



الشركة العامة لصناعة الأدوية والمستلزمات الطبية / سامراء

خطة عمل الشركة لعام (٢٠٢٣)

www.sdisamarra.com

اعداد

(فريق العمل للشركة العامة لصناعة الادوية والمستلزمات الطبية/ سامراء)
لعام 2023

٢٠٢٣/١/١٨

أولاً- الملخص التنفيذي

تعتبر الشركة أفضل وأكبر مصدر محلي لتوفير الأدوية البشرية وبمواصفات عالمية، وتسعى إلى الاستمرار في مسيرة النمو إلى أن تصبح إحدى أبرز الشركات الدوائية في المنطقة. يقع مقر الشركة في مدينة سامراء ٥٠ كيلومتر جنوب مركز محافظة صلاح الدين و١٢٠ كيلومتر شمال بغداد، وبجانب منارة الملوية الشهيرة في سامراء وعلى مساحة من المباني والمسقات تبلغ حوالي ٧٠,٠٠٠ متر مربع.

تتوقع الشركة ان يتزايد الطلب على منتجاتها بمعدل نمو لا يقل عن ١٠% سنويا ولثلاث سنوات قادمة للسبب المشار إليه بالإضافة إلى السمعة الجيدة التي تتمتع بها منتجاتنا حيث إنها تعتمد المواصفة الدستورية الدوائية الحديثة (الأمريكية USP والبريطانية BP). فضلا عن حصول الشركة على شهادة الجودة العالمية الايزو (٩٠٠١-ISO:٢٠٠٨) في نهاية عام ٢٠١٣ وتم تجديدها الى (ISO: 9001-2015) في عام ٢٠١٩ وكذلك الحصول على شهادة الايزو(البيئة) (ISO: 14001-2015) والصحة والسلامة (ISO: 45001:2018) في عام ٢٠٢٢.

تأسست عام ١٩٦٥ وفق العقد المبرم مع الاتحاد السوفيتي سابقاً، ابتداءً تشغيل المعمل الفعلي عام ١٩٧٠ في مجال الصناعات الدوائية بامتياز من شركات عالمية رصينة مثل **Lepetite** الإيطالية، **SKF** و **GLAXO** الإنكليزية، **ASTRA** السويدية، **ROCHE** و **MERK** السويسرية، **GETZ** الأمريكية، تم دمجها مع شركة ادوية نينوى حسب قرار مجلس الوزراء رقم (٣٦٠) لسنة ٢٠١٥، تغطي الشركة حاجة السوق بنسبة لا تتجاوز (7%) من حيث الكمية و(٢%) من حيث القيمة ومن المتوقع ان تصل الى (4%) عند نهاية عام 2025.

تلبى شركة SDI احتياجات القطاع العام من الادوية المتمثلة بوزارة الصحة بشكل اساسي والعيادات الشعبية واحتياجات القطاع الخاص المتمثلة بالمذاخر الاهلية عن طريق وكلاء تسويقيين. وللشركة العامة لصناعة الأدوية (SDI) امكانية انتاج حوالي (٢٥٠) مستحضر من الادوية والمستلزمات الطبية.

تتألف الشركة من المصانع التالية: **مصنع ادوية سامراء** ويقع في قضاء سامراء، **مصنع بابل** ويقع في محافظة بابل، **مصنع بغداد**: ويقع في محافظة بغداد / العامرية، **مصنع ادوية نينوى** و**مصنع المحاليل الوريديّة** ويقعان في محافظة نينوى.

تهدف الشركة للعودة الى السوق المحلية بقوة اضافة الى تغطية جزء اساسي من احتياج وزارة الصحة والسوق المحلية عن طريق الوكيل التسويقي للشركة والتوسع كماً ونوعاً في الانتاج.

١. تحقيق مبيعات تصل الى (٤١) مليار دينار سنويا وعائد الاستثمار (ROI) بحدود (٣,٥) مليون دولار.
٢. الدخول في عقود مشاركة مع الشركات العربية والاجنبية لتطوير واستثمار العديد من الخطوط الانتاجية في كل مصانعها (سامراء - بغداد - نينوى) من اجل تحقيق مردود اقتصادي جيد يساهم في تحويل الشركة الى شركة رابحة.

٣-١- مهام الشركة:-

انتاج المستحضرات الدوائية بكل اشكالها الصيدلانية (الاقراص، الكبسول، الاشربة، المراهم، المطهرات، المعقمات، الفيالات والامبولات، محاليل وريدية وغسيل الكلى ومستلزمات طبية اخرى) حيث تضم مجموعة من الاقسام الانتاجية ضمن مصنع سامراء اضافة الى مصنع بغداد لإنتاج الاوكسجين ومصنع بابل لإنتاج السررنجات اضافة الى مصنع نينوى (المدمر بسبب احداث داعش) و(الذي تم تأهيله من قبل منظمة (UNDP) لإنتاج مختلف الاشكال الصيدلانية ومصنع المحاليل الوريديّة (تم استثماره) في محافظة نينوى والمصنعان الاخيران جرى دمجهما مع شركتنا SDI عام ٢٠١٥.

٤-١- عوامل النجاح الأساسية:

- ١- السمعة الطيبة التي تتمتع بها منتجات الشركة على الصعيد المحلي والاقليمي.
- ٢- الالتزام بتنفيذ المشاريع ذات الجدوى الاقتصادية العالية من خلال التخصيصات المالية التي يقدمها المستثمرون
- ٣- السعي الدائم لتطبيق انظمة المواصفات العالمية للجودة.
- ٤- الحفاظ على العلاقة الجيدة مع المراجع العليا بما يخدم الشركة ويطورها.
- ٥- التفاني لدى المعنيين في الشركة باعتماد استيراد المواد الاولية من الشركات الرصينة واعتماد المعايير الدولية الحديثة في التصنيع والتحليل حسب دساتير الادوية البريطانية والامريكية.

٢-١- القيمة المقدمة للزبون:

تمتاز منتجات شركة SDI بسمعة جيدة جداً في السوق المحلي اكتسبتها نتيجة للخبرة الطويلة في إنتاج المستحضرات ذات المواصفات الدستورية العالمية والالتزام بها (الدستور الأمريكي USP والدستور البريطاني BP والدستور الأوروبي وحسب اخر التحديثات) بالإضافة الى المواصفة المعملية في الشركة ومتطلبات وزارة الصحة.

٢-٢- شرائح العملاء واحتياجاتهم:

- وزارة الصحة العراقية – الشركة العامة لتسويق الادوية والمستلزمات الطبية- كيماديا.
 - القطاع الخاص – وكلاء تسويقين عدد اثنين مهمتهم توزيع المنتج الى المذاخر الاهلية لمناطق متفرقة من العراق.
 - المؤسسات الحكومية فيما يخص غاز الاوكسجين.
- ان فرصة الشركة كبيرة في تحقيق قفزة نوعية من خلال انتاج المستحضرات الصيدلانية الجديدة ذات الجدوى الاقتصادية العالية لتواكب المستحضرات العالمية وتحسين البيئة الانتاجية من خلال استحداث بنايات جديدة لتطابق متطلبات GMP كذلك توسيع واستحداث خطوط انتاج جديدة ومغادرة الانتاج الكمي والتحول نحو الانتاج النوعي ذو المردود المالي العالي لإضافة عامل منافسة جديد يضاف الى العوامل الاخرى.

تمتلك الشركة كوادر متخصصة لديها خبرة عالية في انتاج المواد الطبية والادوية ويبلغ العدد الكلي لمنتسبي الشركة في سامراء (٣٦٣٨) منتسب و (٢٧٥) عقد تم شمولهم بالتنشيط على الملاك الدائم مؤخراً وقامت الشركة بتشغيل اجور يومية وبعده (٢٩٢٠) اجير ويعتبر هذا العدد اعلى عدد منذ تاريخ تأسيس الشركة.

وتشمل قاعدة عملاء الشركة :

- ١- وزارة الصحة متمثلة بشركة كيماديا. ٢٥%
- ٢- القطاع الخاص (الوكلاء التسويقيين) ٧٤%
- ٣- المؤسسات الحكومية ١%

يغطي انتاج ادوية سامراء نسبة (7%) من احتياج العراق من حيث الكمية بينما تغطي مصانع القطاع الخاص ما نسبته ٧% من حاجة السوق وما تبقى بحدود (6%) من احتياج العراق يتم من خلال الاستيراد من قبل وزارة الصحة والقطاع الخاص .

- وبلغ اجمالي مبيعات ٢٠٢٢ / (٢٧،٩٧٦،٢٧٤،٣٩٠ دينار)

- وللشركة مراكز تسويقية لمنتجاتها وهي :-

- مركز تسويق سامراء في موقع الشركة في سامراء.
- مركز تسويق واعلام العامرية في بغداد.
- مركز تسويق كركوك في كركوك /المنطقة الشمالية.

