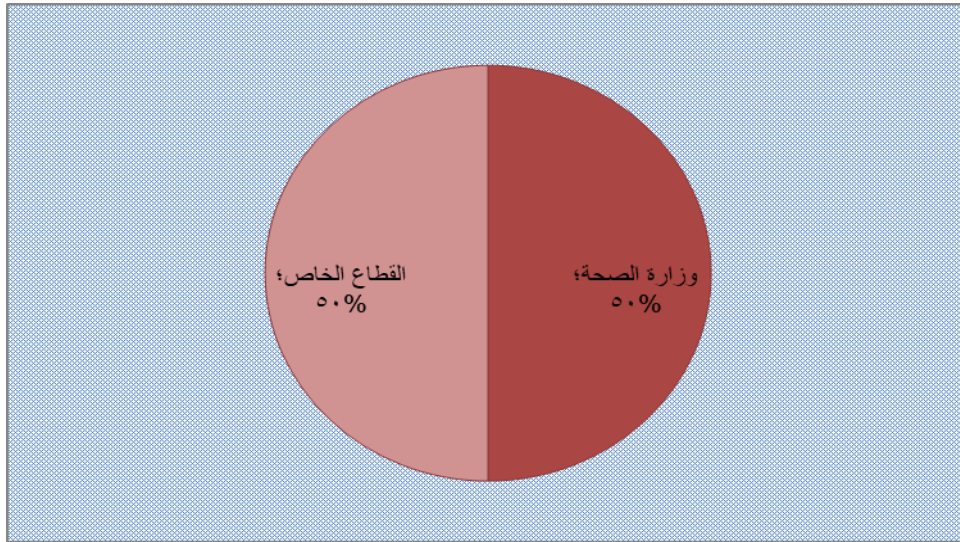
تسعى الشركة الى منافسة المنتجات القادمة من خارج البلاد ذات النوعية الافضل ودخول السوق العراقية للحصول على جزء من استهلاكها في السوق المحلية الى جانب منافستنا النوعيات الرديئة الموجودة في نفس السوق من خلال إستراتيجيات انتاجية وتسويقية، وعلى الرغم من كل العوامل السلبية الا ان الشركة تتمتع بسمعة جيدة محلياً واقليمياً، ونرى ان منتجاتنا تحتل المرتبة الثانية بعد الادوية الاوربية من حيث الجودة في السوق المحلي.

ونطمح الى رفع مبيعاتنا للأعوام ٢٠٢٦ - ٢٠٢٨ الى: -

٥٠ % الى وزارة الصحة والمؤسسات الحكومية الأخرى.

٥٠ % الى القطاع الخاص.

شكل (٤) مبيعات الشركة المحتملة للأعوام ٢٠٢٦ - ٢٠٢٨



قاعدة العملاء الحالية

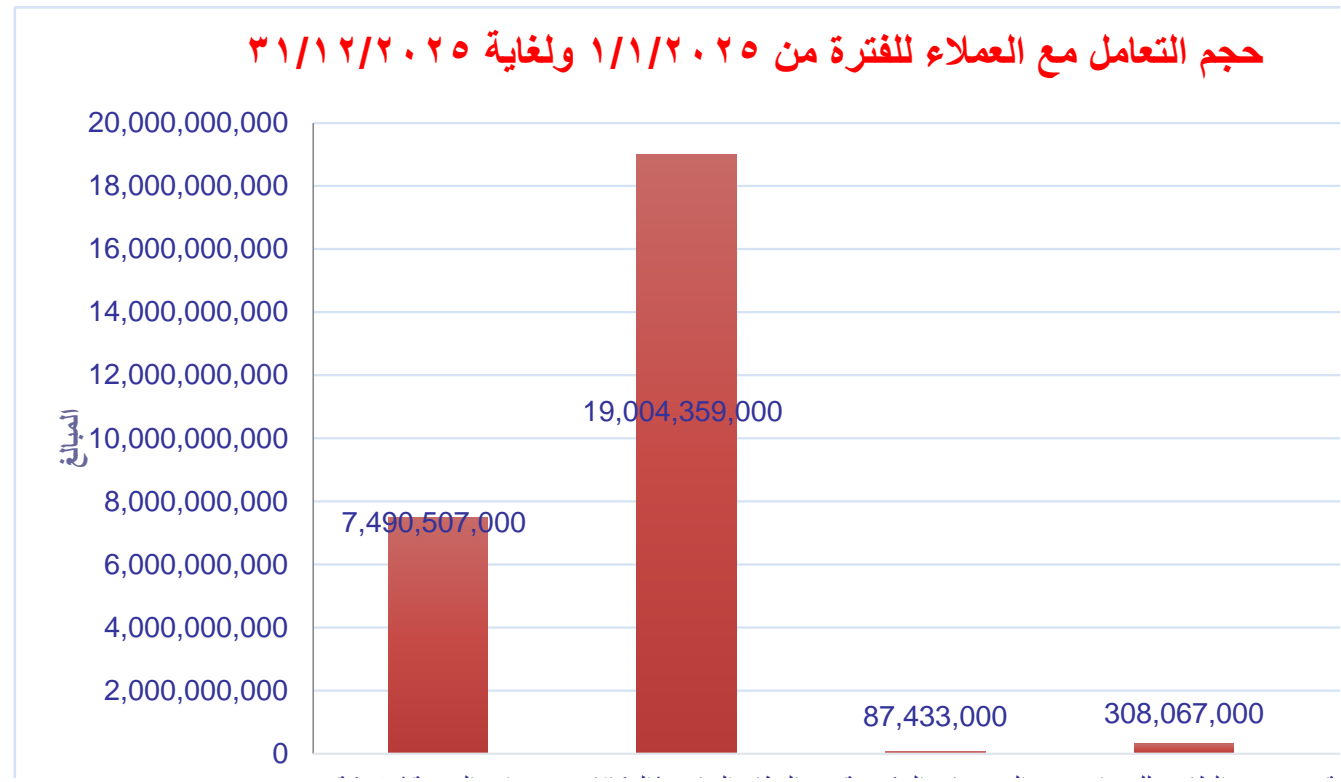
لدى الشركة قاعدة عملاء متنوعة ويبين الجدول رقم (٩) والشكل (٥) مبالغ ونسب عائدات الشركة منهم: -

جدول (٩) حجم التعامل مع العملاء للفترة من ٢٠٢٥/١/١ ولغاية ٢٠٢٥/١٢/٣١

ت	العملاء	المبالغ	% من مبيعات SDI
١	وزارة الصحة / شركة تسويق الادوية (كيماديا)	7,490,507,000	27.57
٢	القطاع الخاص /الوكالات التسويقية	19,004,359,000	70
٣	المؤسسات الحكومية والمراكز الطبية	87,433,000	0.32
٤	مصنع الطارق للمبيدات	308,067,000	1.13
٥	عقد المشاركة مع شركة ارض الريم	30,982,000	0.11
٦	عقد المشاركة مع شركة الواقية للاستثمارات	57,107,000	0.21
٧	عقد المشاركة مع شركة وسام الرفادين	27,881,000	0.10
٨	عقد المشاركة مع مطبعة واحة الامل	153,229,000	0.56
	المجموع	27,159,565,000	100

شكل (٥) حجم التعامل مع العملاء للفترة من ٢٠٢٥/١/١ ولغاية ٢٠٢٥/١٢/٣١

حجم التعامل مع العملاء للفترة من ١/١/٢٠٢٥ ولغاية ٣١/١٢/٢٠٢٥



ومواقع عملاننا هي: -

* وزارة الصحة - الشركة العامة لتسويق الادوية والمستلزمات الطبية / كيماديا في بغداد.
* اما باقي العملاء فهم موزعون في مختلف انحاء العراق ويتم تجهيزهم بالأدوية من خلال الوكلاء التسويقيين.

جدول (١٠) تحليل كلفة الإنتاج المتوقعة لثلاث سنوات

2028	2027	2026	تفاصيل الكلفة
27,501	22,001	17,601	كلفة المواد الاولية
94,908	75,927	60,742	رواتب الموظفين
4,062	3,250	2,600	كلفة (نقل الموظفين، الوقود، التشغيل، وكلف أخرى)
0	0	0	رأسمال الاستثمار
126,471	101,178	80,943	المجموع

جدول (١١) العائدات ونسبة الارباح المتوقعة لثلاث سنوات

2028	2027	2026	السنوات
46,499	28,114	112,458	العائدات
40,201	13,281	10,625	كلفة الانتاج
6,298	10,050	8,040	هامش الربح الإجمالي
1%	1%	1%	نسبة هامش الربح الإجمالي
6,298	10,050	8,040	الربح / الخسارة

جدول (١٢) مقارنة بين أسعار منتجات (SDI) والمنتجات المستوردة

ت	نوع المنتج	معدل اسعار بيع منتجات (SDI) لكل ١٠٠٠ (\$)	معدل اسعار بيع المنتجات المستوردة لكل ١٠٠٠ (\$)	حجم السوق لكل وحدة (١٠٠٠)	حصة الشركة من السوق لكل وحدة (١٠٠٠)
1	أفراص مختلفة الانواع (Tablets)	٢٠	٤٠	400,000	٢٠,000
2	Paracetamol 500 mg Tablets	١٩	٤٠	100,000	15,000
3	كبسول (Capsules)	٤٠	٦٣	100,000	3,000
4	Amoxicillin 500 mg Capsules	٥٨	٦٣	3,000	1,000
5	قطرات فموية (Oral Drops)	٤٢٥	٧٢٠	20,000	2,000
6	Antipyrol drop	٥٧٥	٧٢٠	2,000	500
7	مساحيق معلقة (Suspensions)	٥٩٠	٨٣٠	10,000	2,000
8	Amoxicillin Powder 250 mg	٦٦٠	٨٣٠	3,000	1,000
9	شراب (Syrups)	٥٠٠	٦٠٠	100,000	7,000
10	Pulmocodin Syrup	٨٤٥	٦٠٠	1,000	2,000
11	مراهم وكريمات Ointments & Creams	٤٠٨	900	100,000	12,000
12	Dermodin ointment	٥٢٠	900	1,000	500
13	Betnosam cream	٤٤٠	900	1,000	500
14	مساحيق (Powders)	٦٥٠	١٠٠٠	10,000	1,000
15	Citrogran G.Powders	٨٣٠	١٠٠٠	3,000	500
18	قطرات عيون (Eye Drops)	٦١٥	٥١٠	20,000	2,000
19	Samaphenico Eye Drops I	٨٠٠.٠٠	٥١٠	2,000	500
20	مطهرات (Disinfectants)	٤٠٠٠	٣٢٥٠	20,000	100
21	Septol (1Litre)	٤٧٥٠	٣٢٥٠	2,000	100

حماية حقوق الملكية الفكرية

كثيرا ما تتعرض منتجاتنا الى عملية التقليد واستغلال العلامة التجارية SDI حيث تقوم جهات رسمية وغير رسمية بإنتاج مستحضرات دوائية تحمل اسم وشعار الشركة لغرض تسويقها مستغلة في ذلك ضعف الرقابة وعدم الاكتراث لعاقبة الامر مما يؤثر سلبا على منتجاتنا، لذلك فان الشركة تطالب بوضع حد لمثل هذه التجاوزات، وتقوم بعض الشركات بجعل مظهر منتجاتها مشابه الى حد ما لمنتجات SDI .

كما ان الادوية التي تقوم شركتنا بإنتاجها تحتاج الى ان تكون محمية من قبل الدولة من خلال تفعيل: -

- قانون حماية المنتج والمستهلك.
- فرض رسوم ضريبية على المنتجات المستوردة التي يمكن انتاج مثيلاتها محليا.
- إخضاع المستحضرات الصيدلانية المستوردة الى السيطرة والتوكيد النوعي لكونها حاليا لا تخضع الى تلك الفحوصات مما يسهل دخولها وبأسعار تستهوي تجار الأدوية.

الاجراءات المتخذة لتحسين الانتاج والتسويق

لغرض تحسين الانتاج والتسويق تم اتخاذ الاجراءات التالية لوضع خطط انتاجية وتسويقية أكثر تطوراً لمنافسة المنتجات القادمة من خارج البلاد: -

- ١- مغادرة الانتاج الكمي والتركيز على الانتاج النوعي ذو الجدوى الاقتصادية والمطلوب في السوق.
- ٢- اعتماد التعبئة والتغليف بعلب كرتونية مع النشرة.
- ٣- ادخال مستحضرات جديدة ومغادرة المستحضرات النمطية عديمة الجدوى الاقتصادية العالية بما يواكب تطور المنتجات العالمية المستمرة والسعي الجاد للحصول على ملفاتها وادخالها حيز التنفيذ.

- ٤- تطوير البيئة الانتاجية بما يتوافق مع نظام الجودة ونظام التصنيع الدوائي الجيد.
- ٥- اعتماد أحدث الدساتير الدوائية العالمية وأحدث الاجهزة في السيطرة النوعية من اجل سرعة انجاز التحاليل المطلوبة لكي تكون مستحضراتنا بكفاءة عالية ومنافسة للإنتاج العالمي.
- ٦- تفعيل وتطوير دور قسم البحث والتطوير وقسم التوكيد النوعي في الشركة لغرض تطوير المنتجات شكلاً ومضموناً حيث تم البدء بتطوير المهارات الاقتصادية العالية كما تم توفير مصادر علمية جديدة وكذلك اجهزة حديثة لأغراض البحوث وحسب الحاجة.
- ٧- الدور الفعال لقسم إدارة الجودة لغرض تطوير نظام عمل الشركة وفقاً لنظام الايزو، وتكثفت الجهود بالحصول على شهادة الجودة العالمية (ISO 9001-2015) وتم منح الشركة شهادة المطابقة الدولية. وكذلك تم الحصول على شهادة ادارة البيئة (ISO 14001-2015) والصحة والسلامة (ISO:45001:2018) في عام ٢٠٢٢.
- كل هذا يزيد ويقوي من سمعة الشركة ويزيد من مستويات المبيعات. وعليه فان الشركة ستحصل على ايرادات اضافية نتيجة لذلك من خلال تطبيق نظام الايزو في الشركة. حيث ان المنتجات تحمل مواصفات نوعية وفق مقاييس عالمية منها شهادة الجودة العالمية والانتاج الجيد.