نتوقع نمو الطلب على المنتجات بنسبة لا تقل عن (١٠%) بصورة تدريجية ونتوقع ظهور عملاء جدد خلال الأعوام المقبلة عن طريق اعلان وكالات تسويقية جديدة.

تسعى الشركة الى تعظيم مواردها من خلال عدة استثمارات داخلية وخارجية بنسبة مساهمة تتراوح بين ٢% - ٤% بعائدات سنوية تصل الى حوالي (٥٥٠٠ مليون دينار) .

للشركة عدة فرص تساعد على زيادة النمو منها ايصال منتجاتها عن طريق الوكالات التسويقية، ومراكز تسويقية، وامتلاكها شاحنات نقل مبردة، وموقع الشركة، ونتاج أدوية مطلوبة وضرورية للأمراض المزمنة والمضادات الحيوية، وانجاز بنايات إنتاجية جديدة وفق مواصفات GMP، وحاصلة على قرارات حماية لخمس من مستحضراتها، واستثمارات جديدة، وعقد للوكالة التسويقية للمستحضرات الجديدة.

كما لديها مخاطر تتمثل ب :-

مخاطر تشغيلية: انقطاع التيار الكهربائي، تعقيد الية توريد المواد الاولية، تقادم بعض الخطوط الانتاجية.

مخاطر التسويقية: المنافسة غير العادلة في السوق.

مخاطر المالية: قلة التخصيصات المالية وعدم تفعيل قانون حماية المنتج، التهريب وعدم السيطرة على الحدود

وهذه المخاطر تؤثر على تنفيذ الأنشطة التسويقية التي هي: (المنتج، التسعير، التوزيع، الترويج) بالإضافة الى عدم استقرار سعر صرف الدولار مقابل الدينار العراقي. وتؤثر مخاطر تنفيذ الأنشطة التسويقية على مؤشرين أساسيين هما: (المبيعات، الأرباح)

تمتلك الشركة محطة تصفية المياه طاقتها التجهيزية تبلغ (٢٨٠) متر مكعب/ ساعة ومعمل انتاج الماء اللاأيوني بمعدل (٥٠) متر مكعب / يوم، ويتم تجهيز الشركة بالطاقة من الشبكة الوطنية، بطاقة تبلغ (١١) كيلو فولت و (٤) ميغاواط، والشركة تمتلك مرجلين بخاريين ألمانية المنشأ نوع (Philip loos 1986) سعة (١٠ طن / ساعة) وضغط يبلغ (٦) بار، ومرجل بخاري ايطالي جديد مجهز من قبل شركة (تكنوتيرميكا) الايطالية وبقدرة مقدارها (١٠٢٤٠) كغم/ساعة وبضغط مقداره (١٠ bar) وبالمواصفات العامة.

وكذلك الشركة مجهزة بعشر (١٠) ضاغطات هواء من مناشئ مختلفة وسعات متنوعة وجميع، ان جميع أبنية المعامل في الشركة مجهزة بالهواء المضغوط وبنظام لامركزي.

ومخازن الشركة مجهزة بشبكة خاصة لإطفاء الحرائق مربوطة مع محطة ضخ بريطانية المنشأ نوع (DELUGE)، ذات قدرة تبلغ (١٨٠) م^٣/ ساعة المباني مزودة بمطافئ حريق يدوية كذلك فأن الشركة مزودة بعجلتين لإطفاء الحرائق وكادر مختص بالإطفاء وشبكة ماء موزعة على جميع البنايات خاصة لاستخدامات الإطفاء.

ان الشركة بحاجة الى استثمار حوالي (١٧) مليار دينار عراقي لغرض تطبيق خطة معينة لبناء بنايات جديدة لإنتاج مستحضرات من الاجيال الجديدة تواكب التطور الحاصل في الصناعة الدوائية وتعزيز وتحديث الطاقة الخزنوية بموجب المواصفات المعتمدة عالمياً ولكي تتمكن من التواجد في السوق من جديد وبقوة، وان حجم العائدات المتوقعة يصل الى ٥٥٠٠ مليون دينار بعد انجاز مشروع تطوير معمل ادوية سامراء على مدى (٣) سنة من انجازه.

تتميز منتجات شركتنا برخص اسعارها ونوعيتها الجيدة مقارنة مع بعض المستحضرات الأجنبية وطلبات الشراء يتم اصدارها من قبل قسم التخطيط بعد مصادقة المدير العام عليها ويتم اعلانها من قبل القسم التجاري في شركتنا، ومن ثم تتم عملية شراء المواد الاولية وتخزين في مخازن الشركة تحت ظروف ملائمة.

الميزانية العامة:

بلغت عائدات الشركة المالية لعام ٢٠٢٢ كان ٧١،٥٤٩ مليون دينار عراقي مقارنة بعام ٢٠٢١ والتي بلغت ٥٩،٧٢٨ مليون دينار كما بلغ صافي الأرباح والخسائر لعام ٢٠٢٢ (٩٦٢) مليون دينار عراقي مقارنة بعام ٢٠٢١ والتي بلغت (١٤،٩٣٨) مليون دينار.

وتسعى الشركة ضمن خطتها المستقبلية لتحسين وضع الشركة المالي بتنفيذ ما يلي :-

- أولاً:** الاستمرار بإنشاء بنايات إنتاجية جديدة حسب المواصفات الدوائية العالمية للتصنيع الدوائي الجيد (GMP).
- ثانياً:** ادخال عدد من المستحضرات الدوائية الجديدة الى الانتاج النمطي وتطويرها، تسجيل او اعادة تسجيل مستحضرات في وزارة الصحة، تسجيل علامات تجارية لمنتجات الشركة.
- ثالثاً:** اعلان الخطوط الانتاجية والبنايات المتوقعة عن الانتاج كعقود مشاركة من خلال الفرص الاستثمارية بالإضافة الى فرص استثمارية اخرى مستقبلية.
- رابعاً:** السعي الدائم للحصول على تعاقدات من وزارة الصحة لتعظيم موارد الشركة.

ثانياً - المنتج ومقترح القيمة:

١- الخدمات المقدمة:

الشركة تقوم بإنتاج المستحضرات في أقسام انتاجية عديدة وفقاً للشكل الصيدلاني وبطاقات انتاجية كما مبين في الجدول رقم (١) التالي:

جدول رقم (١) المستحضرات وفق الشكل الصيدلاني والطاقات الإنتاجية

| Name of plant | Product *1000 Units | The International Standard | Annual Design capacity*1000 | Available capacity *1000 | Actual capacity 202٢*1000 | planning capacity 2023*1000 | Target capacity (***) after rehabilitation |
|-----------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------------------|--|--|--|--|
| Samarra 1 | Tablets | USP, BP | 2419000 | 1693000 | 800,000 | 520,000 | 2298050 |
| Samarra 2 | Capsules | USP, BP | 691000 | 449000 | 180,000 | 50,000 | 656450 |
| Samarra 3 | Syrup | USP, BP | 87840 | 26400 | 32,000 | 15,000 | 834480 |
| Samarra 4 | Ointment. & Cream/ tube | USP, BP | 28800 | 20000 | 20,000 | 18,000 | 27360 |
| Samarra 5 | Oral Drops | USP, BP | 24000 | 9600 | 1,200 | 1,000 | 22800 |
| Samarra 6 | Eye Drop | USP, BP | 12000 | 8400 | 5,000 | 1,000 | 1140 |
| Samarra 7 | Powder For Susp/bott | USP, BP | 10000 | 7200 | 6,000 | 6,000 | 12350 |
| Samarra 8 | Disinfectant/liters | USP, BP | 6000 | 4800 | 300 | 100 | 5700 |
| Samarra 9 | Ampoules | USP, BP | 28800 | 14400 | 0 | 0 | 27360 |
| Samarra 10 | Vials | USP, BP | 43000 | 19000 | 0 | 0 | 40850 |
| Samarra 11 | Oral Dehydration Salt/sachet | USP, BP | 14000 | 7200 | 0 | 500 | 13300 |
| Samarra 12 | Suppositories | USP, BP | 28000 | 19600 | 0 | 250 | 26600 |
| Babilon 1 | Disposable Syringe | Mid. Grade | 80000 | 48000 | 0 | 0 | 76000 |
| Babilon 2 | Feeding bottle | | 1500 | متوقف لعدم وجود جدوى اقتصادية |
| Baghdad 1 + Babilon 3 | Mid.Oxygen liq. – liter | BP98 | 1619 | 1200 | 50٠ | 500 | 1538 |
| Baghdad 2 | Nitros | BP98 | 50kg/hr. | الخط متوقف بتوجيه من الوزارة لكون المادة استخدام مزدوج | الخط متوقف بتوجيه من الوزارة لكون المادة استخدام مزدوج | الخط متوقف بتوجيه من الوزارة لكون المادة استخدام مزدوج | الخط متوقف بتوجيه من الوزارة لكون المادة استخدام مزدوج |
| Baghdad 3 | Open Ampole | DIN 58377 | 100000 | متوقف لأسباب فنية | متوقف لأسباب فنية | متوقف لأسباب فنية | متوقف لأسباب فنية |
| Baghdad 4 | Sintefic Glass | | الانتاج حسب الطلب | الانتاج حسب الطلب | الانتاج حسب الطلب | الانتاج حسب الطلب | الانتاج حسب الطلب |
| نينوى | المحاليل الوريدية | | 2880 | 2300 | 0 | 500 | تحت التاهيل |

وقد اعتمدت الشركة المعايير والمواصفات الدولية الحديثة في التصنيع والتحليل حسب دساتير الادوية البريطانية والامريكية والاوربية.

وقد بلغت الطاقة الانتاجية لسنة ٢٠٢٢ (التصميمية، المتاحة، المخططة) لشركتنا كما في الجدول رقم (٢) ادناه: -

الجدول رقم (٢)

| الانتاج المخطط لعام | | | المبيعات المخططة ٢٠٢٣ | الانتاج المتحقق الفعلي ٢٠٢٠ | الانتاج المتحقق الفعلي ٢٠٢١ | الانتاج المتحقق الفعلي ٢٠٢٢ | الطاقة المخططة 2023 | الطاقة المتاحة | الطاقة التصميمية | السعر (ألف) | وحدة القياس | اسم المنتوج | ت |
|---------------------|---------|---------|-----------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------|---------------------|------------------|-------------|----------------------|----|
| 2026 | 2025 | 2024 | | | | | | | | | | | |
| 551,828 | 541,008 | 530,400 | 520,000 | 560930 | 434913 | ٥٢٢٠١٤ | 520,000 | 1,693,300 | 2419000 | 23,500 | ألف حبة | الحبوب | -1 |
| 53,060 | 52,020 | 51,000 | 50,000 | 43224 | 56823 | ٣٩٤٥٩ | 50,000 | 449,000 | 691000 | 49,800 | ألف كبسولة | الكبسول | -2 |
| 15,918 | 15,606 | 15,300 | 15,000 | 8865 | 8558 | 1٢٦٩٥ | 15,000 | 36600 | 87840 | 626,000 | ألف قنينة | الاشربة | -3 |
| 19,102 | 18,727 | 18,360 | 18,000 | 13724 | 13884 | 1٣٩٠٨ | 18,000 | 20,000 | 28800 | 510,000 | ألف أنبوية | المراهم | -4 |
| 1,061 | 1,040 | 1,020 | 1,000 | 1181 | 449 | ٨٥٦ | 1,000 | 9600 | 24000 | 532,000 | ألف قنينة | قطرات الفم | -5 |
| 1,061 | 1,040 | 1,020 | 1,000 | 975 | 3 | 155 | 1,000 | 8400 | 12000 | 763,000 | ألف قنينة | قطرات العين | -6 |
| 6,367 | 6,242 | 6,120 | 6,000 | 3711 | 5365 | 5٩٨٤ | 6,000 | 7,800 | 13000 | 737,000 | ألف قنينة | المعلقات | -7 |
| 106 | 104 | 102 | 100 | 423 | 13 | 71 | 100 | 4800 | 6000 | 3,145,000 | ألف عبوة | المعقمات | -8 |
| 531 | 520 | 510 | ٥٠٠ | 992 | 0 | 0 | 500 | 7200 | 14,000 | 170,000 | ألف ساشيت | الامهء الفموي | -9 |
| 531 | 520 | 510 | 500 | 364 | 501 | ٤١ | 500 | 1200 | 1,619 | 500,000 | ألف لتر | الاوكسجين | 10 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14400 | 28,800 | 187,000 | ألف أمبولة | الامبولات | 11 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19000 | 43,000 | 411,000 | ألف فيال | الاووتوباك | 12 |
| 265 | 260 | 255 | ٢٥٠ | 1136 | 0 | 0 | 250 | 19600 | 28,000 | 80,000 | ألف تحميلة | التحاميل | 13 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 48,000 | 80,000 | . | ألف محقنة | المحاقن الطبية | 14 |
| 531 | 520 | 510 | ٥٠٠ | 0 | 0 | 0 | 500 | 2300 | 2880 | 750,000 | ألف عبوة | المحاليل الوريدية | 15 |

- مراحل تصنيع المنتجات:

بعد ورود المواد الأولية واستلامها من قبل المخازن يتم اجراء الفحص الكيميائي والفيزيائي عليها وفقا للدساتير المعتمدة (USP - BP) من قبل قسم السيطرة النوعية وبعد قبولها يتم تحضير الوجبات الانتاجية وبأشراف متواصل من مندوبي السيطرة النوعية دوريا على كامل العملية الانتاجية وبعدها تتم عملية التغليف واعطاء الهوية الصيدلانية للمستحضر واكمال العملية الانتاجية ثم يجري تحليلها من قبل السيطرة النوعية حيث يتم اعادة التحليل وتقييم الوجبة بشكل منتوج تام الصنع وتحرير شهادة التحليل النهائي لها وفي هذه الحالة يصبح المنتج جاهزا للتسويق حيث من المخطط اوصول الادوية الى المستهلك عن طريق الطرق الحديثة في التسويق من خلال الوكالات التسويقية حيث جرى توقيع عقد مع مكاتب متخصصة لديها اساليب متطورة في الترويج والاعلان ومندوبين توزيع لضمان وصول ادوية الشركة الى اكبر عدد من المستهلكين.

حيث يتم سحب المنتج من قبل قسم التسويق ليتولى مهمة البيع وفقا للشروط والضوابط المعتمدة من خلال العقود مع وزارة الصحة او العقود التي يتم توقيعها مع الوكلاء التسويقيين، وهذا السياق معتمد لكل المنتجات في الشركة.

- القيمة المقدمة للزبون:

تسعى الشركة للحفاظ على مستويات عالية من الجودة في منتجاتها وتمتاز بسمعة جيدة جداً في السوق المحلي اكتسبتها نتيجة للخبرة الطويلة في انتاج المستحضرات ذات المواصفات الدستورية العالمية، واستخدام مواد اولية من مناشئ عالمية معروفة.

- من المؤمل شراء ملفات جديدة لمستحضرات مطلوبة من قبل المذاخر لزيادة نسبة الإيرادات.
- بما ان منتجات (SDI) متنوعة ومتعددة، حوالي (٢٥٠) صنفاً، فإن المواد الأولية ومواد التعبئة والتغليف والمواد المساعدة تعتبر مواد مهمة في مراحل الانتاج، على سبيل المثال مواد التعبئة والتغليف حوالي (٢٥٠) صنف مختلفة القياسات والاحجام، لذا فإنه من غير المنطقي تقدير أو تخمين الاحتياجات من المواد لكل صنف، لذا نكتفي بمثال واحد (انتاج 25000) الف بلستر (Samadol cold & caught tablets)، فإن الجدول رقم (٣) التالي يساعد في تخمين كلفة الانتاج كنموذج لبقية المستحضرات :

الجدول رقم (٣) كلفة الانتاج لمستحضر (Samadol cold & caught tablets)

| الكمية | الاصنف | الكلفة |
|-----------|--------------|---------|
| 62.5 كغم | Paracetamol | 1375000 |
| 113 | مواد ثانوية | 2207750 |
| 650 م | المنيوم | 153335 |
| ٦٥٠ م | P.V.C | 296392 |
| 12500 الف | باكيت + نشرة | 812500 |
| 105 | كارتون | 955500 |
| 105 | قاطع كارتوني | 44100 |
| 1 | شريط كلوزر | 23842 |

ان الاسعار النهائية لمنتجاتنا تشمل: - كلفة المواد الخام، اجور الموظفين (النقل والرواتب)، كلفة التشغيل. كلفة الطاقة، الكلف الادارية، صافي ربح الشركة.