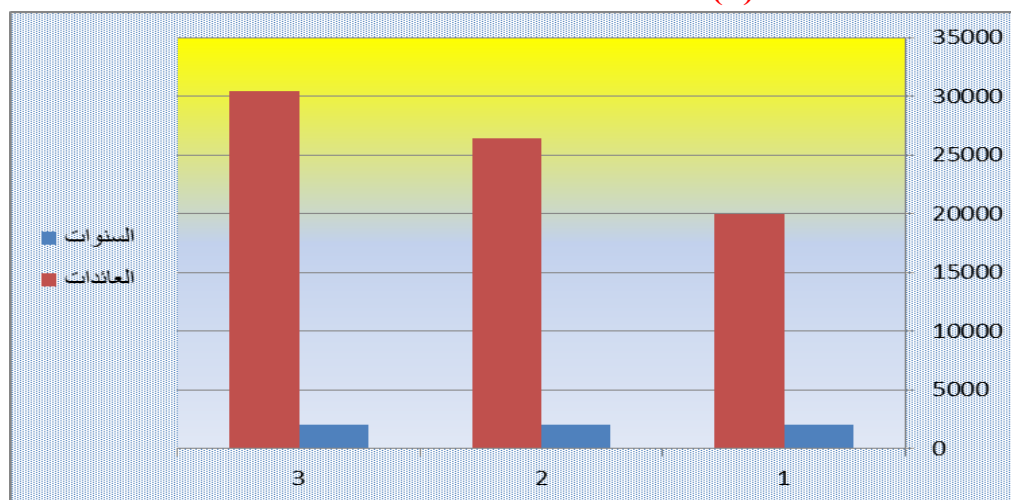
المبيعات لأربع سنوات (بالمليون دينار عراقي)

وبالرغم من اقتصرنا على السوق المحلية حالياً إلا إن الشركة تتطلع إلى تصدير منتجاتها إلى خارج العراق. ونبين في الجدول رقم (١٣) الشكل (٦) عائدات الشركة للسنوات الثلاث الماضية:

جدول (١٣) العائدات للسنوات الثلاث الماضية

السنوات	2025	2024	2023
العائدات	30,458	26,448	20,000

شكل (٦) العائدات للسنوات الثلاث الماضية



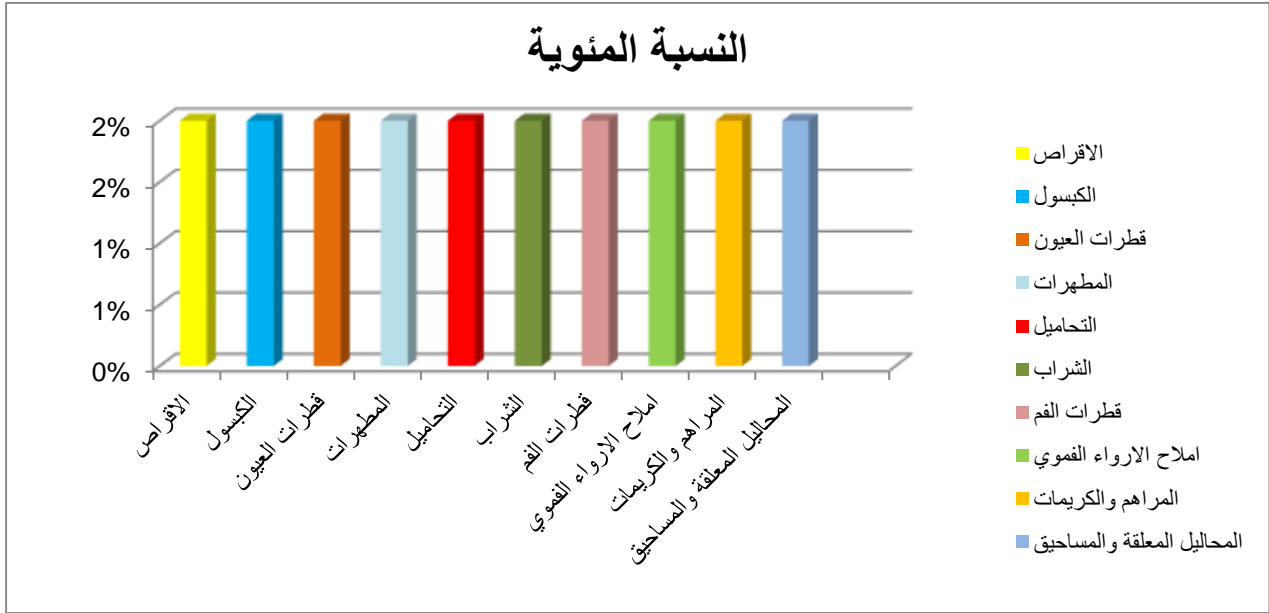
المبيعات المتوقعة (بالمليون دينار عراقي)

بعد ثلاث اعوام نتوقع ان تغطي مبيعاتنا النسب الظاهرة في الشكل التالي، وهذا الشكل يوضح حجم النسب المتوقعة لكل نوع من منتجاتنا بالنسبة لحجم السوق الكلي للاعوام الثلاث القادمة كما في الجدول رقم (١٥).

جدول (١٤) حجم المبيعات (SDI) المتوقعة في السوق للاعوام (٢٠٢٦ - ٢٠٢٨)

الشكل الصيدلاني	الأقراص	الكبسول	قطرات العيون	المطهرات	التحاميل	الشراب	قطرات الفم	املاح الارواء الفموي	المراهم والكريمات	المحاليل المعلفة والمساحيق
النسبة المئوية	٢%	٢%	٢%	٢%	٢%	٢%	٢%	٢%	٢%	٢%

شكل (٧) حجم المبيعات (SDI) المتوقعة في السوق للاعوام (٢٠٢٦ - ٢٠٢٨)



استراتيجية التسعير

تعتمد شركتنا الاسعار المتوسطة بالاعتماد على نوعية المنتج من الادوية، وبما ان منتجاتنا متنوعة ومتعددة، فإن المواد الاولية ومواد التعبئة والتغليف والمواد المساعدة تعتبر مواد مهمة في مراحل الانتاج، على سبيل المثال مواد التعبئة والتغليف لحوالي (150) صنف مختلفة القياسات والاحجام، لذا فإنه من غير المنطقي تقدير أو تخمين الاحتياجات من المواد لكل صنف، لذا نكتفي بمثال واحد- انتاج (25000) الف بلستر (Candesart 16 mg tablets) في الجدول التالي نوضح تخمين كلفة الانتاج كنموذج لبقية المستحضرات.

جدول (15) كلفة الانتاج لمستحضر (Candesart 16 mg tablets)

الكمية	الصف	الكلفة
4 kg	Candesartan	4859673
40.775	مواد ثانوية	5565334
3000 m	المنيوم	627000
2500 m	P.V.C	1200000
8930	باكيت + نشرة	580450
160	كارتون	130000
-	قاطع كارتوني	-
1	شريط كلوزر	21012

ان الاسعار النهائية لمنتجاتنا تشمل: -

كلفة المواد الخام.

اجور الموظفين (النقل والرواتب).

كلفة التشغيل.

كلفة الطاقة.

الكلف الادارية.

صافي ربح الشركة.

في الملحق رقم (٣) جدول لاسعار منتجات الشركة .

خامساً - الأفراد

الهيكل الوظيفي الحالي

تمتلك الشركة كوادر متخصصة لديها الخبرة العالية في انتاج المواد الطبية والادوية نتيجة لسنوات الخدمة وبمختلف الاختصاصات مما يؤهلها للقيام بالمهام على اكمل وجه ويبلغ العدد الكلي لمنتسبيها (٣٤٩١) ويعمل في الشركة كوادر مختلفة الاختصاصات بصفة (عقد وزاري) ويبلغ عددهم (١٥٠٥) وكوادر اخرى بصفة (اجور يومية) وبعده (١٠٩٠) اجير حسب توجهات وسياسة الدولة بتشغيل العاطلين عن العمل. وان هذا الكادر موزع حسب الدرجة العلمية كما في الجدول رقم (١٦).

جدول (١٦) موظفي الشركة حسب درجاتهم العلمية

العدد	التحصيل العلمي	ت
25	دكتوراه	١
87	ماجستير	٢
25	دبلوم عالي	٣
927	بكالوريوس	٤
634	دبلوم	٥
690	اعدادية	٦
1103	متوسطة	٧
3491	المجموع	

** كما يمكن تقسيم فئات الموظفين حسب الاعداد كما في:

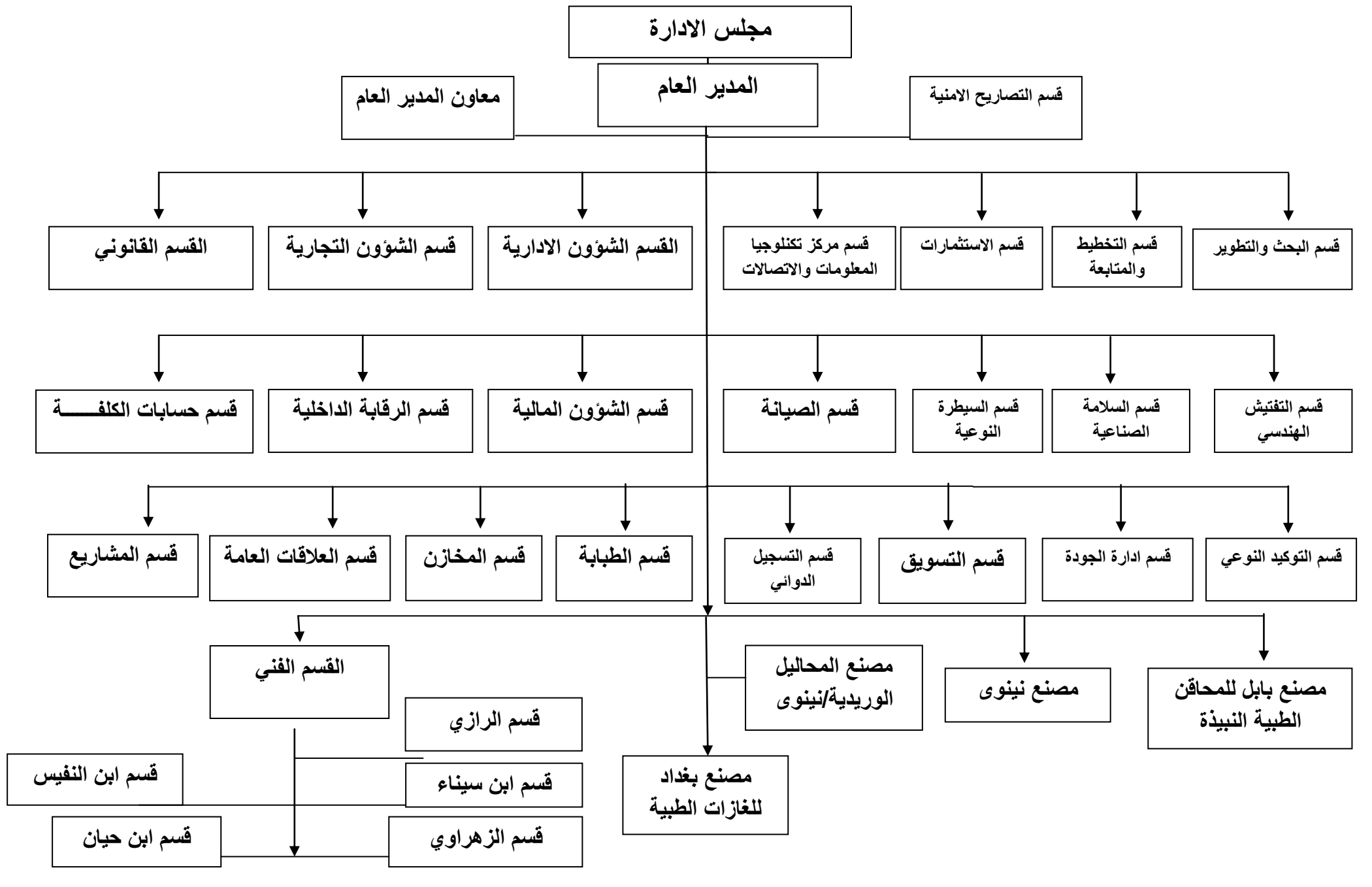
جدول (١٧) فئات الموظفين حسب الاعداد

العدد	الاعداد من - الى / سنة	ت
31	21- 30	.١
349	31- 40	.٢
1556	41- 50	.٣
1505	51- 60	.٤
50	60	.٥
3491	المجموع	

اقسام الشركة

تضم الشركة وحسب الهيكل التنظيمي مصانع واقسام انتاجية وادارية وبعده (٣٣) وكما موضح في الهيكل التنظيمي بالشكل (٨).

شكل (٨) الهيكل التنظيمي للشركة حسب النظام الداخلي لعام ٢٠٢١ :-



مجلس الادارة

وهو اعلى جهة تشريعية في الشركة وتتم ادارة هذا المجلس من قبل المدير العام للشركة مع (٨) ثمانية اعضاء ومساعدين. يتولى المجلس مسؤولية ادارة كافة استراتيجيات خطط الانتاج، الامور الاقتصادية، المالية، التسويقية والاجراءات الفنية للشركة ويجتمع شهرياً للبت في كافة القضايا العالقة والتي تتطلب حلاً جذرية لها.

الفجوة في المهارات والافراد ومعالجتها

نظراً لتحول العراق من الاقتصاد الموجه الى اقتصاد السوق المفتوح يتعين على الشركة النهوض بقدراتها على تسويق وبيع المنتجات. وبالرغم من الخبرة الكبيرة لموظفي الشركة الا انها تعتبر غير كافية لمواكبة التطور العالمي في مجال صناعة الادوية وكذلك لا يمكن المساعدة في ظهور الشركة مرة ثانية في السوق بقوة الا من خلال زيادة المعرفة والتدريب وبناء قدراتها لتطوير الكوادر حيث أعدت الشركة دورات تدريبية داخل العراق لبناء المهارات الإدارية والفنية شهرياً وبمعدل دورة واحدة وبعده ٣٠ موظف وبرنامج تدريبي وعلمي لرفع كفاءة العاملين بكافة الاختصاصات داخل الشركة وحسب الجدول رقم (١٨) المرفق: -

جدول (١٨) الخطة التدريبية الداخلية للاعوام ٢٠٢٦ - ٢٠٢٨

ت	اسم الدورة	مكان انعقادها
.١	المضادات الحيوية	قاعة التدريب في مقر الشركة
.٢	الامن السيبراني	
.٣	التدريب على أجهزة HPLC	
.٤	الصحة والسلامة المهنية	
.٥	التدقيق الداخلي	
.٦	مكافحة الفساد	
.٧	التسويق الالكتروني	
.٨	نظام الرقيب	
.٩	السلوك الوظيفي	
.١٠	دور الرقابة في المؤسسات الحكومية	
.١١	تنفيذ العقود الحكومية	
.١٢	كشف التدفق النقدي	
.١٣	التوعية البيئية	
.١٤	ايزو الطاقة والكفاءة	
.١٥	لجان المرأة	
.١٦	سلامة اللغة العربية	
.١٧	الصيانة الشاملة	
.١٨	النظام المحاسبي الموحد	
.١٩	امن الوثائق	

كما تم انجاز الدورات التدريبية داخل الشركة كما في الجدول رقم (١٩) ودورات خارجية كما في الجدول رقم (٢٠): -

جدول (١٩) الدورات الداخلية التي تم انجازها في عام ٢٠٢٥

مكان انعقادها	تاريخ الدورة	اسم الدورة	ت
قاعة التدريب في الشركة	5-9/1/2025	المضادات الحيوية	.١
	19-23/1/2025	الامن السيبراني	.٢
	2-6/2/2025	التدريب على أجهزة HPLC	.٣
	2-6/3/2025	أصناف الحرائق وطرق معالجتها والصحة والسلامة	.٤
	16-20/3/2025	التدقيق الداخلي	.٥
	6-10/4/2025	مكافحة الفساد	.٦
	20-24/4/2025	التسويق الالكتروني	.٧
	4-8/5/2025	دور الاعلام في الشركة	.٨
	18-22/5/2025	التخطيط الاستراتيجي	.٩
	1-5/6/2025	دور الرقابة في المؤسسات الحكومية	.١٠
	15-19/6/2025	تنفيذ العقود الحكومية	.١١
	6-10/7/2024	الحسابات الختامية	.١٢
	3-7/8/2024	التوعية البيئية	.١٣
	17-21/8/2025	البيئة العمل في قسم الموارد البشرية	.١٤
	7-11/9/2025	دورة تعريفية بنظام الحاسبات	.١٥
	19-23/10/2025	سلامة اللغة العربية	.١٦
	2-6/11/2025	الصيانة الشاملة	.١٧
	7-11/12/2025	السلامة في المخازن	.١٨

جدول (٢٠) الدورات الخارجية التي تم انجازها في عام ٢٠٢٥

مكان انعقادها	تاريخ الدورة	اسم الدورة	ت
الوزارة- د. الإدارية والمالية	7-9/1	اعداد وتحديث خطط العمل	.١
الشركة العامة للصناعات الكهربائية	25/2	تدوير غازات التبريد	.٢
الوزارة- د. الإدارية والمالية	20-22/4	التدقيق النقدي	.٣
	20-22/4	الامن السيبراني والمرأة	.٤
جامعة سامراء- كلية العلوم الاسلامية	27/4	الالتزام بشروط السلامة العامة ضرورة شرعية و وطنية	.٥
الوزارة- د. الإدارية والمالية	27-29/4	الوقاية من الفساد في العقود الحكومية	.٦
	10-16/5	نظام إدارة المخازن	.٧
	13-15/5	نظام موازنة المواد الالكتروني لاحتساب التلغ	.٨
	17-22/5	التدريب وقوانين الدراسات العليا	.٩
	18-20/5	آلية التحول الى الدفع الالكتروني ومغادرة الدفع النقدي	.١٠
	19/5	حلول كفاءة الطاقة للمناطق الحارة والجافة	.١١
	22-28/5	التحول الرقمي	.١٢
	25-29/5	المحذرات الرقمية	.١٣
	27-28/5	اعداد الخطط التشغيلية	.١٤
	18-19/6	تحققات الخطة التشغيلية	.١٥
	1-2/7	تحققات الخطة الوقدية	.١٦
	7-8/7	دعم الشباب وراعتهم	.١٧
	الوزارة- هيئة البحث والتطوير	13-17/7	استدامة الطاقة والبيئة والمناخ

الوزارة- د. الإدارية والمالية	15/7	تطوير الصناعة العراقية في اطار الشفافية والمساءلة	١٩.
	27-28/7	حركة القوى العاملة	٢٠.
الشركة العامة للأنظمة الالكترونية	27-31/7	دليل الحد من الاحتيال وشبهات الفساد في الجهات الحكومية	٢١.
الوزارة- د. الإدارية والمالية	6-7/8	إدارة المخاطر	٢٢.
الوزارة- هيئة البحث والتطوير	7/8	طريقة الحماية من التآكل	٢٣.
	7/8	التعرف على الأوساط الزراعية	٢٤.
	18-20/8	طرق تحضير وفحص الفعالية البيولوجية للمستحضرات الدوائية والمواد الأولية	٢٥.
الوزارة- د. التطوير والتنظيم	24-27/8	دورة تدريبية IOSH	٢٦.
الوزارة- هيئة البحث والتطوير	7-11/9	جهاز محلل الرطوبة، جهاز الصدمة للاغشية، جهاز للزوج	٢٧.
الوزارة- د. الإدارية والمالية	7-11/9	دليل الرقابة الداخلية	٢٨.
الوزارة- هيئة البحث والتطوير	14-15/9	التحاليل الفيزيائية والكيميائية للمستحضرات الصيدلانية	٢٩.
الشركة العامة للمنتوجات الغذائية	14-16/9	بنود المواصفة الدولية ISO 50001:2018 الخاصة بنظام إدارة الطاقة	٣٠.
الوزارة- د. الإدارية والمالية	14-18/9	اعداد ميزان المراجعة الختامي والحسابات الختامية للموازنة الاستثمارية	٣١.
	28/9-2/10	مسؤولية المحاسب والمدقق في الحد من الفساد الإداري والمالي	٣٢.
	2/10	البرامج التدريبية (المخطط والمنفذ)	٣٣.
وزارة التخطيط	12-16/10	تطوير مهارات معاوني المديرين العامين	٣٤.
الوزارة- د. الإدارية والمالية	12-16/10	دور عقود المشاركة في النهوض بواقع الشركات في القطاع العام	٣٥.
وزارة المالية- مركز التدريب المالي والمحاسبي	12-23/10	تطوير مهارات إدارة المكاتب الرسمية	٣٦.
وزارة الصناعة والمعادن	25-31/10	كشف التدفق النقدي	٣٧.
	26-31/10	النظام المحاسبي الموحد وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية والابلاغ المالي	٣٨.
	22-28/11	المراسلات والمخاطبات الرسمية في عمل المكاتب الاداري	٣٩.
	26-27/11	عملية تحويل الرواتب الالكترونية عن طريق نظام المصرف CSV	٤٠.
	30/11	دليل تشجيع المنتج الوطني	٤١.
	29/11-5/12	تقارير الديوان وأسلوب الاجابة	٤٢.
	9-10/12	ورشة تنظيم عمل المولدات الحكومية	٤٣.
	21-24/12	متطلبات نظام إدارة البيئة ISO 14001-2025	٤٤.
	23-24/12	دورة اعتماد وثيقة السياسات	٤٥.