٥- تطوير الخدمات:

بالإضافة الى المنتجات الحالية فان الشركة تعمل حالياً على استحداث خطوط انتاج جديدة وكذلك ادخال مستحضرات متطورة بالإضافة الى استمرارها بالاهتمام بتطوير في مجال التعبئة والتغليف ومغادرة الانتاج الكمي والتحول نحو الانتاج النوعي ذو المردود المالي العالي لإضافة عامل منافسة جديد يضاف الى العوامل الاخرى وان اهم الخطوات والمشاريع الجديدة هي:

- ١- قامت الشركة بتوقيع عقد مع وكلاء تسويقين وتم تزويد الشركة بملفات مجانية لتصنيع ادوية جديدة مطلوبة للسوق بشكل كبير وحالياً في مرحلة تسجيلها لغرض انتاجها وكما في الجدول رقم (٤) التالية:

الجدول رقم (٤) ملفات الادوية الجديدة

| ت | الاسم العلمي | الاسم التجاري |
|-----|--|-----------------------------------|
| 1. | Metformin HCl 500 mg+glimepride 2mg tab | Glucosam plus |
| 2. | Dextromethorphan HBr 7.5mg+pseudoephedrineHCL 15mg +chlorpheniramine mateale 1mg/ 5mg syrup | Cold out syr |
| 3. | Mometason furate 0.1%w/w+Micanazole nitrate 2% w/w cream | Elicasam M cream |
| 4. | Acyclovir 200mg tab Acyclovir 400mg tab Acyclovir 800mg tab | Zorisam tab ملغم ٢٠٠ |
| 5. | Acycovivr5% cream | Zorisam CREAM |
| 6. | Lactulose 33g/5ml syrup | Duphasam syrup |
| 7. | Bumetanide 1mg tab | Burinexsam tab |
| 8. | Colchicine 0.5 tab Colchicine 1mg tab | Colchisam tab للتكريز ٠,٥ ملغم |
| 9. | Semithicone 40 mg tab | Gas relief tab |
| 10. | Semithicone 1mg/30ml oral drop | Gas relief drop |
| 11. | Pseudoephedrine 120 mg +Loratidine 5mg tab | Claritisam tab |
| 12. | Glycerine infant 1g Glycerine adulat4g | Glycerin-SDI |
| 13. | Cortamiton cream | Antiage |
| 14. | Indomethacin 100mg supp | Painstop supp |
| 15. | Metronidazole -500 Vag supp | Flgyzole supp. |
| 16. | Ketoconazole 2% cream | Ketonazole cream |
| 17. | Eucalptose 0.09% + Menthol 0.042% + methyl salicylate 0.055%+thymol 0.063% | Mouth wash or Breath right |
| 18. | Miconazole nitrate oral gel | Daktarisam oral |
| 19. | Diclofenac sod. 12.5 mg supp(child) | Voltadin supp |

تم اختيار هذه الملفات من خلال الطلب والاحتياج العالي من قبل المواطنين وسوف يتم ترويجها مستقبلاً من خلال الوكلاء التسويقيين.

٢- تم انتاج ادوية جديدة ومطلوبة مثل ادوية الامراض المزمنة وغيرها ذات جدوى اقتصادية وعلاجية عالية ومن اهم تلك المستحضرات البحثية التي دخلت الانتاج النمطي في شركتنا بعد تسجيلها في وزارة الصحة العراقية وكما في الجدول رقم (٥) التالي: -

الجدول رقم (٥) المستحضرات البحثية الداخلة في الانتاج النمطي خلال العام ٢٠٢٢

| ت | اسم المستحضر | الفعل العلاجي |
|---|---------------------------|----------------------------------|
| ١ | Samadol cold & caught tab | مسكن مزيل لاعراض البرد والسعال |
| ٢ | Samadol sinus tab | |
| ٣ | Co-diovasam tab. | لعلاج ارتفاع الضغط |
| ٤ | Profedin sinus | |
| ٥ | Candesartan 8,16 mg tab. | لعلاج ارتفاع الضغط |
| ٦ | Samafed plus syrup | مسكن مزيل لاعراض البرد والاحتقان |
| ٧ | Glime 2 mg tab. | لعلاج ارتفاع السكري |
| ٨ | Glime 4 mg tab. | لعلاج ارتفاع السكري |

سيقوم قسم البحث والتطوير في الشركة بتصنيع ملفات جديدة وجزء من هذه القائمة المراد تصنيعها لعام ٢٠٢٣ وصلت الى نسب انجاز وكما في الجدول رقم (٧) التالي وكذلك اعداد خطة بحثية لتصنيع منتجات جديدة لعام ٢٠٢٣ ومن اهم تلك المستحضرات الجديدة كما في الجدول رقم (٦) التالية: -

الجدول رقم (٦) الخطة البحثية لعام ٢٠٢٣

| No. | اسم البحث | رقم البحث |
|-----------------------|---|-----------|
| مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠١ | Formulation of Telmisartan + Amlodipine 80 mg/5 mg Tab. | ١٣٢٠٠١ |
| مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠٢ | Formulation of Candesartan + HCTZ 8 mg /12.5 mg Tab. | ١٣٢٠٠٢ |
| مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠٣ | Formulation of Candesartan + HCTZ 16 mg /12.5 mg Tab. | ١٣٢٠٠٣ |
| | Formulation of Valsartan + HCTZ 80 mg /12.5 mg Tab. | ١٣٢٠٠٤ |
| | Formulation of Losartan + HCTZ 100 mg /12.5 mg Tab. | ١٣٢٠٠٥ |
| مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠٤ | Formulation of Irbesartan + HCTZ 150 mg /12.5 mg Tab. | ١٣٢٠٠٦ |
| مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠٥ | Reformulation of Montelukast Sodium 10 mg Tab. | ١٣٢٠٠٧ |
| مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠٦ | Reformulation of Ciprofloxacin Eye drop | ١٣٢٠٠٨ |
| مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠٧ | Formulation of Xylometazolin HCl 0.5 % Nasal drop | ١٣٢٠٠٩ |
| مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠٨ | Formulation of Sodium Fusidate 2 % oint . | ١٣٢٠١٠ |
| مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠٩ | Reformulation of Histadin Syrup 2 mg / 5 ml | ١٣٢٠١١ |
| مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩١٠ | Reformulation of Vermosam Susp 100 mg / 5 ml | ١٣٢٠١٢ |
| مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩١١ | Reformulation of Exidil Syrup | ١٣٢٠١٣ |
| | Diclofenac potassium 50 mg Tab. Formulation of | ١٣٢٠١٤ |
| | Development and validation method analysis of citric acid and tartaric acid in citrogran granules | ١٣٢٠١٥ |
| | chloride 0.9% Nasal and Eye drop Formulation of Sodium | ١٣٢٠١٦ |

الجدول رقم (٧) الخطة البحثية لعام ٢٠٢٢

| No. | اسم البحث | رقم البحث | نسبة الانجاز |
|---------------------------|---|-----------|--------------|
| 1. مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠١ | Formulation of Telmisartan + Amlodipine 80 mg/5 mg Tab. | ١٣٢١٠١ | %١٥ |
| 2. مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠٢ | Formulation of Candesartan + HCTZ 8 mg /12.5 mg Tab. | ١٣٢١٠٢ | %١٥ |
| 3. مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠٣ | Formulation of Candesartan + HCTZ 16 mg /12.5 mg Tab. | ١٣٢١٠٣ | %١٥ |
| 4. مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠٤ | Formulation of Irbesartan + HCTZ 150 mg /12.5 mg Tab. | ١٣٢١٠٤ | %١٥ |
| 5. مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠٥ | Reformulation of Montelukast Sodium 10 mg Tab. | ١٣٢١٠٥ | %١٠٠ |
| 6. مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠٦ | Reformulation of Ciprofloxacin Eye drop | ١٣٢١٠٦ | %٧٥ |
| 7. مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠٧ | Formulation of Xylometazolin HCl 0.5 % Nasal drop | ١٣٢١٠٧ | %٤٠ |
| 8. مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠٨ | Formulation of Sodium Fusidate 2 % oint . | ١٣٢١٠٨ | %١٠٠ |
| 9. مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩٠٩ | Reformulation of Histadin Syrup 2 mg / 5 ml | ١٣٢١٠٩ | %١٠٠ |
| 10. مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩١٠ | Reformulation of Vermosam Susp 100 mg / 5 ml | ١٣٢١١٠ | %٧٠ |
| 11. مدور ٢٠١٩ برقم ١٣١٩١١ | Reformulation of Exidil Syrup | ١٣٢١١١ | %١٠٠ |
| 12. | Formulation of Diclofenac potassium 50 mg Tab. | ١٣٢١١٢ | %١٥ |
| 13. | Formulation of Favipiravir -200mg Tab. | ١٣٢١١٣ | %١٠٠ |
| 14. | Formulation of Zinc (as gluconate) 25mg Tab | ١٣٢١١٤ | %٥٠ |
| 15. | Formulation of Ibuprofin 200+Pseuloephedrin HCl 30mg Tab | ١٣٢١١٥ | %١٠٠ |
| 16. | Formulation of Paracetamol-500+caffeine 25+phenylephrineHCL 5mg Tab | ١٣٢١١٦ | %١٠٠ |
| 17. | Formulation of Paracetamol-250+guaafinisine-100 +phenylephrineHCL 5mg Tab | ١٣٢١١٧ | %١٠٠ |
| 18. | Formulation of Paracetamol-350+pseudephdrin-30mg+triproledin 5mg) Tab | ١٣٢١١٨ | %١٠٠ |
| 19. | Formulation of (Paracetamol-325mg+codein-8mg+caffeine 50mg) Tab | ١٣٢١١٩ | %١٠٠ |
| 20. | Formulation of Acetaminfen 500mg advance tab . | ١٣٢١٢٠ | %١٠٠ |
| 21. | Formulation of Vardenafil – 10mg Tab . | ١٣٢١٢١ | %١٥ |
| 22. | Formulation of Vardenafil –20mg Tab | ١٣٢١٢٢ | %١٠٠ |
| 23. | ReFormulation of Carbasam–200mg Tab | ١٣٢١٢٣ | %١٠٠ |
| 24. | Formulation of(itaic acid,Tartaric acid,sod.bi Carbonete and Sod.Citrate) granules Sachet | ١٣٢١٢٤ | %١٠٠ |
| 25. | Formulation of Samafed-C Syrup | ١٣٢١٢٥ | %٧٠ |
| 26. | Formulation of Samafed-D Syrup | ١٣٢١٢٦ | %٧٠ |
| 27. | Formulation of Samafed-PSyrup | ١٣٢١٢٧ | %٨٠ |
| 28. | Formulation of Chlorpheniraminic maleate +Amonium chloride+Menthol Syrup | ١٣٢١٢٨ | %٣٠ |