خطة التنفيذ للموارد البشرية

ان هذا العدد الضخم من المنتسبين والبالغ (٣٤٩١) سبب عبئا كبيرا على الشركة خصوصا في السنوات الاخيرة وتحميل الشركة عدد من الموظفين فائض عن حاجتها اذ يبلغ مجموع الرواتب حوالي (53,503) مليون دينار تقريبا لجميع موظفي الشركة، ولإدارة هذا الكادر وعملاً لحل هذه المشكلة وتنفيذا لتوجهات الوزارة فقد تم احوالة الموظفين الى نشاط تنمية الاعمال للذين هم خارج قوة العمل وادخال الموظفين الى مقر الشركة للذين هم داخل قوة العمل واعداد تقارير دورية لتزويد مركز الوزارة بالإجراءات بشكل فصلي بالإضافة الى دراسة هيكلية الاقسام المتوقفة وتدوير الموظفين داخل تلك الاقسام بالأقسام المنتجة حيث بلغ عدد المحالين الى نشاط تنمية الاعمال (1356) منتسب بنسبة 39% .

سادساً- منظومة المشروع

سلسلة التوريد

بالنظر لأهمية الدواء وحساسيته في حياة الانسان من حيث التصنيع وحرصا على سمعة شركتنا في انتاج مستحضرات ذات مواصفات عالية وذات جودة متميزة نتوخى شركتنا في الحصول على المواد الاولية الداخلة في تصنيع منتجاتها من الادوية من مناشئ عالمية رصينة لتكون المواد الاولية ذات قيمة عالية للحفاظ على سمعة الشركة في السوق، تتبع الشركة في توريد المواد الخام سياسة خاصة في توريد المواد الاولية في تصنيع المستحضرات في حالة العقود مع وزارة الصحة او التصنيع للسوق بسبب حساسية الدواء في صحة الانسان حيث يقوم قسم التخطيط باستلام برنامج انتاجي سنوي مقترح للسنة القادمة من الوكالات التسويقية بعد استطلاع السوق من قبلهم ليتم تحديد كميات المواد الاولية ومستلزمات الانتاج اللازمة لتنفيذ هذا البرنامج الانتاجي. كذلك تهيئة المواد الاولية ومستلزمات الانتاج لتنفيذ التعاقدات مع وزارة الصحة - الشركة العامة لتسويق الادوية (كيماديا) ثم يقوم القسم التجاري باستلام طلبات الشراء الاستيرادية من (التخطيط، الصيانة، السيطرة النوعية، البحث والتطوير) بعد استحصال الموافقات الاصولية والتأكد من توفر التخصيص المالي. ونشر إعلان مناقصة بالمواد المطلوبة او الأجهزة المراد شراؤها مع تحديد رقم المناقصة وتاريخ الغلق واعلام لجنة الفتح ولجنة الدراسة والتحليل بتاريخ الغلق ومعلومات المناقصة عن طريق تزويدهم بنسخة من اعلان المناقصة لتقوم كل لجنة بعملها حسب الاختصاص مثل استلام عروض المكاتب والشركات من خلال صندوق العطاءات بعد قيام لجنة فتح العروض بتدقيقها وتوثيق محتوياتها. ليصار الى تسليمها الى لجنة دراسة وتحليل العطاءات المعنية. ثم تقوم لجنة دراسة وتحليل العطاءات بأدراج المعلومات المطلوبة لغرض مفاضلة العروض وتحديد درجات الترتيب لكل منها ويتم ملئ استمارة الإحالة ورافقها مع النموذج على ضوءه تتم توصية اللجنة بالإحالة على افضل عرض وتصادق من قبل المدير العام وترفع الى مجلس الادارة لاتخاذ القرار بالإحالة ويقوم سكرتير مجلس الادارة بملئ نموذج موافقة مجلس الإدارة وتوزع نسخ منه الى كافة الاقسام المعنية وإعادتها الى التجارية لإكمال اجراءات الاحالة إذا كانت ضمن الصلاحية وإلا يتم إرسالها إلى وزارة الصناعة والمعادن لاعتمادها واستحصال موافقة الجهات العليا عليها ويرفق معها الاستمارة الوزارية المعتمدة من وزارة الصناعة والمعادن.

- بعد ورود قرار مجلس الإدارة بإقرار الإحالة يتم أعداد كتاب التبليغ بالإحالة.
- تقوم لجنة تنظيم العقود بإعداد صيغة عقد بين الشركة والمجهز تذكر فيه كافة الشروط والالتزامات والمواصفات الفنية للمواد او المكائن المطلوبة.
- متابعة واعداد المخاطبات الخاصة بالأمر الفنية بعد التعاقد ولغاية تنفيذ العقد.
- بعد استلام العقد الاستيرادي المتضمن طريقة التسديد تتخذ الاجراءات التالية:-
 - 1- فتح اضبارة مستقلة لكل عقد.
 - 2- تعزيز رصيد الشركة في المصرف العراقي للتجارة TBI وبالعلة الصعبة حصراً.
 - 3- يتم ملئ استمارات طلب فتح الاعتماد باللغتين العربية والانكليزية والخاصة بالمصرف وارسالها مع العقد بكتاب رسمي الى المصرف العراقي للتجارة الذي يتولى فحص الاعتماد وفتحه من خلاله او من خلال مصرف مساعد، بعد صدور الاعتماد وتبليغ المجهز تتم متابعة سير خطوات التنفيذ وفق التوقيينات المثبتة في الاعتماد واجراء التعديلات ان وجدت وتمديده عند الحاجة بالتنسيق مع المجهز.
 - 4- عند قبول المواد واستلامها مخزانيا تصدر مستندات الاستلام المخزني معززة بشهادة تحليل السيطرة النوعية في حالة المواد الكيماوية اما المكائن والمعدات فيعزز بتقرير استلام نهائي بعدها يتم تنظيم استمارة إطلاق المستحقات.
 - 5- يتم مفاتحة المصرف لإطلاق قيمة الشحنات المستلمة وعلى ضوء المبلغ المتحقق في استمارة الإطلاق.

- ٦- اثناء فترة التجهيز يتم متابعة خطاب الضمان (كفالة حسن الاداء) وتمديدتها كلما اقتضت الحاجة.
- ٧- عند فشل المواد الواصلة وعدم قبولها يتم اعلام المجهز بأسباب الرفض والطلب اليه بإعادة تصديرها وفق الية معتمدة والتعويض عنها بمواد مقبولة ضمن فترة التجهيز المثبتة بالعقد.
- ٨- عند اكتمال التجهيز يتم تسوية المتعلقات وغلق الاعتماد واعادة المبالغ المتبقية الى رصيد الشركة في المصرف العراقي للتجارة TBI.

متطلبات الانتاج من المواد الاولية ومواد التعبئة والتغليف ومستلزمات الانتاج

يتم توفير هذه المواد ومواد التعبئة والتغليف من خلال التعامل المستمر والبناء مع شريحة العملاء المتمثلة بشركات رصينة، ومن مناشيء عالمية (المانيا، إيطاليا، تركيا واسبانيا... الخ) كما مبين في الجدول رقم (٢١) ادناه:-

جدول (٢١) الموردون

ت	الشركة او المكتب	جنسيتها
1	شركة سومو	عراقي
2	شركة سما السلام	عراقية
3	شركة الاسوار	عراقية
4	شركة اور	عراقية
5	شركة اتحاد اسبار	عراقية
6	شركة فرسان سومر	عراقية
7	شركة ارض نجم العرب	عراقية
8	مكتب العين الصافية	عراقي
9	مكتب بلال	عراقي
10	مكتب تاج الخيرات	عراقي
11	مكتب الدواء العراقي	عراقي
12	مكتب القمر	عراقي
13	مكتب قباء	عراقي
14	شركة يلدزاي	تركية
15	شركة اوماها للمواد الطبية والصيدلانية	اردنية
16	شركة اوزون للوكالات التجارية	اردنية
17	شركة المركز العربي	اردنية
18	شركة سامافارم	اردنية

كما يتم تجهيز الشركة من المعدات والاجهزة من شركات عالمية رصينة كما في الجدول (٢٢):

جدول (٢٢) المجهزون الرئيسيون لمكانن الشركة

ت	اسم الشركة	جنسية الشركة
١.	Manisty-Bosch	بريطانيا
٢.	Dry Ton	بريطانيا
٣.	Courttoy	بلجيكا
٤.	IMA	إيطاليا
٥.	MG2	إيطاليا
٦.	Clear Water	بريطانيا
٧.	Air Pac	الهند

المانيا	Shetrong	.٨
كوريا	Sejong	.٩
كوريا	Hoonga	.١٠
إيطاليا	Dott Bonapace	.١١
إيطاليا	Dovema	.١٢
سويسرا	Perkin Elmer	.١٣
اليابان	Shimadzu	.١٤
المانيا	Karl Fisher	.١٥
أمريكية	Pure Aqua	.١٦
إيطالية	Marchisini	.١٧
إيطاليا	Komadis	.١٨
إيطاليا	Tecnox	.١٩
إيطاليا	TGM	.٢٠
إيطاليا	TMP	.٢١
إنكليزية	Winkworth	.٢٢
إنكليزية	Britishrema	.٢٣
إنكليزية	Apex	.٢٤
إيطاليا	Famar Pack	٢٥

الوضع المستقبلي والامني للتوريد

من اجل ايفاء الشركة بالتزاماتها تجاه العملاء في الوقت المناسب والجودة الجيدة تهيأ المدخلات التي تستخدمها للإنتاج وفي القنوات التي توزع من خلالها منتجاتها، وذلك بتوطيد العلاقة مع الموردين الجيدين والملتزمين في تنفيذ التزاماتهم في تهيئة هذه المدخلات من حيث الوقت والنوعية، كما وتعمل الشركة على ايفاد ممثليها الى مقرات الموردين للمواد الاولية للاطلاع على عمليات الانتاج والخرن والتغليف.

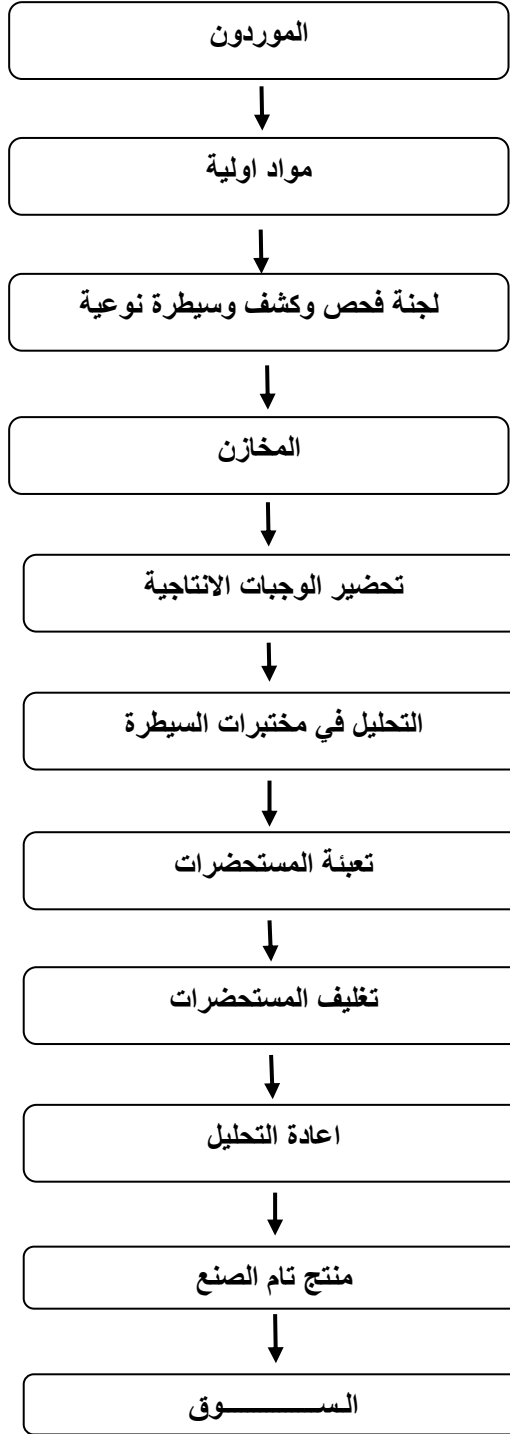
الوضع الامني وخطوط الامداد لسلسلة التوريد

يعتبر تأمين المواد الاولية ومستلزمات الانتاج من اولويات عمل الشركة حيث يعتمد قسم التخطيط في الشركة على برنامج تسويقي يقدم من قبل وزارة الصحة والوكلاء التسويقيين قبل بداية السنة ليصار الى توفير جميع مستلزمات الانتاج ضمن التوقيتات المطلوبة وتنظيم خزنها في المخازن وحسب طبيعة المواد الواردة (كيميائية، تعبئة وتغليف). والاعتماد على عدة مصادر للمواد الاولية بما يتناسب والتعليمات والضوابط الحكومية. حيث يعتبر امن واستقرار خطوط امداد الشركة مهم. ولا يخفى حالياً هناك ازمة سلسلة توريد عالمية سببت تأخر وصول المواد الاولية وزيادة اسعارها بنسب تصل الى ٢٠٠-٤٠٠ % ويتوقع الخبراء الدوليين بقاء هذه الازمة حتى انتهاء الأوضاع الصعبة في الشرق الاوسط.

المسك التكنولوجي للمنتج

تقوم الشركة بتصنيع كافة منتجاتها ذاتياً حيث تقوم بالتصنيع وفقاً لتسلسل خطوات العمل التالية بدأً من سحب المواد الاولية من مخازن الشركة مروراً بعمليات التصنيع بكافة مراحلها من استلام لتلك المواد وعمليات تحضيرها في قاعات معقمة وعمليات التعبئة والتغليف والفحوصات المخبرية على المواد الاولية والمنتج النهائي وانتهاءً بطرح المنتج في السوق تحت تناول المستهلك. وفيما يلي مخطط توضيحي لذلك كما في الشكل (9):

شكل (٩) مخطط يبين المسلك التكنولوجي للمنتج



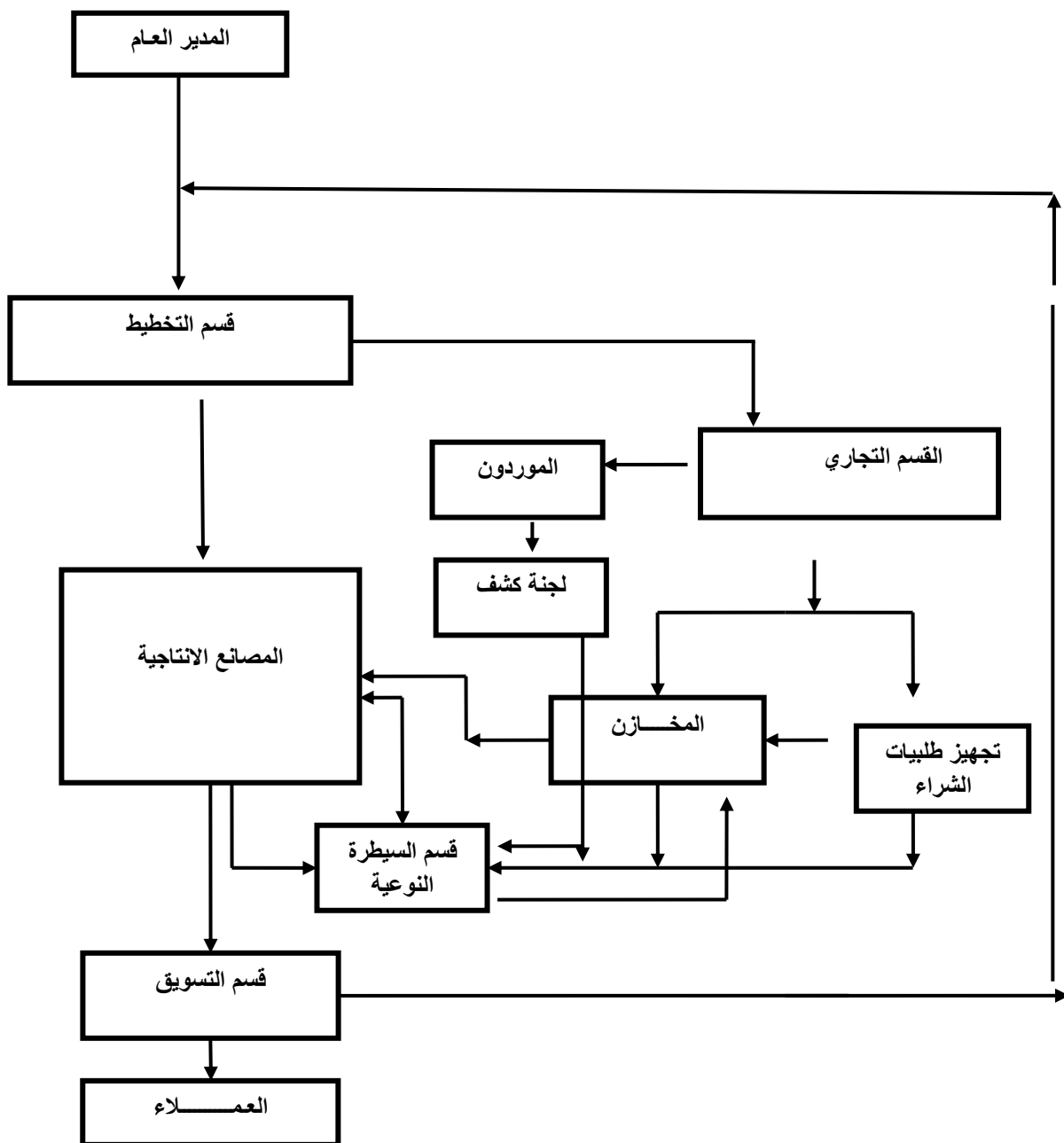
تقوم الشركة بتصنيع منتجاتها ذاتيا ولكل المراحل (100 %). حيث تصنع الادوية والمستلزمات الطبية وفقاً الى العملية التالية: -

ترسل طلبيات التجهيز من قبل الوكلاء التسويقيين الى قسم التخطيط لغرض تأمين كل المواد الضرورية المطلوبة عن طريق القسم التجاري وبعد توفير المواد اللازمة للإنتاج يتم التوجيه الى المصنع بالإنتاج عن طريق برنامج انتاجي يتم اعداده من قبل قسم التخطيط شهرياً بناء على العقود المبرمة مع شركة كيماديا وطلبات الوكلاء التسويقيين. حيث يتم طلب المواد الاولية وفقاً للذساتير المطلوبة (BP - USP) من قبل قسم التخطيط ويتم اعلانها في القسم التجاري (عن طريق الدعوات المباشرة للشركات الرصينة والمناقصات) ويتم استلام المواد مخزناً من

المجهز بعد تحرير شهادة القبول لكل مادة، وعندئذ يمكن للقسم الانتاجي سحب المواد والبدء بالعملية التصنيعية للمستحضرات (فلو أوت حبوب مثلاً) وفقاً لسر المعرفة (Know How) الخاص بكل مستحضر وبإشراف مندوب السيطرة النوعية يتم تحضير الوجبة الإنتاجية، ثم يتم تحليلها في مختبرات السيطرة النوعية، وبعد تحرير شهادة القبول تتم عملية التعبئة للمستحضر (كبس الباور) بشكل حبوب حسب الشكل والوزن المقرر) وبإشراف متواصل من مندوبي السيطرة النوعية دورياً على كامل العملية الإنتاجية وبعدها تتم عملية التغليف واعطاء الهوية الصيدلانية للمستحضر واكمال العملية الإنتاجية حيث يتم اعادة التحليل وتقييم الوجبة بشكل منتوج تام الصنع وتحرير شهادة التحليل النهائي لها وفي هذه الحالة يصبح المنتوج جاهزاً للتسويق.

حيث يتم سحب الانتاج من قبل قسم التسويق ليتولى مهمة البيع وفقاً للشروط والضوابط المعتمدة من خلال العقود مع كيمايا والوكلاء التسويقيين. وهذا السياق معتمد لكل المنتجات في الشركة. وكما موضح في المخطط التالي (١٠): -

شكل (١٠) اوامر الإنتاج تسلسل خطوات اوامر الإنتاج



نظام الجودة

تبنيت الشركة نظاماً لإدارة الجودة يتطابق مع متطلبات المواصفة القياسية الدولية ISO-9001:2015، قائم على أساس التوثيق متضمناً توثيقاً لسياسة الجودة وأهداف الجودة مع توثيق الإجراءات كافة في النظام المذكور وهي نوعين أحدهما مستمد من متطلبات المواصفة بما فيها الإجراءات الإلزامية الستة والآخر مستمد من متطلبات العملية الانتاجية فضلاً عن السجلات الضرورية لضمان التخطيط والتشغيل والضبط الفاعل لعمليات الشركة. كما حصلت الشركة على شهادات نظام ادارة الجودة المتكامل، (ISO: ٢٠٠٨-٩٠٠١) في نهاية عام ٢٠١٣ وتم تجديدها الى (ISO: 9001-2015) في عام ٢٠١٩ وكذلك الحصول على شهادة الايزو(البيئة) (ISO: 14001-2015) والصحة والسلامة (ISO: 45001:2018) في عام ٢٠٢٢. كما في الملحق رقم (٤). وتطمح الشركة للحصول على شهادة جودة المختبرات ISO 17025.

ان جودة منتجاتنا والدقة المتبعة في الانتاج لجودة المنتج الفعالة والاسعار المناسبة تعد من العوامل التي تجعل منتجات الشركة ذات قيمة منافسة عالية في السوق قياسا بمنتجات منافسينا (المحليين والخارجيين) وخاصة بعد حصول شركتنا على نظام الجودة الايزو (ISO)، ومازالت الشركة ومنذ تأسيسها تلتزم بالمعايير القياسية للشركات الاجنبية التي شاركت في انشاء الشركة كما في الجدول رقم (٢٣):

جدول (٢٣) الشركات الاجنبية المشاركة

إيطالية	Lepetite
إنكليزية	SKF
إنكليزية	GLAXO
سويدية	ASTRA
سويسرية	ROCHE
سويسرية	MERK
أمريكية	GETZ

تتم عملية ضمان الجودة لمنتجات الشركة من خلال الفحوصات التي يقوم بها قسم السيطرة النوعية الذي يعد من اهم الاقسام الحيوية في الشركة ويقوم بالعديد من الفحوصات على المواد الاولية والمنتج نصف المصنع وصولاً الى المنتج النهائي للتأكد من مطابقة هذه المواد والمنتجات لأعلى معايير التصنيع الدوائي وحسب دساتير الادوية المعتمدة عالمياً (USP , BP)، دستور الأدوية البريطاني (BP98, 2000, 2013, 2014)، ودستور الولايات المتحدة الأمريكية (USP 23, 24, 30, 37, 38, 41)، والدستور الاوربي ومواصفات خاصة للشركة التي تعتبر جزءاً من معرفة كيفية التصميم من جانب قسم البحوث والتطوير ويأخذ على عاتقه تحديد تحضير المستحضرات الصيدلانية، ويحدد مواصفاتها ويتابع نشاطها العلاجي مع مراقبة الجودة للمنتج. ويضم قسم السيطرة النوعية عدة مختبرات بمستوى شعب في الهيكل التنظيمي للشركة وهي كما في الجدول (٢٤) :-

جدول (٢٤) مختبرات السيطرة النوعية

ت	المختبر	نوع الفحص
١	مختبر المواد الأولية	اجراء فحص كافة المواد الكيماوية الاولية و باعتماد الدساتير الامريكية والبريطانية
٢	مختبر التحليل الالي	يقوم المختبر بتحليل المواد الاولية والمستحضرات الإنتاجية بمختلف أشكالها الصيدلانية ويتم العمل باستخدام التقنيات التحليلية الموجودة كتقنية GC & HPLC وجهاز FTIR وأجهزة الامتصاص الذري وأجهزة التسحيح المجهرية.
٣	مختبر المضادات الحيوية	يقوم مختبر المضادات الحيوية بسحب المواد الأولية (المضادات الحيوية) وتحليلها كما يقوم بعمل الفحص المرئي للمستحضرات المعقمة (القطرات، الامبولات، الفياولات).
٤	مختبر الحبوب	يتم إجراء الفحوصات الكاملة للمستحضرات (الحبوب) أثناء مراحل التصنيع (نصف مصنع وتام الصنع) بالاعتماد على الدساتير والبريطاني والامريكي والمواصفات المعملية.
٥	مختبر المراهم	يتم إجراء الفحوصات الكاملة للمستحضرات (مراهم والكريمات) أثناء مراحل التصنيع (نصف مصنع وتام الصنع) بالاعتماد على الدساتير والمواصفات المعملية.
٦	مختبر الشراب	يتم إجراء الفحوصات الكاملة للمستحضرات (الشرابات) أثناء مراحل التصنيع (نصف مصنع وتام الصنع) بالاعتماد على الدساتير والبريطاني والامريكي والمواصفات المعملية.
٧	مختبر التعبئة والتغليف	يتم سحب نماذج من قبل المختبر وإجراء تجربة عملية في الإنتاج وإجراء الفحص الكيميائي والفيزيائي على النماذج مختبرياً باعتماد الدساتير المثبتة في المختبر.
٨	مختبر المياه	يقوم بسحب عينات من الماء اللايوني يوميا من شعبة المحاليل قبل البدء بأي عملية إنتاجية وتحليلها وبسحب عينات وإجراء تحليل مياه الإسالة من محطة الإسالة وتحليل مياه المراحل البخارية بتحليل بعض المواد الأولية التي لها علاقة بالمياه مثل (النسب الصناعي، الحامض HCL الصناعي، والصودا) وفق الدستور العراقي والبريطاني والامريكي .
٩	مختبر الفعالية والتلوث	يتم فحص المواد الكيميائية مايكروبايولوجي وحسب الدساتير والبريطاني والامريكي (فقط المواد التي يشير اليها الدستور وفحص المواد الأولية ذات الفعالية البيولوجية وفحوصات للمستحضرات أثناء مراحل التصنيع وإصدار تقرير فحص تلوث.
١٠	مختبر العقمة والبيئة	فحص العقمة للمواد المطلوب فحصها بموجب الدساتير الدوائية والبريطاني والامريكي واصدار شهادة تحليل وإجراء فحوصات للمستحضرات أثناء مراحل التصنيع وتنظيم شهادة تحليل.
١١	مختبر الفارماكولوجي	إجراء تحليل فحص (فحص البايروجين والسمية) على الحيوانات من خلال مختبر الفارما ومراقبة النتائج وتنظيم تقرير وحسب الدساتير والبريطاني والامريكي.

من خلال هذه المختبرات يقوم القسم باجراء الفحوصات الكاملة للمواد الاولية والمستحضرات وبيئة العمل في القاعات المعقمة ليقوم بعدها بإصدار تقارير الفحوصات وشهادات اطلاق او رفض للمواد اثناء مراحل التصنيع، بالإضافة الى الاشراف على تغليف المنتج واعطاء الاطلاق النهائي للمنتج، كل هذه الاجراءات تكون وفق نماذج فحوصات وشهادات تحليل. ينظر الملحق رقم (٥).

كما توجد لدينا شعبتين تضمان العديد من المختصين في مجال الصناعات الدوائية هما شعبة السيطرة اثناء الانتاج وشعبة الكيماويات وتقوم الاولى بمتابعة والتأكد من تعقيم الخطوط الانتاجية والمكانن وموقع العمل قبل البدء بالعمل ومتابعة عملية تحضير الادوية بكل مراحلها والاشراف على تعبئة وتغليف المنتج واصدار شهادات الاطلاق النهائي مع التزام الكادر المختص لزي العمل الرسمي الخاص وفقاً لمواصفات الايزو (ISO). اما الثانية فهي مختصة باستلام نماذج من الوجبات المنتجة واستلام المواد الكيماوية من مخازن الشركة المختصة وتقوم بمتابعة عمليات فحصها وفق نماذج فحص معدة لهذا الغرض والاشراف على مرحل التصنيع بداية من التحضير وانتهاءً بتحويل الانتاج التام الى مخازن التسويق المعدة لهذا الغرض وفقاً لمتطلبات الايزو، كما يقوم قسم التوكيد النوعي بمراقبة كافة الإجراءات التي صدرت من السيطرة النوعية وضمان عدم وجود أي انحرافات تصنيعية او تشغيلية من خلال وضع الـ SOP لكل مفاصل العمل في الشركة والسعي لضمان جودة المنتج وتصنيع اعلى المعايير.

سابعاً- خطة التطبيق

الأهداف الرئيسية للشركة للاعوام (٢٠٢٦ - ٢٠٢٨)

جدول (٢٥) الأهداف الرئيسية للشركة للاعوام (٢٠٢٦ - ٢٠٢٨)

المبادرات	الأهداف السنوية			المسؤول مدراء	المقياس- مؤشر الأداء الرئيسي KPIs		الأهداف الرئيسية	الجانب
	العام ٣	العام ٢	العام ١					
١. اعتماد أنظمة الدفع الإلكتروني في جميع التعاملات المالية للشركة ٢. اعتماد نظام الـ ERP ٣. خفض النفقات الإدارية ٤. تخفيض كلف شراء المواد ومستلزمات الإنتاج ٥. ترشيد الاستهلاك في الطاقة ٦. تقليل كلف شراء المواد المختبرية والقياسية والاعتماد على اجراء تحاليل (Dissolution Profile) بالتوازي مع دراسة التكافؤ الحيوي بالتنسيق مع وزارة الصحة	%١٥	%١٢	%١٠	التخطيط المصنع التسويق المالية الكلفة التجارية الصيانة التسجيل QC R&D	الإنتاج المبيعات	زيادة	تعظيم موارد الشركة	المالي
٧. تقليل كلف شراء المواد المختبرية والقياسية والاعتماد على اجراء تحاليل (Dissolution Profile) بالتوازي مع دراسة التكافؤ الحيوي بالتنسيق مع وزارة الصحة	%٧	%٦	%٥	الاستثمار المشاريع	المصروفات	نقصان	تقليص نسبة الخسارة مقارنة بالعام الماضي	
٨. تفعيل عقود المشاركة وعقود الاستثمار وعقود التاهيل والتشغيل وضمان حصة الشركة من مبيعات هذه العقود سنوياً ٩. الإعلان عن مشاريع استثمارية حديثة تواكب التكنولوجيا المتطورة مثل ادوية البدائل الحيوية	%٧.٥	%٥	%٢.٥	الإدارية السلامة الصناعية الطبية اقسام الشركة	الإيرادات	زيادة	تعظيم موارد الشركة	التعليم والنمو
١٠. اجراء الفحص الطبي دورياً للموظفين في الأماكن الخطرة خاصة ١١. توفير خدمة الطبابة ١٢. تزويد العاملين بمستلزمات السلامة	%٢٠	%١٥	%١٠	الإدارية تكنولوجيا المعلومات الصيانة	اصابات العمل	نقصان	سلامة العاملين	
١٣. المشاركة في الدورات التدريبية في مختلف التخصصات ١٤. التدريب للعمل في اقسام الإنتاج والصيانة	%٤٠	%٣٠	%٢٠	المشاريع التوكيد النوعي	مستوى كفاءة ومهارات الموظفين	زيادة	رفع كفاءة الموظفين	التشغيلي
١٥. متابعة وتدقيق إنجاز البناءات الجديدة ومطابقتها للمعايير العالمية بالتنسيق مع مكتب او شركة استشارية متخصصة للحصول على شهادة الـ (cGMP) ١٦. تحديث بعض الخطوط الانتاجية	%٥٥	%٤٠	%٥	الجودة QC R&D	نسب انجاز البناءات الجديدة	زيادة	تطوير البيئة الإنتاجية والبيئة المحيطة	
١٧. التحسين المستمر للمنتجات بـ - ١٨. اضافة مستحضرات بحثية جديدة (٤) مستحضر	%٣٠	%٢٠	%١٠	مستوى الرضا للعلاء	مستوى الرضا للعلاء	زيادة	الولاء للشركة	العملاء

ادارة تطبيق خطة المشروع

لقد واجهت شركتنا صعوبات في تنفيذ الميزانية الاستثمارية على مدى السنوات الماضية نظرا لوجود مراحل حرجة في المشروع مثل:

- * عدم الالتزام من قبل بعض شركاء التوريد بتسليم المواد حسبما هو متفق عليه.
- * سوء ادارة المشروع من قبل مقاولي البناء لعدم كفاءة المقاولين وعدم وجود بديل في حينه.
- * تأخر ورود التخصيص وتفعيله بالوقت المناسب من قبل وزارة المالية.