| | | | | |
|-----|--|--|--------|-----|
| 29. | | Formulation of Lactulose syrup | ۱۳۲۱۲۹ | %۷. |
| 30. | | Formulation of Samafed.Expectorant | ۱۳۲۱۳۰ | %۵. |
| 31. | | Formulation of Guaifenesin cough syrup with honey | ۱۳۲۱۳۱ | |
| 32. | | Formulation of Sod.Cromoglicate 25 Eye Drops | ۱۳۲۱۳۲ | %۱. |
| 33. | | Formulation of Ofloxacin eye drops 0.3% | ۱۳۲۱۳۳ | %۱. |
| 34. | | Formulation of Mestril mouth wash | ۱۳۲۱۳۴ | %۵. |
| 35. | | Formulation of Calamina Lotion | ۱۳۲۱۳۵ | %۵. |
| 36. | | Formulation of Lidocain gel | ۱۳۲۱۳۶ | %۵. |
| 37. | | Development and validation method analysis of citric acid and tartaric acid in citrogran granules | ۱۳۲۱۳۷ | %۹. |

ثالثاً- السوق والمنافسة

- نظرة عامة على السوق:

تنتج الشركة العامة لصناعة الادوية والمستلزمات الطبية حوالي (٢٥٠) مستحضر صيدلاني مثل (الاقراص، الكبسول، المراهم، المطهرات والمعقمات، الاشربة، المحاقن الطبية النبيدة (Disposable syringes) والأوكسجين الطبي، والمحاليل الوريدية، محاليل الزرق الوريدية يضاف لها امكانية انتاج الماء المقطر (W.F.I.. الخ). تعتمد الشركة في انتاجها على تطبيق أحدث المواصفات العالمية وهي USP (دستور الأدوية الامريكي) وال BP (دستور الادوية البريطاني) (الدستور الاوربي).

وتعمل شركتنا حالياً وفق آلية تتناسب مع عملية التحول من نظام التسويق والمبيعات في إطار استلام ومعالجة الطلبات المحددة مسبقاً من المؤسسات المملوكة للدولة الى نظام تسويقي من خلال الوكيل التسويقي والذي يتنبأ بالمستقبل ويخطط على اساسه وبما يتناسب وحاجة ورغبات الزبائن وحاجة السوق مع مراعاة المنافسة التي تواجهها منتجاتها في السوق من قبل المنتجات المحلية والمستوردة، حيث تغطي شركتنا حاجة السوق المحلي من المستحضرات الصيدلانية المختلفة بنسبة لا تتجاوز ٧% وبالامكان الوصول الى نسبة ١٧% وعلى الرغم من ان هذا التحول يعد تحدياً كبيراً يواجه الشركة الا انها نجحت الى حد ما مواجهته او التهيؤ الى مواجهته بتعبير ادق.

٤- التنافس في الخدمة:

تعتبر شركة SDI من أكبر شركات القطاع العام والخاص المتخصصة في الصناعة الدوائية في العراق والتي أصبحت بالعشرات خلال السنوات الاخيرة، كما انها المساهم الكبير من حيث الخبرة الفنية ونوعية المنتجات في جميع المصانع. وفيما يلي جدول رقم (٨) يبين المنافسين ومنتجاتهم وحجم المنافسين بشكل تقريبي بالنسبة لعدد المستحضرات المشتركة المنتجة والبالغة ٤١ مستحضر منتج في شركتنا ومصانع القطاع الخاص لعام ٢٠٢٢. اضافة الى مصانع محلية اخرى لا تتوفر لدينا معلومات دقيقة عن حجم انتاجهم والمستحضرات التي يقومون بإنتاجها.

جدول (٨) يبين المنافسين ومنتجاتهم وحجم المنافسين

| ت | المستحضر | الكندي | الحياة | الحدیثة | وادي الرافدين | سامراء | المتطورة | سما الفحاء | الفرات | المنصور | بایونیر | الشرق الأوسط | البلسم | أكاي | عدد المنافسين |
|-----|---------------------------|--------|--------|---------|---------------|--------|----------|------------|--------|---------|---------|--------------|--------|------|---------------|
| ١. | Zinc Oxide | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | ✓ | | | | ٥ |
| ٢. | Paracetamol 500 tab,cap | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | | | | ٧ |
| ٣. | Paracetamol 120,125 syrup | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | | ✓ | ✓ | | | | ٧ |
| ٤. | Paracetamol 250 syrup | | | | ✓ | ✓ | | ✓ | | ✓ | ✓ | | | | ٣ |
| ٥. | Metronidazole 200 susp | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | | | ٩ |
| ٦. | Ketotifen 1mg syrup | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | ✓ | ✓ | | | ٦ |
| ٧. | Cotrimoxazole 240 susp | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | | | | ✓ | ✓ | | | ٦ |
| ٨. | Metronidazole 500mg tab | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | | | ٦ |
| ٩. | Amoxicillin 125 susp | | | | | ✓ | | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ٣ |
| ١٠. | Amoxicillin 250 susp | | | ✓ | | ✓ | | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ٤ |
| ١١. | Salbutamol 2mg syrup | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | | | ٨ |
| ١٢. | Bromhexine 4mg syrup | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | | | ٨ |
| ١٣. | Dexamethsone 0.5mg syrup | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | | | ١٠ |
| ١٤. | Dexamethsone 0.5mg tab | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | | ✓ | | | | ٦ |
| ١٥. | Diphenhdramine 10 syrup | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | ✓ | | | | ٤ |
| ١٦. | Perdnisolone 5mg tab | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | ٨ |
| ١٧. | Cotrimazole 480mg tab | ✓ | | | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | | ✓ | ✓ | | | ٦ |
| ١٨. | Albedazole 100mg susp | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | | | | ٥ |
| ١٩. | Dextrolyte powder | | | | ✓ | ✓ | | | ✓ | | ✓ | | | | ٣ |
| ٢٠. | Trifluoperazino 1mg | | | | ✓ | ✓ | | | ✓ | | ✓ | | | | ٢ |