وان الشركة بحاجة الى استثمار حوالي (٢٤) مليار دينار عراقي لغرض تطبيق خطة معينة لإنشاء بنايات وخطوط انتاجية جديدة ولكي تتمكن من التواجد في السوق من جديد وبقوة، وان حجم العائدات المتوقعة يصل الى (٤١) مليار دينار بعد انجاز المشروع.

تعد الجودة هي القيمة الاساسية والمهمة في صناعة الادوية، وهناك بعض العوامل الاخرى تؤثر على عملية تسويق الادوية في بلدنا مثل الاسعار و احيانا التعبئة والتغليف وشكل المستحضر و الادوية المستوردة من خارج البلد والتي لا تخضع لضوابط الفحص المعتمدة في الرقابة الدوائية في وزارة الصحة. وهنا سوف نوضح مستوى منتجاتنا من الادوية وفقا الى قيمة كل مقترح تم ذكره سابقا.

١ - الجودة العالية

يمكن وضع شركتنا في المرتبة الثانية بعد الادوية الاوربية، وكذلك فهي في المرتبة الاولى قبل كل المنتجات المستوردة والمحلية الأخرى والتي تتميز برخص اسعارها ونوعيتها الرديئة وتم اعتماد ذلك من خلال استبيانات تقيس مدى رضا الزبون وزعت على مختلف شرائح المجتمع، المذاخر والصيديات لمعرفة تقييم الزبائن لمنتجاتنا.

٢ - الاسعار المخفضة

اسعار شركتنا متوسطة بالنسبة للمنتجات المنافسة والى نوعيتها.

٣ - التعبئة والتغليف

تعتبر شركتنا في المرتبة الثانية من ناحية التعبئة والتغليف نسبة الى كل الادوية المتوفرة في سوقنا المحلية وتطمح شركتنا وبصورة مستمرة لمواكبة اي تحديث حسب متطلبات السوق.

المواد الاولية الرئيسية التي تحتاجها الشركة يتم استيرادها وتجهيزها لنا من قبل موردين من مناشيء عالمية رصينة مثلا شركة DSM الهولندية والاسبانية، شركة Rambaxy وشركة Orbendo الهنديتان وشركة Harbin الصينية وغيرها من المناشيء الاوربية والاسيوية الرصينة.

ملخص خطة التطبيق

ان جودة منتجاتنا والدقة المتبعة في الانتاج لنسب المواد الفعالة والاسعار المناسبة هي العوامل المنافسة لمنتجاتنا مقارنة بمنافسينا (المحليين او الخارجيين)، وخاصة بعد حصول شركتنا على نظام الجودة (ISO) كما ان الطلب على الادوية في تزايد مستمر عام بعد آخر نتيجة الزيادة السكانية في البلد. وان تطبيق قانون التأمين الصحي والرعاية الطبية وشمول كافة شرائح المجتمع بهذا القانون سيزيد من استهلاك الادوية.

تتضمن خطة الاستثمار المجالات التالية: -

* الشراكات

لدى الشركة عدة استثمارات داخل وخارج العراق وبنسب مساهمة ثابتة تتراوح ما بين (24 % - 0,0041%)، حيث تبلغ العائدات السنوية لهذه الاستثمارات حوالي (7,200 مليون دينار)، كما وتم توقيع عقود استثمارية وعقود مشاركة لإعادة تأهيل وتشغيل المصانع والخطوط الانتاجية المتوقفة عن العمل لتعزيز الطاقات الانتاجية وتوفير مردودات مالية جيدة وفقاً لمؤشرات دراسة الجدوى الفنية الاقتصادية لهذه المشاريع ودورها الحيوي في تحقيق منافع اقتصادية وعوائد مالية اضافية للشركة.

* الاستثمار الخارجي

١. المركز العربي للأدوية في عمان/ الاردن (نسبة المساهمة % 17.5).
٢. شركة جلفار للأدوية / الامارات العربية المتحدة (نسبة المساهمة % 2.14).
٣. الشركة العربية لإنتاج المضادات الحيوية (ACAI) (نسبة المساهمة % 24).

* الاستثمار الداخلي

- ١- شركة الحكماء للأدوية- الموصل- نسبة المساهمة (22%)، وهي متوقفة حالياً حيث دمرت بالكامل في سنة ٢٠١٤.
٢. شركة المنصور للأدوية في بغداد- نسبة المساهمة (% 0.0041)، وكلتا الشركتين تنتجان تحت علامة (SDI).
- * وهناك عقود مشاركة وعقود تأهيل وتشغيل تم تفعيلها خلال الاعوام ٢٠٢٢ - ٢٠٢٥ لإنشاء مصانع جديدة ولتشغيل وتأهيل عدد من الاقسام الانتاجية والمصانع المتوقفة وكما يلي: -
- ١- انشاء مصنع انتاج محاليل غسل الكلى واطرافها الجديدة لمصنع المحاليل الوريدية في الموصل / والمستثمر من قبل شركة وسام الرافدين.
- ٢- انشاء مصنع لإنتاج المراهم والاعطية ورقائق الالمنيوم / شركة جراسا الأردنية- فرع العراق.
- ٣- انتاج مستحضرات جديدة في مصانع الشركة / شركة ارض الريم.
- ٤- انشاء بناية الامبولات وتغيير المسار التكنولوجي للخط الإنتاجي القديم / شركة ارض المحجوب.
- ٥- انشاء مصنع لإنتاج الادوية السرطانية والسكري والغدد الصماء / شركة علاج للكيمياويات.
- ٦- تاهيل وتشغيل خط انتاج الفيالات الجافة / شركة بيت العطاء للمقاولات.

كما وتحتاج الشركة الى المبالغ الاستثمارية التالية: -

المكانن وخطوط الإنتاج

تحتاج الشركة الى مبلغ (12,941) مليون دينار خلال عام ٢٠٢٦ لتجهيز ونصب وتشغيل مجموعة من مكانن وخطوط الإنتاج الحديثة التي ستزود الشركة بطاقات انتاجية جديدة وحسب الجدول رقم (٢٦) ادناه: -

جدول (٢٦) للمكانن وخطوط الإنتاج

ت	التفاصيل	المبلغ المخصص/ مليون دينار
1	خط انتاج الشرابات والمعلقات السائلة- إيطالي عدد ١	1,893
2	ماكينة باكيت الشرابات والمعلقات السائلة- اوربي عدد ٢	755
3	ماكينة تعبئة الباوذر (ساشيت) حديثة- اوربي عدد ١	340
4	مجفف السرير الهوائي- اوربي عدد ١	540
5	ماكينة (بلستر) + باكيت (كارتون) للحبوب- اوربي عدد ٢	2,730
6	خط انتاج كامل لمراهم العين الحديثة- إيطالي ١	1,410
7	محطة تحضير المراهم والكريمات- اوربي عدد ١	1,146
8	خط تعبئة المعلقات الجافة مع ماكينة باكيت- إيطالي عدد ١	1,704
9	ماكينة كسوة الحبوب الاوتوماتيكية- كوري عدد ١	677
10	خلاط القص العالي لتحضير الحبوب- اوربي عدد ١	601
11	ماكينة تعبئة الكبسول مع الملحقات- كوري عدد ١	557
12	ماكينة كبس الحبوب مع الملحقات- اوربي عدد ١	588
	المجموع	12,941

الاعمال المدنية

تحتاج الشركة الى مبلغ (13,200) مليون دينار لغرض انشاء ابنية جديدة وفق مواصفات نظام التصنيع الدوائي الجيد وتعليمات وزارة الصحة العراقية وبما يلائم التطور الحاصل في الصناعة الدوائية يتم تمويلها ضمن الموازنة الاستثمارية للشركة وكما في الجدول رقم (٢٧) ما يلي: -

جدول (٢٧) الاعمال المدنية

ت	التفاصيل	المبلغ المخصص/ مليون دينار
١	بناية المراهم والكريمات	7,700
٢	بناية الشراب والقطرات الجديدة	5,500
	المجموع	13,200

التوسعات ومشاريع التأهيل والمرافق الخدمية

وتقسم حسب مدة انجازها الى ما يلي:

أ- على المدى القريب (أقل من سنتان)

تركز الشركة على مدار العام ٢٠٢٦ على زيادة الطاقات الانتاجية لأقسام مصنع سامراء وتحسين البيئة الانتاجية في تلك الاقسام بالإضافة الى تحديث مرافق الشركة كافة والاهتمام بإنتاج بعض المستحضرات الجديدة ذات الجدوى الاقتصادية العالية كما سيتم التركيز على تحسين الخدمات الصناعية والبنى التحتية بكافة مرافقها وكما في الجدول رقم (٢٨) التالي: -

جدول (٢٨) التوسعات على المدى القريب

ت	التفاصيل	المبلغ المخصص/ مليون دينار
١	اجهزة بحثية حديثة	900
٢	اجهزة مختبرية وأجهزة ثابتية	1,500
٣	تجهيز ونصب معدات خدمية وهندسية متنوعة	7,000
٤	محطات تحويل كهربائية للبنائات الجديدة	1,400
	المجموع	10,800

ب- على المدى المتوسط (من ٣-٥ سنوات)

تخطط الشركة في غضون الفترة القادمة من (٣-٥ سنوات) الى التوسع في الانتاج كماً ونوعاً وتحسين البيئة الانتاجية من خلال انشاء بنايات انتاجية جديدة مطابقة للمواصفات الفنية المعتمدة من قبل وزارة الصحة العراقية ومتطلبات نظام التصنيع الدوائي الجيد الـ (GMP) لغرض زيادة الطاقات الانتاجية في الشركة وزيادة تصنيف الشركة الانتاجي وفق التخصيصات المعدلة لمشروع تطوير مصنع ادوية سامراء الاستثماري وبتخصيص إجمالي قدره (٤٧١٧٥ مليون دينار) وكما في الجدول رقم (٢٩) التالي: -

جدول رقم (٢٩) التوسعات على المدى المتوسط

ت	التفاصيل	المبلغ المخصص/ مليون دينار
١	بناية الحبوب الانتاجية الجديدة	13,500
٢	بناية البنسلينات والاكمنتين	4,500
	المجموع	18,000

ت - على المدى البعيد (٥-١٠) سنوات

تعمل ادارة الشركة على تهيئة كافة متطلبات انشاء البنايات الانتاجية الجديدة التي يتم انشاءها وفق متطلبات نظام التصنيع الدوائي الجيد وبأشراف من قبل كوادر الشركة الفنية والهندسية وبموجب تعليمات وزارة الصحة والبيئة العراقية وحسب المخططات الهندسية والتي يتم اعدادها من قبل مكاتب استشارية هندسية متخصصة، وتم الاعلان عن الفرص الاستثمارية لعقود المشاركة والاستثمار لعدد من اقسام الشركة الانتاجية المتوقفة عن العمل لغرض اعادة تأهيلها وتشغيلها ورفد السوق العراقية بالمنتجات الدوائية المنتجة وفق المواصفات العالمية المعتمدة بالإضافة الى البدء بإجراءات الاستثمار في إنتاج مستحضرات دوائية ومستلزمات طبية جديدة تنتج للمرة الاولى في الشركة مما يعزز الطاقات الانتاجية بالاعتماد على سمعة الشركة الرصينة وبالتالي زيادة الايرادات المالية وتحسين المركز المالي لها. وكما في الجدول رقم (٣٠) التالي: -

مخططات خطوات التنفيذ والتسلسل الزمني

جدول (٣٠) مخطط زمني لتنفيذ العمليات

النشاط	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧	٢٠٢٨
بنايات انتاجية جديدة								
استثمارات جديدة								

جدول (٣١) الجدول الزمني لمشاريع عقود الاستثمار

ت	النشاط	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥
١.	انشاء مصنع متكامل لإنتاج البنسلينات / شركة النجمة البيضاء					
٢.	تاهيل وتشغيل خط الفيالات في البناية الجديدة (السيفالسبورينات) / شركة بيت العطاء					
٣.	أشياء بناية جديدة كمصنع متكامل جديد لإنتاج الامبولات والفيالات السائلة وفيالات البودر قاعدي المضادات الحيوية والمحاقن النبيذة الجاهزة في مصنع سامراء/ شركة صرح التكنولوجيا					
٤.	انتاج مستحضرات جديدة في مصانع الشركة/ شركة ارض الريم					
٥.	انشاء مصنع انتاج خيوط جراحية ومستلزمات طبية اخرى ومن ضمنها (بخاخات الربو والكحول الطبي) في جزء من ارض مصنع بغداد/ شركة ارض الكرناف للتجارة العامة					
٦.	انشاء مصنع لانتاج المراهم والاعطية ورقائق الالمنيوم/ شركة جراسا الأردنية- فرع العراق					
٧.	انشاء مصنع انتاج الغازات والمستلزمات الطبية على ارض مصنع بغداد/ شركة الواقية الإماراتية					
٨.	انشاء مصنع انتاج المكملات الغذائية والفيتامينات والهرمونات/ شركة ارض الكرناف للتجارة العامة					
٩.	انشاء مصنع لانتاج المحاليل الوريدية وغسيل الكلى في نينوى/ شركة وسام الرافدين					
١٠.	انشاء مصنع لانتاج الادوية السرطانية والسكري والغدد الصماء على ارض الهيدروليكية / شركة علاج					
١١.	انشاء بناية الامبولات وتغيير المسار التكنولوجي للخط الإنتاجي القديم / ارض المحجوب					
١٢.	انشاء مصنع متكامل لصناعة المبيدات / الشركة الدوائية الاردنية					