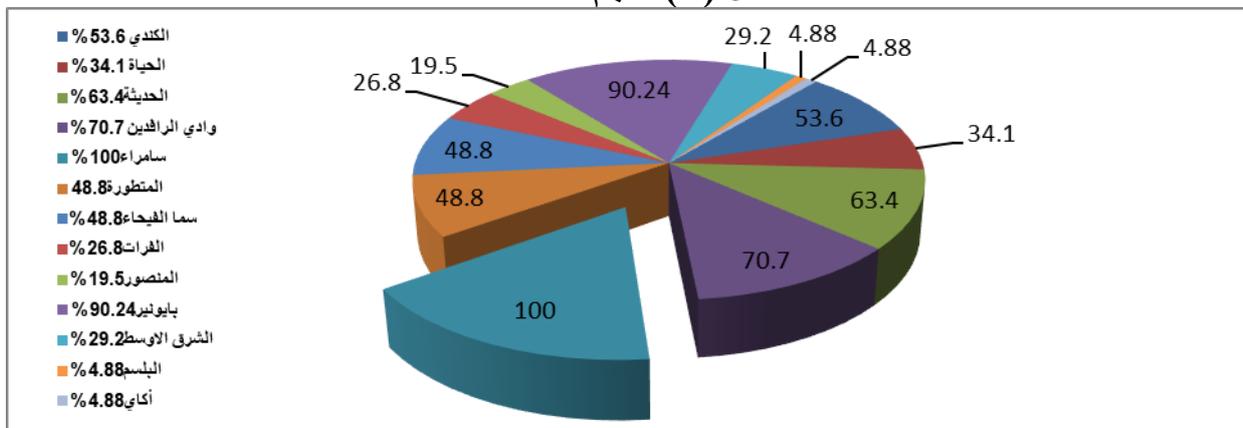
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------|------|------|-------|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|---|---|---------------------------------|--------------------------|-----|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | tab | |
| ٨ | | | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Cyproheptadine 2mg syrup | .٢١ |
| ٥ | | | | ✓ | | | | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | | Dextromethorphan 15mg syrup | .٢٢ | |
| ٥ | | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Hydrocortisone cream | .٢٣ | |
| ٣ | | | | | | ✓ | ✓ | | ✓ | | | | | | | Cinnarizine 25mg tab | .٢٤ | |
| ٥ | | | | ✓ | | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Diazepam 5mg tab | .٢٥ | |
| ٦ | | | | ✓ | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Hyoscinebutyl bromide syrup 1mg | .٢٦ | |
| ٢ | | | ✓ | | | | | | ✓ | | | | | | | Povidone solution | .٢٧ | |
| ٢ | | | | ✓ | | ✓ | | | ✓ | | | | | | | Biscodyl 5mg tab | .٢٨ | |
| ٤ | | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Betamethasone ointm | .٢٩ | |
| ٦ | | | ✓ | ✓ | | | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Betamethasone cream | .٣٠ | |
| ٣ | | | | ✓ | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | | | | | Folic acid 5mg tab | .٣١ | |
| ٣ | | | ✓ | ✓ | | | | | ✓ | | | | | | | Mebeverine 135mg tab | .٣٢ | |
| ٦ | | | | ✓ | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Clobetasol propionate cream | .٣٣ | |
| ٥ | | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Clobetasol propionate ointm | .٣٤ | |
| ٧ | | | ✓ | ✓ | ✓ | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Mefenamic acid 50mg susp | .٣٥ | |
| ٢ | | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | | | | | | | Loratdine 10mg tab | .٣٦ | |
| ٥ | | | | ✓ | | | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Samilin Syrup | .٣٧ | |
| ٥ | | | | ✓ | | ✓ | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Flu-Out tab | .٣٨ | |
| ٥ | | | | ✓ | | | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Nystacort-Oint | .٣٩ | |
| ٤ | | | | ✓ | | | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Nystacort-Cream | .٤٠ | |
| ٥ | | | ✓ | ✓ | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Samafed Syrup | .٤١ | |
| | ٢ | ٢ | ١٢ | ٣٧ | ٨ | ١١ | ٢٠ | ٢٠ | ٤١ | 29 | ٢٦ | ١٤ | ٢٢ | | | مجموع المستحضرات | | |
| | 4.88 | 4.88 | 29.2 | 90.24 | 19.5 | 26.8 | 48.8 | 48.8 | 100 | 70.7 | 63.4 | 34.1 | 53.6 | | | النسبة المئوية للمنافسة % | | |

متوسط حجم التنافس ٣٤,٩ % تقريبا.

- التنافس في الخدمة:

ان فرصة الشركة كبيرة في تحقيق قفزة نوعية من خلال انتاج المستحضرات الصيدلانية الجديدة ذات الجدوى الاقتصادية العالية لتواكب المستحضرات العالمية من حيث الاشكال الصيدلانية والتعبئة والتغليف .

شكل (١) حجم المنافسة



- أهم المنافسين لمنتجات الشركة هم :-

١ - مصانع القطاع الخاص :-

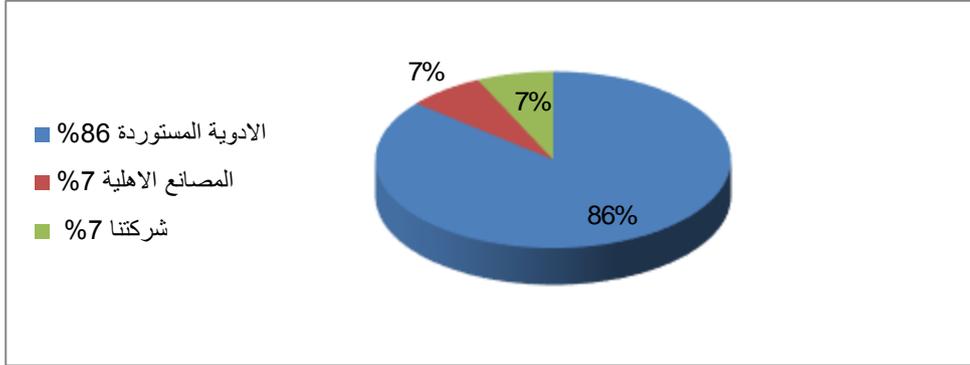
وهذه المصانع تغطي حوالي ٧% من حاجة السوق المحلية .

٢ - الأدوية والمستحضرات المستوردة :-

الأدوية المستوردة والمكملات الغذائية تغطي حوالي (٨٦%) من حجم السوق.

والشكل رقم (٢) يوضح حجم التنافس للأدوية المستوردة ونتاج المصانع الأهلية مع انتاج شركتنا وكما يلي:

الشكل رقم (٢) حجم التنافس للأدوية



كما يوضح الجدول رقم (٩) ادناه المقارنة بين منتج الشركة ومنتج المنافسين

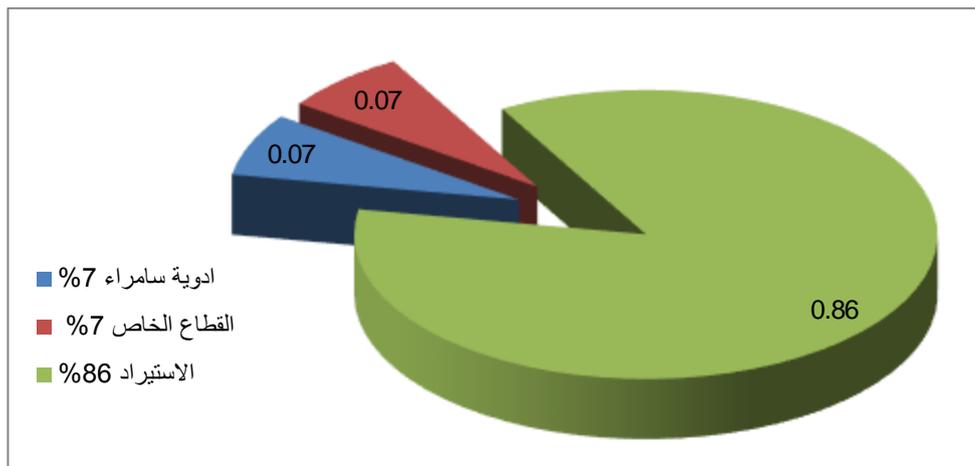
| التي يقدمها المنافس الثاني (الرافدين) | | | التي يقدمها المنافس الاول (بايونير) | | | التي تقدمها الشركة | | | المنتج/الخدمة |
|---------------------------------------|-----|-------|-------------------------------------|-----|-------|--------------------|-----|-------|---------------------------|
| الجودة | | | الجودة | | | الجودة | | | |
| منخفض | وسط | مرتفع | منخفض | وسط | مرتفع | منخفض | وسط | مرتفع | |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Zinc Oxide |
| | | | | | ✓ | | | ✓ | Paracetamol 500 tab,cap |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Paracetamol 120,125 syrup |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Paracetamol 250 syrup |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Metronidazole 200 susp |
| | | | | | ✓ | | | ✓ | Ketotifen 1mg syrup |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Cotrimoxazole 240 susp |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | ' Metronidazole 500 tab |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Amoxycillin 125 susp |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Amoxycillin 250 susp |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Salbutamol 2mg syrup |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Bromhexine 4mg syrup |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Dexamethsone 0.5mg syrup |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Dexamethsone 0.5mg tab |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Diphenhdramine 10 syrup |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Perdnisolone 5mg tab |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Cotrimazole 480mg tab |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Albedazole 100mg susp |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Dextrolyte powder |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Trifluoperazino 1mg tab |
| | ✓ | | | | ✓ | | | ✓ | Cyproheptadine 2mg syrup |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--|---|---------------------------------|
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Dextromethorphan 15mg syrup |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Hydrocortisone cream |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Cinnarizine 25mg tab |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Diazepam 5mg tab |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Hyoscinebutyl bromide syrup 1mg |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Povidone solution |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Biscodyl 5mg tab |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Betamethasone ointm |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Betamethasone cream |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Folic acid 5mg tab |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Mebeverine 135mg tab |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Clobetasol propionate cream |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Clobetasol propionate ointm |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Mefenamic acid 50mg susp |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Loratdine 10mg tab |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Samilin Syrup |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Flu-Out tab |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Nystacort-Oint |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Nystacort-Cream |
| ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | | ✓ | Samafed Syrup |

هيكل السوق :

ويمكن ان نلاحظ حجم الانتاج لشركة SDI والمصانع الوطنية الاخرى في العراق من خلال الشكل المبين حيث يغطي انتاج ادوية سامراء نسبة 7% من احتياج العراق بينما تغطي مصانع القطاع الخاص ما نسبته 7% من حاجة السوق وما تبقى بحدود 86% من احتياج العراق يتم من خلال الاستيراد من قبل وزارة الصحة والقطاع الخاص وكما في الشكل (3).