جدول (٣٢) المشاريع الاستثمارية وعقود المشاركة

ت	الاعمال المنجزة	نسبة الانجاز	مدة الإنجاز	حصة الشركة
١-	انشاء مصنع متكامل لإنتاج البنسلينات شركة النجمة البيضاء	٢٠%	٧٣٠ يوم من استلام الارض في ٢٠٢٠/١/٣	٥% من قيمة المنتج
٢-	مشاركة وتاهيل خط الفيالات في البناية الجديدة (السيفالسبورينات)/شركة بيت العطاء	١٠٠%	٢٥ سنة (تاهيل وتشغيل)	٧% من قيمة المبيعات
٣-	أنشاء بناية جديدة كمصنع متكامل جديد لإنتاج الامبولات والفيالات والسائلة وفيالات الباوور قاعدي المضادات الحيوية والمحاقن النيذة الجاهزة في مصنع سامراء/ شركة صرح التكنولوجيا	١٢%	٣ سنوات من تاريخ استلام الارض في ٢٠٢٠/٩/٢١	٧% من قيمة المنتج
٤-	انشاء مصنع انتاج خيوط جراحية ومستلزمات طبية اخرى ومن ضمنها (بخاخات الربو والكحول الطبي) في جزء من ارض مصنع بغداد/ شركة ارض الكرناف للتجارة العامة	٧٠%	٣٦ شهر من استلام الارض في ٢٠٢٠/١٢/٣١	٥% من قيمة المبيعات
٥-	انشاء مصنع انتاج الغازات والمستلزمات الطبية على ارض مصنع بغداد/الواقية الاماراتية	٩٣%	٣٦ شهر من استلام الموقع	٥% من قيمة المبيعات
٦-	انشاء مصنع انتاج المكملات الغذائية والفيتامينات والهرمونات/ شركة ارض الكرناف للتجارة العامة	متوقف بسبب إجراءات تسليم الأرض	٣٦ شهر من استلام الموقع	٤% من قيمة المبيعات
٧-	تأهيل وتشغيل الخط القديم لإنتاج المحاليل الوريديّة ومحاليل غسيل الكلى انشاء مصنع انتاج المحاليل الوريديّة ومحاليل غسيل الكلى في الموصل/ شركة وسام الرافدين	٨٠% ١٠%	٣٠ شهر من استلام الأرض	٩% من قيمة المبيعات
٨-	انشاء مصنع لإنتاج المراهم والاعطية ورقائق الألمنيوم/ شركة جراسا الاردنية	١٧%	٣٦ شهر من استلام الموقع	٦% من قيمة المبيعات
٩-	انتاج مستحضرات جديدة في مصانع الشركة/ شركة ارض الريم	في طور انتاج مستحضرات مختلفة	٢٠ سنة من تاريخ المباشرة	٨% من قيمة الإنتاج
١٠-	انشاء بناية الامبولات وتغيير المسار التكنولوجي للخط الإنتاجي القديم/ ارض المحجوب	٢٥%	٣٦ شهر من استلام الموقع	٦% من قيمة المبيعات
١١-	انشاء مصنع لإنتاج الادوية السرطانية والسكري والغدد الصماء على ارض الهيدروليكية/ شركة علاج	٠%	٤٨ شهر من تاريخ الاستلام	٥% من قيمة المبيعات
١٢-	انشاء مصنع متكامل لصناعة المبيدات/ الشركة الدوائية الأردنية في مصنع الطارق	٨%	٣٦ شهر من استلام الموقع	

جدول (٣٣) المشاريع التطويرية الجديدة

ت	الاعمال المنجزة	نسبة الإنجاز	الملاحظات
١-	انشاء بناية للمراهم والكريمات والبحث والتطوير	70 %	١- تم طلب توقف من الشركة المنفذة لعدم وجود التخصيصات المالية. ٢- تم توقيع ملحق عقد لاعمال الصب وملحق للبناءية.
٢-	مشروع محطة الكهرباء 8MW	85 %	العمل متلماً وتم عقد عدة اجتماعات في مقر الوزارة وتوقيع محضر مشترك بين الشركتين حول الاستمرار بالعمل من قبل شركة الصناعات الكهربائية للوصول للتشغيل التجريبي للمحطة
٣-	انشاء بناية البنسلينات الجديدة	94 %	العمل مستمر بالمشروع وفق الجدول الزمني
٤-	انشاء بناية الحبوب والباودرات الجديدة	87 %	العمل مستمر بالمشروع وفق الجدول الزمني
٥-	محطة معالجة المياه الصناعية الثقيلة	95 %	١- تم انجاز الاعمال المدنية. ٢- العمل في طور الاستلام الاولي.

التوسعات في الشركة

تم انجاز بعض اعمال التأهيل في الشركة واطارة الى توجيهات وزارة الصحة والمتضمن ملاحظات الوزارة حول تأهيل الشركة وتحسين البيئة الانتاجية. ونرفق طيا جدول رقم (٣٤) بتفاصيل عملية التأهيل في اقسام الشركة لعام ٢٠٢٥ فقط وكما يلي: -

جدول (٣٤) الاقسام التي تم تأهيلها في الشركة عام ٢٠٢٥

ت	الأقسام	الكلفة/ مليون الدينار
1	بناية مطعم	55
2	بناية مسجد	45
3	اكساء شوارع وانارة	90
4	تأهيل احواض الاسالة ومحطة النهر	95
5	تأهيل احواض محطة المعالجة	85
6	تأهيل عدد من قاعات التحضير في الأقسام الإنتاجية (المراهم والحبوب)	135
	المجموع	505

عمليات التطوير والشراكات

تعتمد الشركة على مجموعة من المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لديمومة وتطوير العمل وكما يلي: -
أولاً: تقوم الشركة بسد جزء من الحاجة المحلية من منتجات الادوية البشرية في العراق بنسبة ٧.٥% من حيث الكمية و٣% من حيث القيمة تقريباً حيث يناط بها دور رئيسي في المحافظة على الصحة العامة لمواطني البلد من خلال معالجة اغلب الامراض والوقاية منها وتوفير احتياجات اخرى من خلال انتاجها لمستلزمات طبية عديدة من اهمها المعقمات بالإضافة الى الغازات الطبية والمحاليل الوريدية وغسيل الكلى مما يساهم ايضا في دعم الاقتصاد الوطني للبلد وكذلك خلق أمن دوائي محلي بالاعتماد على الجهد الوطني بدلا من الاعتماد على الخارج.

ثانياً: تساهم الشركة في دعم ميزان المدفوعات المحلي من خلال نشاطها في التصنيع الدوائي وتوفير جزء من المبالغ المخصصة لاستيراد الادوية الاجنبية، والتي غالباً ما تكون كلف استيرادها عالية.

ثالثاً: تسعى الشركة لنقل وتوطين المعرفة والتكنولوجيا العلمية الحديثة وتحسين سبل استخدامها بطرق عديدة من خلال ادخال منتسبها في دورات تدريبية داخل العراق وكذلك الاحتكاك بالشركات الدوائية الاخرى لاكتساب الخبرات الجديدة اضافة لفسح المجال امام منتسبها لغرض اكمال الدراسات الاولية والدراسات العليا داخل وخارج العراق ورفدهم بمقومات النجاح.

رابعاً: اتخذت الشركة اجراءات عديدة لضمان سلامة البيئة من الملوثات الصناعية المختلفة من خلال انشاء محطة المعالجة والتصفية واحواض التعادل بالقرب من مصنع سامراء لفصل المخلفات السامة وعدم طرحها في المجاري العامة وكذلك تقوم الشركة بطرح النفايات الغازية من خلال برج عالي ضماناً لعدم تعرض المدينة لخطر التلوث، كما عملت الشركة على تحديث منظومة اطفاء الحرائق بما ينسجم مع التقدم التكنولوجي في هذا المجال.

خامساً: عملت الشركة منذ سنوات عديدة على الاستفادة من البدائل المحلية في الانتاج بدل المواد الاولية المستوردة وخاصة لمواد التعبئة والتغليف وبعض المواد الاولية المساعدة وبذلك حققت تنسيق في عملها مع عمل بقية الشركات الشقيقة في الوزارة.

سادساً: سعت الشركة من خلال اللجوء الى عقود المشاركة مع عدد من الشركات العالمية والعربية ذات السمعة الجيدة والمركز المالي المتميز الى استثمار مصانعها المتوقفة عن العمل او التي لا تحقق مردود مالي اقتصادي جيد مما يؤدي الى زيادة واردات الشركة واستغلال الطاقات المتاحة والموارد البشرية المتوفرة للشركة.

سابعاً: التعاقد مع الوكلاء التسويقيين والذين بدورهم يقومون بترويج وتوزيع المستحضرات من خلال مندوبين بالطرق الحديثة والعصرية والاعلان واقامة الندوات والمؤتمرات.

ثامناً- المخاطر والفرص

شكل (١١) تحليل SWOT نقاط القوة والضعف في الشركة

S	W
<p>١- مستحضرات الشركة اثبتت جودتها على مدى اكثر من ٥٠ سنة خاصة على الصعيد المحلي، وهي منتجات رصينة كونها مفعوسة على ضوء الدساتير الحديثة العالمية USP (دستور الادوية الامريكي) و BP (دستور الادوية البريطاني)، والمواد الاولية المستخدمة من مناشيء جيدة و لادخالها في العملية الانتاجية يشترط نجاحها في كل فحوصات الدساتير الدوائية العالمية، حيث تعتمد مختبرات السيطرة النوعية في شركتنا المقاييس العالمية للفحص وذلك بأستخدام أجهزة ومعدات فحص حديثة ذات كفاءة وفعالية عالية مما زاد الثقة بدقة نظام فحص ومراقبة وتحليل المواد الاولية والمنتوج النهائي، إضافة الى ان كوادر الشركة كفوة وذات خبرة في مجال الصناعة الدوائية .</p> <p>٢- ادخال مستحضرات جديدة ذات جدوى اقتصادية عالية وفعالية علاجية من خلال مستحضرات بحثية تم انجازها في قسم البحوث في الشركة كذلك شراء ملفات جاهزة من مراكز بحثية رصينة، وتعبئة جميع المستحضرات بالبلاستيك والنشرة الداخلية وتصميم حديث يواكب المعروض في الأسواق.</p> <p>٣- قامت شركتنا بتنصيب محطة كهربائية ووصلت نسبة الانجاز الى مراحل متقدمة</p> <p>٤- انشاء بنايات جديدة وفق متطلبات التصنيع الدوائي الجيد GMP</p> <p>٥- تحسين اسلوب التسويق بفتح منافذ جديدة للتسويق من خلال منح وكالات تسويقية اضافية و اعلان الفرص الاستثمارية للاقسام المتوقفة في الشركة.</p> <p>٦- إعادة توزيع الموارد البشرية حسب التخصصات الفنية المتاحة .</p>	<p>١- بعض التركيبات (اسرار المعرفة) اصبحت قديمة لا تتماشى مع تحديث الدساتير الدوائية العالمية وبالتالي يتطلب استمرار مضاعفة الجهود من قبل قسمي البحث والتطوير والسيطرة النوعية لتحديث هذه التركيبات.</p> <p>٢- التعبئة والتغليف لا ترتقي للمستورد الأجنبي والاسيوي (صيني، هندي و ايراني) كونه افضل من حيث النوعية والشكل.</p> <p>٣- ارتفاع تكاليف اجراء دراسة التكايف الحيوي في المراكز العلمية الرصينة حيث ان اغلب المستحضرات يتطلب تسجيلها اجراء دراسة التكايف الحيوي وفقاً للضوابط المعتمدة لشروط التسجيل في وزارة الصحة، وعدم اعتماد شهادات تحليل مختبراتنا في وزارة الصحة.</p> <p>٤- تاخير الحصول على التخصيصات المالية اللازمة ادى الى تاخير الانجاز اضافة الى كون الشركات المنفذة غير كفوءة في مجال انشاء بنايات دوائية وفقاً لمواصفات GMP.</p> <p>٥- تقادم الخطوط الإنتاجية، إضافة الى تقادم العديد من المنتجات النمطية وخاصة بعض المضادات الحيوية لظهور اجيال جديدة أكثر فاعلية علاجية واسهل عند الاستخدام.</p> <p>٦- ضعف في توزيع الكوادر الفنية المتخصصة مع قلة اعدادها.</p>
<p>١- حصول خمسة من منتجات شركتنا على قرار حماية المنتج.</p> <p>٢- حصول دعم حكومي جديد للصناعة الوطنية عن طريق توطين الصناعة الدوائية.</p> <p>٣- اغلب منتجات الشركة مسجلة في وزارة الصحة وتسجيل اي مستحضر يجب ان يعاد كل عشر سنوات.</p> <p>٤- زيادة عدد السكان في العراق مما يعني زيادة حاجتهم للدواء.</p> <p>٥- محاولة التعاقد مع استشاريين دوائيين او توقيع مذكرات تفاهم مع مكاتب متخصصة او جهات بحثية او الجامعات.</p>	<p>١- ظهور منتجات منافسة حديثة التراكيب تؤثر على تسويق منتجاتنا.</p> <p>٢- صعوبة توفير المواد الاولية في التوقيتات المناسبة بسبب ضوابط وتعليمات تنفيذ العقود الحكومية التي ادت الى تعقيد الية الشراء مقارنة بالقطاع الخاص الذي يحصل على مستلزمات الانتاج بشكل اسرع واسهل وافر خصوصاً مع تذبذب سعر الصرف.</p> <p>٣- عدم توفر الطاقة الكهربائية الكافية للتشغيل بشكل متواصل يؤثر كثيراً على الانتاج .</p> <p>٤- استمرارية اغراق السوق الدوائية بالمنتجات المستوردة الاجنبية مع عدم تفعيل قرارات قانون حماية منتج الصناعة الدوائية بشكل جدي، مما ولد منافسة شديدة في السوق المحلي مع المستورد الاجنبي ذو النوعية الرديئة والذي ادى الى ركود العديد من منتجاتنا.</p>

O

T

تحليل PESTEL

- يتضمن تحليل العوامل في البيئة الخارجية للشركة والتي هي عوامل في الغالب تكون محيطة بالبيئة الصناعية العراقية وتتمثل بما يلي: -
- ١- **العوامل السياسية:** تتمثل بالرسوم والضرائب التي تفرض على المواد الأولية ومستلزمات الإنتاج التي تشتريها الشركة، وتأخر إصدار اجازات الاستيراد من قبل وزارة المالية.
 - ٢- **العوامل الاقتصادية:** تتمثل بشكل رئيس في ضعف التمويل الحكومي عن طريق الإقراض من المصارف الحكومية، تذبذب أسعار الصرف للدولار وارتفاعها، ارتفاع تكاليف الشحن عالمياً.
 - ٣- **العوامل الاجتماعية والثقافية:** وتتمثل في التغيرات الديموغرافية في البلد كزيادة عدد السكان والعمل على استثمار هذه الزيادة في زيادة الإنتاج الكمي.
 - ٤- **العوامل التكنولوجية:** وتتمثل في التقنيات الحديثة المستخدمة في صناعة الخطوط الانتاجية الحديثة، وفي استخدام وسائل التواصل الاجتماعي للترويج عن منتجات الشركة.
 - ٥- **العوامل البيئية:** تتأثر البيئة المناخية بالتلوث الذي يسببه المصنع، لذا تعمل الشركة على تقليل نسبة التلوث الجوي والمائي عن طريق معالجة المياه الصناعية الثقيلة.
 - ٦- **العوامل القانونية:** تتأثر الشركة بالقوانين والتعليمات وضوابط الشراء والتعاقد التي تزيد من صعوبة الحصول على المواد الأولية ومستلزمات الإنتاج وتسهم في رفع تكاليفها وتقليل هامش الربح، لذا تعمل الشركة دائماً على المطالبة بالاعفاء من هذه القوانين بناءً على دعم الصناعة عامةً والصناعة الدوائية خاصةً.

المخاطر وطرق تجنبها

بما ان الحاجة للأدوية مستمرة وضرورية ومتزايدة، فأن المخاطر في سوق صناعة الأدوية تكاد تكون قليلة إذا حسن التخطيط، واهم المخاطر التي يمكن ان تهدد وجود منتجاتنا في السوق ما يلي:

مخاطر تشغيلية: -

- عدم اكمال انجاز البنائيات الإنتاجية الجديدة وفق متطلبات وزارة الصحة.
- عدم توفر المواد الاولية والتعبئة والتغليف اللازمة لإنتاج المستحضرات الصيدلانية في الوقت والسعر المناسب بسبب تعقيد الية شراء المواد الاولية والضوابط والتعليمات التي حالت دون الحصول على المواد الاولية بمدة لا تقل عن ثمانية اشهر الى سنة، كما ان تعليمات وزارة الصحة تعقد عملية التسويق لمنتجاتنا.
- تقادم بعض الخطوط الانتاجية وعدم توفر المواد الاحتياطية للمكائن الاساسية لأسباب مختلفة.
- ظهور ازمة عالمية في سلاسل الامداد ادت الى تاخر وصول المواد الاولية وارتفاع اسعارها.

مخاطر مالية: -

- قلة التخصيص المالي الكافي للانتهاء من انجاز العمل بالبنائيات الجديدة ولشراء المواد الاولية اللازمة للتشغيل المتواصل ولشراء خطوط انتاجية جديدة والصيانة.
- زيادة تكاليف النقل وهذا يسبب زيادة سعر الوحدة من المنتج وكذلك زيادة اسعار الوقود وتذبذب سعر الصرف.
- زيادة عدد الموظفين (الأجور).

مخاطر تسويقية: -

- زيادة متطلبات وزارة الصحة فيما يخص تسويق الادوية (نظام اللواصق السعرية، نظام اليقظة الدوائية والتكافؤ الحيوي وغيرها).
- التحديث المستمر والسريع في اصناف الادوية مما يتطلب مواكبة عالمية من شركتنا.
- إن ظهور أدوية طبية جديدة في العالم يؤثر سلباً على استهلاك أدوية شركتنا في السوق.