الشكل (3) السوق



النمو المتوقع للسوق:

مع تحسن الوضع الامني والاستقرار للكوادر واعادة تنظيم العمل وفق هيكلية تتناسب وحاجة السوق وتحسين نوعية المنتجات من حيث الشكل (تعبئة وتغليف) نتوقع نمو الطلب على المنتجات بنسبة لا تتجاوز عن ٢% من حيث الكمية و ١% من حيث القيمة ونتوقع ظهور عملاء جدد خلال الأعوام المقبلة حيث ان للشركة النية في :-

- ١- تطبيق نظام التصنيع الدوائي الجيد GMP بشكل ادق .
 - ٢- انشاء بنايات جديدة لإنتاج مستحضرات جديدة مطلوبة في السوق والمدرجة في محور تطبيق الخطة .
- * وتخطط الشركة الى تحقيق ذلك من خلال :-**

- المشاركة في المعارض العالمية لتعريف العالم بمنتجاتنا واستخدام الترويج الاعلامي على شبكة الانترنت والقنوات الفضائية.

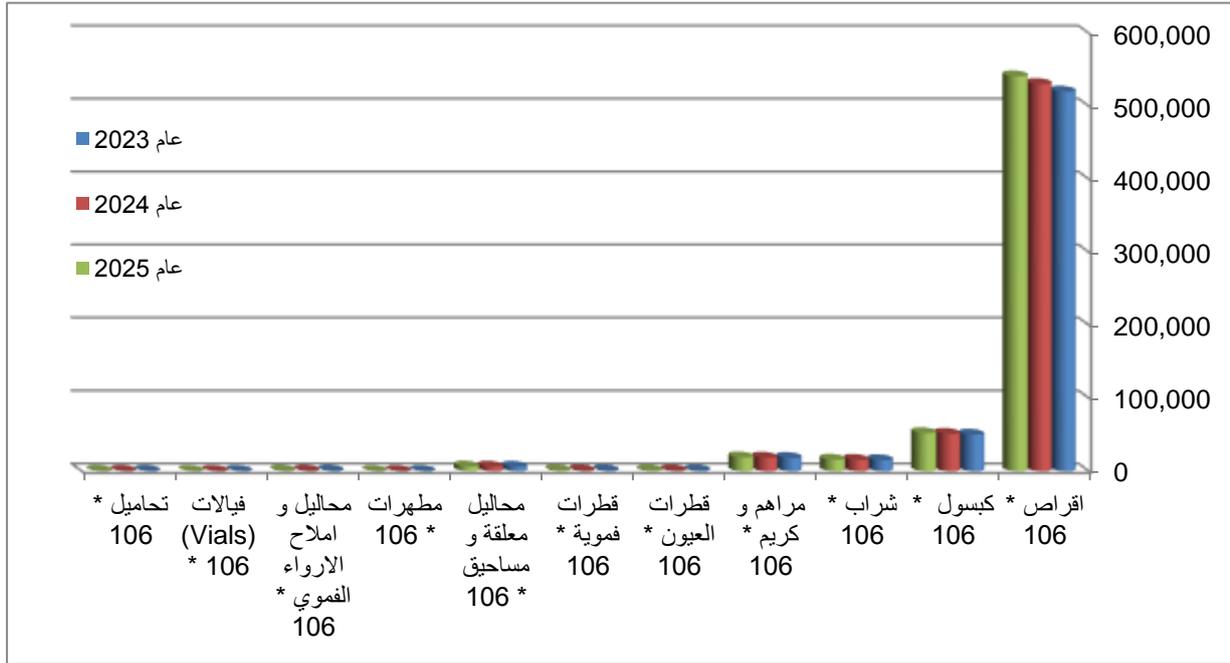
- اضافة مستحضرات تخصصية جدا حتى لو كان بالمرحل النهائية ضمن الصناعة التحويلية للمستحضرات الدوائية من مناشئ معتمدة بشرط تحقق القيمة المضافة بحددها الأدنى على ان تسوق بشعار الشركة بعد تسجيلها في وزارة الصحة ومنها الادوية السرطانية والبدائل الحيوية والمحاليل الوريدية ومحاليل غسيل الكلى والهورمونات لما لها من قيمة كبير وجدوى اقتصادية عالية وطلب مستمر من الشركة العامة لتسويق الادوية- كيمياديا، وادناه جدول (١٠) بالنمو المتوقع في السوق خلال ثلاث سنوات القادمة

جدول (١٠) النمو المتوقع في السوق خلال ثلاث سنوات

| ٢٠٢٥ | ٢٠٢٤ | ٢٠٢٣ | الصف |
|---------|---------|---------|---|
| 541,008 | 530,400 | 520,000 | اقراص * ١٠ ^٦ |
| 52,020 | 51,000 | 50,000 | كبسول * ١٠ ^٦ |
| 15,606 | 15,300 | 15,000 | شراب * ١٠ ^٦ |
| 18,727 | 18,360 | 18,000 | مراهم وكريم * ١٠ ^٦ |
| 1,040 | 1,020 | 1,000 | قطرات الفم * ١٠ ^٦ |
| 1,040 | 1,020 | 1,000 | قطرات العيون * ١٠ ^٦ |
| 6,242 | 6,120 | 6,000 | محاليل معلقة و مساحيق * ١٠ ^٦ |
| 104 | 102 | 100 | مطهرات * ١٠ ^٦ |
| 520 | 510 | 500 | محاليل و املاح الارواء الفموي * ١٠ ^٦ |
| ٠ | ٠ | ٠ | فيالات (Vials) * ١٠ ^٦ |
| 260 | 255 | ٢٥٠ | تحاميل * ١٠ ^٦ |

ملاحظة : تخمين نمو السوق وضع على أساس الزيادة المتوقعة في عدد السكان والزيادة في معدل الاستهلاك / سنة.

شكل (٤) النمو المتوقع في السوق خلال ثلاث سنوات



أهم المنافسين لمنتجات الشركة هم :-

١ - مصانع القطاع الخاص :-

أهم المنافسين لمنتجات الشركة حوالي اكثر من (٢٧) مصنع ينتجون مستحضرات صيدلانية مشابهة لمستحضرات أدوية سامراء (SDI) ويستخدمون الطريقة نفسها في تحضير الأدوية والمستحضرات الدوائية حسب الدساتير الدوائية، تقوم هذه المصانع ببيع منتجاتها بأسعار اقل من اسعار شركتنا مما يؤثر سلباً على مبيعات الشركة، وهذه المصانع تغطي حوالي ٧% من حاجة السوق المحلية . اضافة الى مصانع اخرى لا تتوفر لدينا معلومات دقيقة عن حجم انتاجها ومستحضراتها .

٢ - الأدوية والمستحضرات المستوردة :-

هذه الادوية ذات نوعيات مختلفة وتستورد غالباً من (سوريا وإيران والصين والهند ومصر ... الخ) . وفي الاغلب لا تخضع لأي فحص من فحوصات السيطرة النوعية عليها . أن نوعيات هذه المنتجات لا تطابق المواصفات الدستورية البريطانية والأمريكية التي تطبقها شركتنا ولقد تم اختبار وفحص نماذج من هذه الأدوية في مختبرات الشركة واثبتت فشلها .

معظم المنتجات المستوردة لا تحمل علامة تجارية معروفة أو ذات سمعة غير معروفة محلياً أو عالمياً كما تحمله منتجات شركة أدوية سامراء .