- استمرارية تكديس الادوية التجارية رديئة النوعية في السوق مع عدم تفعيل قانون حماية المنتج للمنتجات المحلية من المنافسة مع مثيلاتها المستوردة، كذلك المنافسة مع المصانع المحلية والتي تنتج بكلف اقل.

- التأخير الحاصل في فحص المنتجات في الرقابة الدوائية مما يؤدي الى تأخر التسويق واستحصال الموارد للشركة

الفرص المتاحة واستغلالها

تتمتع شركتنا بسمعة جيدة جدا وتعتبر نفسها افضل واكبر مصدر محلي لإنتاج الادوية والمستحضرات الصيدلانية وبمواصفات دستورية عالمية (دستور الادوية الامريكي والدستور البريطاني)، فضلاً عن انها حاصلة على شهادات الجودة العالمية ويتوقع ان تشهد نمواً كبيراً في عائداتها اذا ما تم استثمار طاقاتها وامكانياتها بشكل جيد ومن هذه الفرص التي تساعد على زيادة النمو: -

١- لديها وكلاء تسويقيين لامكانية اوصول منتجاتها الى كافة انحاء العراق، اضافة الى امتلاكها نقل شاحنات مبردة لنقل الادوية وفق المواصفات الدوائية، مع تميز موقع الشركة حيث تقع في الثلث الاوسط من العراق، وقرب العاصمة وعلى مقربة من الطرق الرئيسية.

٢. لديها امكانية انتاج اأوية مطلوبة وضرورية ذات جدوى اقتصادية عالية مثل اأوية الأمراض المزمنة والمضادات الحيوية. حيث تم استحداث تركيبات دوائية جديدة من خلال قسم البحث والتطوير في الشركة اضافة الى التعاقد مع شركات استثمارية لادخال مستحضرات جديدة.

٣. المراحل الاخيرة من انجاز بنايات جديدة وفق مواصفات GMP الامر الذي سيعزز انتاج الشركة.

٤. حاصلة على قرار حماية لخمس من منتجاتها مع السعي لاضافة منتجات اخرى، الامر الذي سيعزز انتاجها لهذه المستحضرات اذا ما فعل قانون حماية المنتج بشكل جدي مع السعي لحماية اغلب مستحضرات الشركة المهمة.

٥. العمل جاري على انجاز المحطة الكهربائية بقدرة ٨ ميكا واط مما يعزز استمرارية الطاقة الكهربائية في الشركة.

٨. عقود للوكالة التسويقية للمستحضرات الجديدة التي تنتج في الشركة مما يدعم بزيادة موارد الشركة بالإضافة الى ما يقوم به الوكلاء التسويقي للترويج في الاعلام الدوائي.

٩- توقيع عقود استثمارية لانشاء بنايات جديدة لانتاج مستحضرات جديدة لم تطرق سابقا وتاهيل خطوط انتاجية متوقفة مثل خط الفيالات.

خطة الطوارئ للمخاطر

ادناه الاستراتيجيات اللازمة للتعامل مع المخاطر المذكورة آنفاً:

أ - تحسين نوعية المنتج من خلال إضافة تقنيات حديثة وتقليل الكلف وإيجاد اسعار بديلة للمواد الاولية لتوفير السيولة لضمان استمرار العملية الانتاجية ومن ثم التسويقية بوضع استراتيجيات تسويقية جديدة تتماشى مع سوق المنافسة الحالية، والتنظيم الاداري الجيد لإدارة الموارد البشرية والاحتفاظ بعلاقات جيدة مع اللاعبين الاساسيين.

ب - توفير الطاقة الكهربائية من خلال انجاز عقد تشغيل المحطة المتعاقد عليها والخاصة بشركتنا وعدم الاعتماد كلياً على خطوط الكهرباء الوطنية.

ج - الاهتمام الحقيقي بجانب البحث العلمي ورعاية الكفاءات والعقول العلمية وخاصة التي تتخصص في مجال الصناعة الدوائية واحتضانها وتقديم جميع انواع الرعاية والدعم المادي والمعنوي وتوفير كافة مستلزمات البحث العلمي لها للاستفادة من نتائج هذه البحوث في تطوير القطاع الصناعي الدوائي في البلد لأن هناك قاعدة عالمية معروفة يتم بموجبها قياس رُقي البلدان بمقدار التخصصات لمجال البحث العلمي، والتعاقد مع باحثين خارجيين.

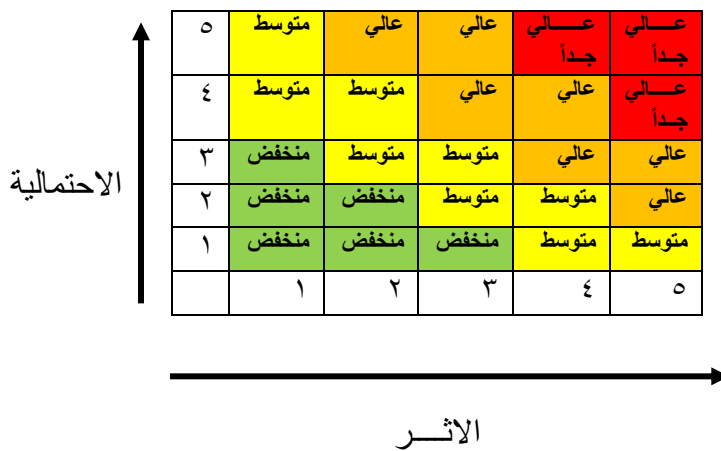
د - إن الأدوية المنافسة المستوردة ذات النوعية والسعر المتدنيين وغير المطابقة لفحوصات السيطرة النوعية العراقية تؤثر سلباً على الشركة وهذا يحتاج الى تدخل الحكومة من خلال تفعيل قانون حماية المنتج الوطني والتي كان العمل ساري بها حتى عام ٢٠٠٣، وسنّ قوانين جديدة وتعديل القوانين الملغاة والخاصة بتنظيم جميع حلقات

عمل القطاع الصناعي وتوجيه الوزارات والمؤسسات لالزامها بشراء احتياجاتها من السلع والبضائع من المصادر الوطنية وعدم السماح لها بالاستيراد من خارج العراق لأي سلعة موجودة في الداخل.

تتعامل الشركة مع التأثيرات السلبية والايجابية القائمة مع العوامل الخارجية (التشريعية والقانونية، التكنولوجية، التنافسية، والاقتصادية...الخ) والعوامل الداخلية المتمثلة بـ (تحليل SWOT) والتي تؤثر على قدرة الشركة في تحقيق اهدافها وتلبية متطلبات الاطراف المهتمة بتوفير المنتجات من خلال اجراء تحديد وتحليل المخاطر والتخطيط والتقييم لمعالجتها والتي تتعرض لها الشركة والتي تعيق تنفيذ خطط العمل وتحقيق أهداف الجودة. ويقوم فريق إدارة المخاطر وبالتنسيق مع الأقسام المعنية لتقييم المخاطر وتصنيفها حسب ضررها على العمل وترتيبها حسب أولويتها بموجب المعادلة: -

(تقييم الخطر = احتمالية الحدوث × مدى التأثير) ضمن مصفوفة الأثر والاحتمال المبينة ادناه.

اذ انه كلما ازداد الرقم كلما ارتفعت أولوية المعالجة.



حيث يقوم فريق إدارة المخاطر بإعداد خطة التعامل مع المخاطر بالتنسيق مع الأقسام واختيار أحد المعالجات وتقييم فاعلية نتائج المعالجة التي تم تنفيذها بعد الانتهاء من الانجاز. والجدول ادناه يوضح مستوى ونوع الخطر لكل قسم.

جدول (٣٥) يبين المخاطر لكل قسم في الشركة

ت	القسم	مستوى الخطر	نوع الخطر	الخطر الذي يعيق تحقيق الهدف
١	التخطيط	متوسط	مالي	نقص السيولة المالية
		متوسط	مالي	ارتفاع كلفة المواد الأولية والمستلزمات
		متوسط	مالي	الغرامات التأخير من وزارة الصحة
		متوسط	تشغيلي	تاخر توريد المواد اللازمة للإنتاج
٢	الإدارية	متوسط	السلامة العامة	ضعف أداء العاملين
		متوسط	السلامة العامة	ضعف اشعار الموظف بوجود دورة تدريبية من قبل قسمه
		متوسط	استراتيجي	ارتفاع عدد العاملين بعد التعيينات الجديدة
٣	الصيانة	متوسط	تشغيلي	تحتاج المولدات الى صيانة متكررة مع عدم توفر مواد احتياطية
		منخفض	معرفي	عدم إقامة دورات متخصصة بعمل القسم
٤	المخازن	متوسط	استراتيجي	عدم شطب واتلاف المواد الأولية والاحتياطية
٥	المصنع (ابن النفيس)	متوسط	كيميائي	تأخر المواد الأولية والتعبئة والتغليف
		منخفض	بيئي	البيئة الإنتاجية للقسم غير مناسبة
٦	المصنع (الرازي)	متوسط	بيئي	*عدم وجود مولد كهربائي يكفي لتشغيل المكائن *ضعف في السحب والتكليف

عدم وجود بيئة انتاجية مطابقة لشروط التصنيع الدوائية الجيد (GMP)	بيئي	متوسط	المصنع (ابن سينا)	٧
عدم وجود بيئة انتاجية مطابقة لشروط التصنيع الدوائية الجيد (GMP)	بيئي	متوسط	المصنع (الزهر اوي)	٨
نقص المواد الأولية	بيئي	متوسط	المصنع (ابن حيان)	٩
الترويج للمستحضرات الجديدة	مالي	متوسط	العلاقات و الاعلام	١٠
كل ما ينشر عن الشركة في وسائل الاعلام المختلفة ومنصات الاجتماعي	السمعة	متوسط		
غياب حملات الترويج الدعائي عبر وسائل الاعلام (المرئية، السمعية، والمطبوعة)	معلوماتية	متوسط		
تقادم ابنية	تشغيلي	متوسط	المشاريع	١١
عدم توفر السيولة	مالي	متوسط		
زيادة التوقفات والاعطال الميكانيكية المفاجئة في محطة المعالجة	ميكانيكي	متوسط	التفتيش الهندسي	١٢
تشغيل مولدات الطاقة الكهربائية	كهربائي	متوسط		
الإصابة المتكررة بحشرة الارضة	بايولوجية	متوسط		
التعرض للمواد الكيماوية الخطرة	كيماوي	متوسط		
قلة المسطحات الخضراء في ارجاء ومرافق الشركة	بيئي	متوسط		
الاختناقات التنفسية	صحي	متوسط	السيطرة النوعية	١٣
خزن المواد الكيماوية بشكل عمودي	بيئي	متوسط		
نقص السيولة المالية	مالي	متوسط		
عدم وجود باب طوارئ	السلامة العامة	متوسط	تكنولوجيا المعلومات	١٤
اختراق نظام السيرفر	معلوماتي	متوسط		
عدم توفر التخصيصات المالية لتطوير القسم ورفع كفاءة العاملين	مالي	متوسط		
عدم المحافظة على أصول الشركة من العقارات والموجودات	قانوني	منخفض	القانونية	١٥
استخدام علامة الشركة من الغير	السمعة	منخفض		
*تأخر إجراءات الموافقة الاستيرادية وتسهيل المهمة بسبب سلسلة الإجراءات	استراتيجي	متوسط	التجارية	١٦
*تقلب الأسعار بسبب الظروف التي أدت الى ارتفاع كلف الشراء	مالي	متوسط		
نقص السيولة المالية الذي أدى الى ارتفاع الكلف بنسب ٥٠%	مالي	متوسط	البحث والتطوير	١٧
تأخر ورود المواد الفعالة والمضافة	تشغيلي	متوسط		
ضعف التخصص المالي لانجاز الخطة البحثية	مالي	متوسط		
تاخر اقرار الخطة البحثية	اداري	متوسط	ادارة الجودة	١٨
عدم تجديد المواصفات	تشغيلي	متوسط		
9001:2015				
45001:2018				
14001:2015				
خزن غير نظامي	سلامة عامة	متوسط	السلامة الصناعية	١٩
استخدام مواد سريعة الاشتعال				
مخاطر الضوضاء	صحي	متوسط	الطبية	٢٠
تدريب العاملين الجدد والعاملين على الخطوط الإنتاجية والصيانة				
عدم وجود طبيب اختصاص او طبيب عام	تشغيلي	متوسط	التصاريح الأمنية	٢١
عدم وجود سيارة اسعاف				
نقل الموظفين من شعبة الإطفاء بعد سلسلة من التدريبات والممارسات	اداري	منخفض	حسابات الكلفة	٢٢
عدم إقامة دورات تدريبية للكوادر الجديدة	مالي	منخفض		

تاسعاً- الوضع الراهن

تضم الشركة ابنية المصانع التالية: -

١- مصنع سامراء

ويعتبر هذا المصنع الاساس الذي قامت عليه الشركة وهو بمثابة الشريان الذي يمد الشركة بمقومات النجاح وصولاً الى الهدف المنشود وهو توفير الادوية بأسعار منافسة جدا لكل طبقات المجتمع ونوعية جيدة تنافس المنتج الاجنبي. ويقع في مقر الشركة في قضاء سامراء وينتج هذا المصنع حوالي (١٥٠) مستحضر صيدلاني مثل (الاقراص، الكبسول، المراهم، المطهرات والمعقمات، الاشربة... الخ). ويتألف المصنع حالياً من اربع بنايات انتاجية كل منها بمثابة مصنع فرعي والذي يضم خطوط انتاجية بحالة جيدة وتعتبر هذه المصانع اساسية في الشركة، وهي كما يلي: -

أ- مصنع ابن سينا

يقوم بإنتاج البنسلينات وتشمل الكبسول، المساحيق والمعلقات الجافة الخاصة بالمضادات الحيوية.

ب- مصنع ابن النفيس

يقوم بإنتاج الاشربة المختلفة، المعلقات السائلة، القطرات الفموية، وانتاج الماء اللاأيوني (de-ionized water) وسيتم نقله الى البناية الجديدة.

ت- مصنع ابن حيان

يقوم بإنتاج قطرات العيون، المراهم، الكريمات، والتحاميل.

ث- بناية المضادات (الرازي)

يقوم بإنتاج السيفالوسبورينات وتشمل الكبسول، المساحيق والمعلقات الجافة الخاصة بالمضادات الحيوية.

ج- مصنع الزهراوي

يقوم بإنتاج الحبوب المضغوطة بأنواعها وأشكالها المختلفة.

٢- مصنع بابل للمحاقن الطبية النبيذة

يقع في مدينة الحلة مركز محافظة بابل ويقوم هذا المعمل بإنتاج الحقن الطبية النبيذة (Disposable syringes)، وهو متوقف عن العمل حالياً وتم عرضه كفرصة استثمارية.

٣- مصنع بغداد

يقع في محافظة بغداد- العامرية وينتج هذا المعمل الغازات الطبية مثل غاز الأوكسجين الطبي وغاز (N₂O) أوكسيد النايتروز، تصنيع الأمبولات الزجاجية الفارغة والزجاج العلمي. وقد احيل جزء منه للاستثمار من قبل شركة ارض الكرناف لإنتاج الخيوط الجراحية والكحول الطبي ومنتجات أخرى، والجزء الآخر احيل للاستثمار من قبل شركة الواقية لإنتاج المستلزمات الطبية.

٤- مصنع ادوية نينوى

يقع هذا المصنع في محافظة نينوى وهو مصنع متكامل لإنتاج مختلف المستحضرات الصيدلانية وقد كان بمستوى شركة مستقلة ترتبط بوزارة الصناعة والمعادن الا ان الوزارة قررت دمجها مع شركتنا ليكون بمستوى مصنع وهو متخصص بصناعة الادوية ومتوقف عن العمل حالياً بسبب تدميره بالكامل من قبل تنظيم داعش، علماً ان تاريخ دمج مع شركتنا كان في ٢٩/١٢/٢٠١٥ حسب قرار مجلس الوزراء رقم (٣٦٠) لسنة ٢٠١٥ المتخذ في الجلسة الاعتيادية الثامنة والثلاثين بتاريخ ٦/١٠/٢٠١٥ بدمج الشركات مؤخراً وبموجب الامر الاداري المرقم (٦٥٣٩).

٥- مصنع المحاليل الوريدية

يقع المصنع في الساحل الأيسر لمدينة الموصل في المنطقة الصناعية ويبعد حوالي ٧ كم عن مركز المدينة ويختص بانتاج محاليل الزرق الوريدية يضاف لها امكانية انتاج الماء المقطر W.F.I، تبلغ مساحة البناء الكلية (٧) كم^٢، تعرض المصنع عام ٢٠١٧ الى اضرار نتيجة العمليات العسكرية لتحرير الموصل من سيطرة عصابات داعش الإرهابية. تم تأهيل المصنع بكافة اقسامه وبشكل كامل خلال عام ٢٠١٨ وتشغيل كافة المكائن والمعدات وقد تم احالته للاستثمار بعقد مشاركة، وبدء تشغيله من قبل المستثمر (شركة وسام الرافدين) عام ٢٠٢٤.

٦- مصنع الطارق

يقع المصنع في محافظة الأنبار - كرمة الفلوجة ويختص بإنتاج المبيدات الزراعية وقد تم دمج شركتنا عام ٢٠٢٣ بعد فكه من شركة الفرات العامة للصناعات الكيماوية، واحالته للاستثمار بعقد مشاركة مع الشركة الدوائية الأردنية ولم يتم المباشرة بالعمل لحد الآن.

تقييم المعدات والموجودات

تعمل ادارة الصيانة ومهندسوها على ادامة عمل المكائن والخطوط الانتاجية وضمان بقائها بحالة ممتازة وتقدر قيمة معدات التصنيع الاساسية المملوكة للشركة بمبلغ (٥٢٥٨٤) مليون دينار عراقي حسب جدول الميزانية لعام ٢٠٢٤ وهذه المعدات موزعة على مصانع الشركة كما في الملحق رقم (٧) الذي يبين فيه جداول الخطوط والمكائن والأجهزة في مصانع الشركة.

مرافق الخدمات العامة:

مياه الشرب

الشركة مجهزة بمحطة تصفية المياه وتقع على نهر دجلة، تجهز الماء لأغراض الاستهلاك البشري وتصنيع الأدوية، طاقتها التجهيزية تبلغ (٢٥٠) م^٣/ ساعة.

المياه المعالجة لإنتاج الادوية

معمل انتاج الماء اللاأيوني

يقوم هذا المعمل بتجهيز الماء اللاأيوني بمعدل (١٠) م^٣/ ساعة، والذي يستخدم في صناعة المستحضرات الصيدلانية. يتألف هذا المعمل من ثلاث وحدات، الوحدة الاولى انكليزية المنشأ نوع (PERMOTET) وتعمل بنصف طاقتها الانتاجية المصممة، الوحدة الثانية أيضا انكليزية المنشأ نوع (Clear Water) متوقفة أما الوحدة الثالثة فهي روسية المنشأ ومخصصة لانتاج المياه للمراجل البخارية.

محطة معالجة المياه الناتجة من عملية التصنيع

تتوفر في الشركة محطة لمعالجة المياه الناجمة من الصناعة على مرحلتين، هذه المياه والنفايات يتم ضخها الى النهر من خلال انابيب خاصة.

الطاقة

يتم تجهيز الشركة بالطاقة من الشبكة الوطنية، بالنظر لكون الشركة قريبة من محطة كهرباء سامراء حيث تقع على بعد (٢) كم الى الغرب، توجد مزودات طاقة (Feeders) عدد اثنان (٢) من المحطة الرئيسية والثانوية خارج الشركة، يقومان بتجهيز الشركة بطاقة تبلغ (١١) كيلوفولت و (٤) ميكواط، وهذه الطاقة كافية لتشغيل المصانع في فترات التشغيل الادنى.

تم تنصيب محطة سيطرة وتوزيع للطاقة الكهربائية داخل الشركة فرنسية المنشأ (شنايدر) بفولتية 11KVA في سنة ٢٠١٥. حوالي (٥٠%) من أنظمة السيطرة والتشغيل في هذه المحطة (المذكورة أعلاه) تحتاج الى استبدال.

المراجل البخارية

الشركة مجهزة بمرجلين بخاريين ألمانية المنشأ نوع (Philip loos) سعة (١٠ طن/ ساعة) وضغط يبلغ (١٠) بار، أحدهما شغال (يحتاج الى تبديل) والآخر تم اخراجه من الخدمة. ومرجل بخاري ايطالي جديد مجهز من قبل شركة (Tecno Termica) الايطالية وبقدرة مقدارها (١٠٢٤٠) كغم/ساعة وبضغط مقداره (١٢) بار. واطافة مرجل تركي المنشأ لبناية الرازي سعة (٦ bar).

الهواء المضغوط

تمتلك الشركة عشر (١٠) ضاغطات هواء من مناشئ مختلفة وسعات متنوعة وجميع هذه الضاغطات صالحة للعمل، ان جميع أبنية المعامل في الشركة مجهزة بالهواء المضغوط وبنظام لا مركزي. كما في الملحق رقم (٨) الذي يبين فيه معدات الطاقة في مصانع الشركة.

منظومة اطفاء الحرائق

مخازن الشركة مجهزة بشبكة خاصة لأطفاء الحرائق مربوطة مع منظومة. بناية الرازي مزودة بمنظومة اطفاء الفاروق اما المباني الأخرى مزودة بمطافئ حريق يدوية. كذلك فأن الشركة مزودة بعجلتين لأطفاء الحرائق مع كوادر مدربة على الاطفاء. لدينا كادر مختص بالاطفاء ومدرب على اعلى مستوى في هذا المجال. كما ان هناك شبكة ماء موزعة على جميع البنايات خاصة لاستخدامات الاطفاء.

عاشراً- الشؤون المالية والتقارير

تسعى الشركة الى تعظيم مواردها من خلال عدة استثمارات داخلية وخارجية بنسبة مساهمة تتراوح بين (24 % - 0,0041%) بعائدات سنوية مخططة تصل الى حوالي 7,200 مليون دينار. كما تم توقيع عقود استثمارية جديدة لإنشاء بنايات جديدة لإنتاج مستحضرات دوائية تنتج للمرة الاولى في الشركة وتأهيل بعض الاقسام الانتاجية المتوقفة عن العمل في مصنع سامراء لإعادة تأهيلها وتشغيلها وتنصيب خطوط الانتاج الجديدة وتوفير مردودات مالية جيدة وفقاً لمؤشرات دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية المعتمدة.

البيانات المالية عن الفترة السابقة والراهنة

*الميزانية العامة

على مدى الثلاثين عاماً الاولى من عمر الشركة تمتعت (SDI) بمركز مالي جيد نتيجة التطور في مرافقها كافة خاصة التوسع في المباني والانشاءات وشراء المكائن والآلات الحديثة ووجود زيادة في التدفقات النقدية ولغاية عام ٢٠٠٣ ، حيث شكلت السنوات التي تلتها عبئاً على المركز المالي للشركة بعد غياب الدعم المالي والتمويل الحكومي، حيث اصبح العامل الاساسي في اعتماد الشركة على اصولها المالية ومواردها الذاتية لتوفير التدفقات النقدية المطلوبة لسداد التزاماتها وكما مبين في الجدول رقم (٣٦) ادناه: -

الجدول (٣٦) الميزانية العامة للثلاث سنوات الماضية

٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	الاصول (مليون دينار)
			الاصول المتداولة :
2,859	371	1,802	النقدية وما يعادلها
74,843	71,011	68,296	نم مدينة
35,780	36,115	40,108	المخزون
0	0	0	المصروفات المدفوعة مسبقا
113,482	107,497	110,206	اجمالي الاصول المتداولة
			الاصول الثابتة :
12,125	11,893	11,893	الاراضي والمباني
53,271	52,584	50,476	الالات والمعدات
2,069	2,022	2,029	الاثاث والتركيبات وأخرى
2,612	2,892	2,430	مجموع الاستهلاك
70,077	69,362	64,007	الصافي للأصول الثابتة
4,044	4,044	4,044	الاصول الاخرى/ الاستثمارات
			الشهرة والاصول غير الملموسة
187,603	181,045	178,257	اجمالي الأصول

بيان الدخل

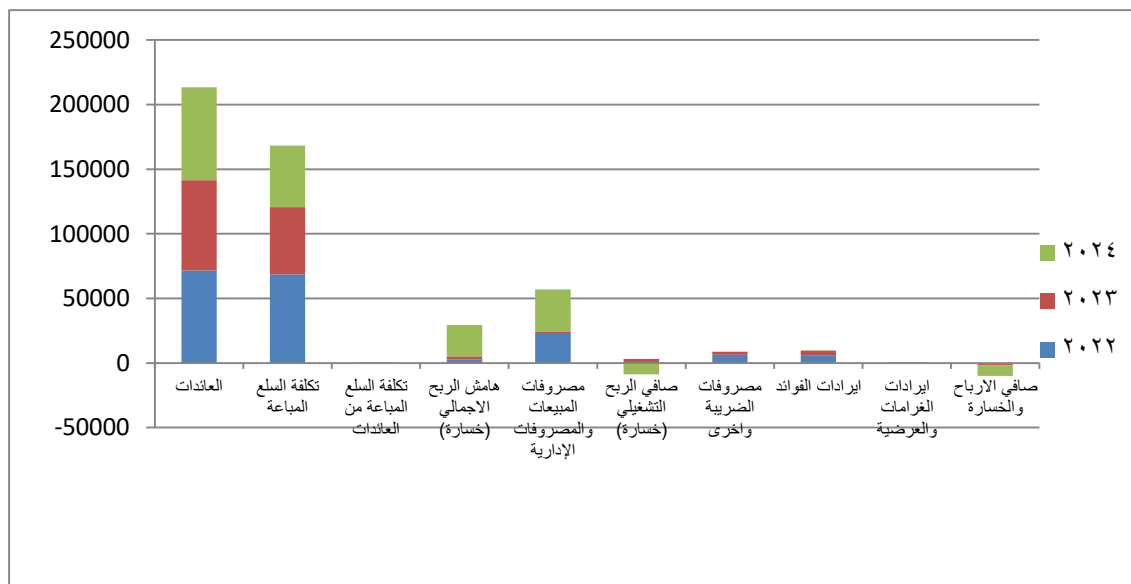
- واجهت شركة (SDI) انعطافاً في مسيرتها الصناعية نتيجة تغيير السياسات العامة للبلاد التي اثرت عليها كونها (شركة عامة) في مطلع عام ٢٠٠٣ ، حيث اشر ذلك العام بداية لدخول المنافسة للسوق المفتوحة وسياسة اغراق السوق المحلية بمنتجات رديئة النوعية وكذلك اعضاء وزارة الصحة من التزامها باستلام كافة الانتاج التام وبدون استثناء مما اضطر الشركة الى البيع الى المذاخر الاهلية والمكاتب العلمية والوكلاء التسويقيين وفق قاعدة العرض والطلب وبشروط متفق عليها ومرونة قدر المستطاع من كلا الطرفين وبسرعة نسبية ملحوظة.
- وبالرغم من تردي الوضع الأمني في العراق خلال السنوات الاخيرة والذي أثر تأثيراً مباشراً على جميع قطاعات الاقتصاد المحلي ومنها الصناعة الوطنية حيث أدى هذا الوضع الى تردي هذا القطاع الحيوي المهم وتأخره بشكل

واضح، وقد تفادت شركتنا الآثار السلبية لهذه الانعطافة بالاعتماد على (ماركتها التجارية وشهرتها) وحققت في العام اللاحق للاحتلال نسبة ربح قدرها ٩٢ % من اجمالي الانفاق الا ان عام ٢٠٠٦ والاضطرابات الامنية التي حدثت في الفترة اللاحقة كان بمثابة البداية لركود كبير لم تشهده الشركة من قبل وقد اخذت الادارة العليا على عاتقها الاسراع بوضع خطط تنموية على اساس علمي سليم للنهوض بواقع الشركة ومراعاة التعشيق لهذه الخطط عند التطبيق بحيث تكون احدها مكملة للأخرى والمساهمة الحقيقية في رفد الاقتصاد العراقي والدخل القومي بإيرادات كبيرة وتحويله من قطاع مستهلك الى منتج يساهم في انعاش الاقتصاد العراقي .

جدول (٣٧) كشف المدخولات للسنوات الثلاثة الماضية

٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	التفاصيل (مليون دينار)
76,317	71,973	69,873	العائدات
53,502	47,663	52,010	تكلفة السلع المباعة
70 %	66 %	74 %	تكلفة السلع المباعة من العائدات
(22,815)	(24,310)	(2,137)	هامش الربح الاجمالي (خسارة)
24,758	32,812	913	مصروفات المبيعات والمصروفات الإدارية
1,943	(8,502)	(3,050)	صافي الربح التشغيلي (خسارة)
1,362	73	2,296	مصروفات الضريبة واخرى
456	196	4,080	ايرادات الفوائد
751	239	191	ايرادات الغرامات والعرضية
(626)	(8,143)	(1,075)	صافي الأرباح والخسارة

شكل (١٢) مخطط بياني لمقارنة البيانات المالية للشركة لثلاث سنوات الماضية



جدول (٣٨) التفاصيل الظاهرة في ميزان المراجعة لغاية 2025/12/31

ت	التفاصيل	المبلغ (الف دينار)
1	الموجودات الثابتة	70,393,679
2	الاستثمارات المالية	4,044,278
3	المخزون	35,780,787
4	الاعتمادات	638,485
5	القروض المستلمة	71,920,008
6	المدينون	74,843,957
7	النقود	2,859,294
8	رأس المال المدفوع	3,855,282,000
9	الاحتياطات بدون عجز	77,102,174
10	الدائنون	164,904,107
11	المصروفات عدا الرواتب	23,178,277
12	الإيرادات	76,317,761
13	الرواتب	53,502,814
14	الاندثارات	2,612,685

وان البيانات المقدمة اعلاه تمثل البيانات المالية لغاية ٢٠٢٥/١٢/٣١ بموجب ميزان المراجعة للسنة المالية المنتهية والحسابات الختامية للسنة المعنية.

الحسابات والشؤون المالية: -

تتولى ادارة الحسابات في شركتنا مسك سجلات الشركة المالية بما في ذلك الميزانية وبيان الدخل وبيان التدفقات النقدية بالإضافة الى ادارة الحسابات المستحقة والمقبوضة وتركز الادارة حاليا على اتباع المعايير المحاسبية الدولية المعتمدة من مجلس المعايير الدولية وتقبل الشركة عادة التعامل مع العملاء بأرصدة دائنة اذ تمتلك الشركة سياسة تحصيل كافة الفواتير خلال فترة قليلة لضمان خطابات الضمان المصرفية ، وبضمنها شعبة الميزانية التي تعنى بأمور الشؤون المالية وتعمل مع المدير المالي ووزارة الصناعة والمعادن / الدائرة الاقتصادية من اجل وضع الميزانية السنوية والميزانية التخطيطية لسنة واحدة .

البيانات الاستباقية: -

تنصب توقعات الشركة على مقدار العائدات المالية كونها في مرحلة التعافي من حالة الركود واجتياز عبء الرواتب السنوية وان كان لايزال كبيرا بالنسبة لأجمالي الانفاق على ضوء الافتراضات التالية: -

- ١- نمو العائدات المالية نتيجة زيادة المبيعات والتوسع في المنافذ التسويقية والتحسين في عمليات التعبئة والتغليف.
- ٢- انخفاض التكاليف في الاعتماد على رفع الطاقات الانتاجية من خلال مكائن وآلات جديدة تقلل من نسب التلف وترفع من انتاج الساعة الواحدة.
- ٣- استثمار فرق الطاقات المخططة في الطاقة المتاحة من خلال دخول المستثمرين الى العملية الانتاجية من خلال عقود المشاركة والتأهيل والتشغيل.

جدول (٣٩) كشف البيانات المالية المتوقعة التخطيطية للاعوام (٢٠٢٦ - ٢٠٢٨)

2028	2027	2026	التفاصيل (مليون دينار)
125,742	140,573	112,458	العائدات
113,600	157,325	125,860	تكلفة السلع المباعة
90 %	111%	111%	تكلفة السلع المباعة من العائدات %
12,142	(16,751)	(13,401)	هامش الربح الإجمالي
20,201	56,920	45,536	مصروفات المبيعات والمصروفات الإدارية
(8,059)	(16,751)	(13,401)	صافي الربح التشغيلي (خسارة)
26	142,549	114,039	مصروفات الضريبة وأخرى
7,920	381	305	إيرادات الفوائد
10,580	611	489	إيرادات الغرامات والعرضية
10,415	(16,751)	(13,401)	صافي الأرباح / الخسائر

جدول (٤٠) رواتب الموظفين لعام / ٢٠٢٥ (مليون دينار)

الرواتب	المصنع
30,015	سامراء/ دائمي
1,966	مصنع بغداد/ دائمي
585	مصنع بابل/دائمي
15,617	مصنع نينوى
1,828	المحالييل الوريديية
3,491	الطارق
53,502	المجموع