الادوية المستوردة والمكملات الغذائية تغطي حوالي (٨٦%) من حجم السوق . ولتلافي ما ورد اعلاه ينبغي ان يقتصر الاستيراد على الادوية التي لا تقوم شركتنا بإنتاجها من خلال تشريع رسمي يصدر بذلك .

كما ان هناك نقاط قوة وضعف في منتجات شركتنا وكما في الجدول رقم (١١) ادناه

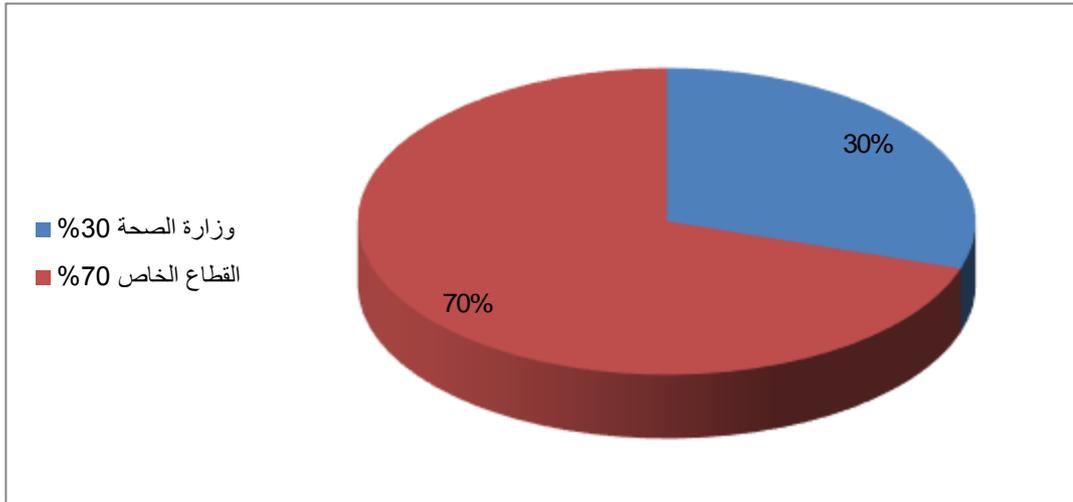
جدول رقم (١١) نقاط القوة والضعف في منتجات شركتنا

| ت | نقاط القوة | نقاط الضعف |
|-----|--|---|
| ١. | مستحضرات الشركة اثبتت جودتها على مدى اكثر من ٤٠ سنة خاصة على الصعيد المحلي. | ظهور منتجات منافسة حديثة التراكم تؤثر على تسويق منتجاتنا |
| ٢. | منتجات رصينة كونها مفحوصة على ضوء الدساتير الحديثة العالمية USP (دستور الادوية الامريكي) BP (دستور البريطاني) | بعض التركيبات (اسرار المعرفة) اصيحت قديمة لا تتماشى مع تحديث الدساتير الدوائية العالمية و بالتالي يتطلب استمرار مضاعفة الجهود من قبل قسمي البحث والتطوير والسيطرة النوعية لتحديث هذه التركيبات . |
| ٣. | المواد الاولية المستخدمة من مناشيء جيد وادخالها في العملية الانتاجية يشترط نجاحها في كل الفحوصات على الدساتير الدوائية العالمية | صعوبة توفير المواد الاولية في التوقيتات المناسبة بسبب ضوابط وتعليمات تنفيذ العقود الحكومية التي ادت الى تعقيد الية الشراء مقارنة بالقطاع الخاص الذي يحصل على مستلزمات الانتاج بشكل اسرع واسهل واوفر . |
| ٤. | العمل على تعبئة جميع المستحضرات بالبلاستيك و النشرة الداخلية وتصميم حديث يواكب المعروف في الاسواق. | التعبئة والتغليف للسنوات السابقة لم يكن بالمستوى المطلوب كون المستورد الاجنبي وحتى المنشأ افضل من الاسيوي (صيني ، هندي وايراني). |
| ٥. | قامت شركتنا بتنصيب محطة كهربائية ووصلت نسبة الانجاز الى مراحل متقدمة | عدم توفر الطاقة الكهربائية الكافية للتشغيل بشكل متواصل يؤثر كثيرا على الانتاج . |
| ٦. | حصول خمسة من منتجات شركتنا على قرار حماية المنتج . | استمرارية اغراق السوق الدوائية بالمنتجات المستوردة الاجنبية مع استمرار عدم تفعيل قرارات قانون حماية منتج الصناعة الدوائية بشكل جدي . |
| ٧. | تعتمد مختبرات السيطرة النوعية (Quality Control) التابعة لشركتنا للمقاييس العالمية للفحص وذلك باستخدام أجهزة ومعدات فحص حديثة ذات كفاءة و فعالية عالية مما زاد ثقتهم بدقة نظام فحص ومراقبة وتحليل للمواد الاولية والمنتوج النهائي . | المنافسة الشديدة في السوق المحلية بسبب المستورد الاجنبي ذو النوعية الرديئة مما ادى الى ركود العديد من منتجاتنا خصوصاً الاوكسجين الطبي. |
| ٨. | اغلب منتجات الشركة مسجلة في وزارة الصحة مع ان تسجيل اي مستحضر يجب ان يعاد كل خمس سنوات . | ارتفاع تكاليف اجراء دراسة التكافؤ الحيوي في المراكز العلمية الرصينة حيث ان اغلب المستحضرات يتطلب تسجيلها اجراء دراسة التكافؤ الحيوي وفقاً للضوابط الجديدة المعتمدة لشروط التسجيل في وزارة الصحة. |
| ٩. | انشاء بنايات جديدة وفق متطلبات التصنيع الدوائي الجيد GMP | تاخير الحصول على التخصيصات المالية اللازمة ادى الى تاخير الانجاز اضافة الى كون الشركات المنفذة غير كفوءة في مجال انشاء بنايات دوائية وفقاً لمواصفات GMP. |
| ١٠. | كوادر الشركة كفوة وذات خبرة في مجال الصناعة الدوائية . | تقليص سن التقاعد ادى الى فقدان الكثير من الكفاءات ولن تكون الفرصة كافية لانتقال الخبرة. |
| ١١. | تحسين اسلوب التسويق بفتح منافذ جديدة للتسويق من خلال منح وكالات تسويقية اضافية و اعلان الفرص الاستثمارية للاقسام المتوقعة في الشركة مثل الاوكسجين الطبي والفيالات والامبولات والمكملات الغذائية ومحاليل غسيل الكلى. | ضعف الدعم الحكومي والاستيراد العشوائي للدوية والمستلزمات الطبية وعدم تفعيل قرارات حماية المنتج بشكل جدي ادى الى ضعف مبيعات الشركة بشكل كبير . |
| ١٢. | ادخال مستحضرات جديدة ذات جدوى اقتصادية عالية وفعالية علاجية من خلال مستحضرات بحثية تم انجازها في قسم البحوث في الشركة كذلك شراء ملفات جاهزة من مراكز بحثية رصينة . | تقادم العديد من المنتجات النمطية وخاصة بعض المضادات الحيوية لظهور اجيل جديدة اكثر فاعلية علاجية واسهل عند الاستخدام. |

رابعاً: التسويق والمبيعات

تتبنى الشركة استراتيجية جديدة في التسويق من خلال التعاقد مع وكلاء تسويقيين لمنتجاتها يقوم كل وكيل بتوسيع رقعة التسويق من خلال تكثيف نشاطه الترويجي و الاعلاني من خلال الاعلانات على شاشات العرض و الاعلانات الضوئية في مناطق الكثافة السكانية و قنوات التلفاز و خاصة لمستحضرات الشركة الجديدة و من الجدير بالذكر ان شركتنا تمتلك شاحنات خاصة بها وهي مبردة ومخصصة لنقل الادوية الى وزارة الصحة . تسعى الشركة الى منافسة المنتجات القادمة من خارج البلاد ذات النوعية الافضل ودخول السوق العراقية للحصول على جزء من استهلاكها في السوق المحلية الى جانب منافستنا النوعيات الرديئة الموجودة في نفس السوق من خلال استراتيجيات انتاجية وتسويقية جديدة تحدثنا عنها سابقاً، ونطمح الى جعل مبيعاتنا في عام ٢٠٢٣ تصل الى: ٣٠% الى وزارة الصحة. ٧٠% الى القطاع الخاص.

شكل (٥) مبيعات الشركة المحتملة عام ٢٠٢٣



على الرغم من كل العوامل السلبية الا ان الشركة تتمتع بسمعة جيدة محليا واقليميا ، ونحن نرى ان منتجاتنا تأتي في المرتبة الثانية بعد الادوية الاوربية من حيث الجودة .

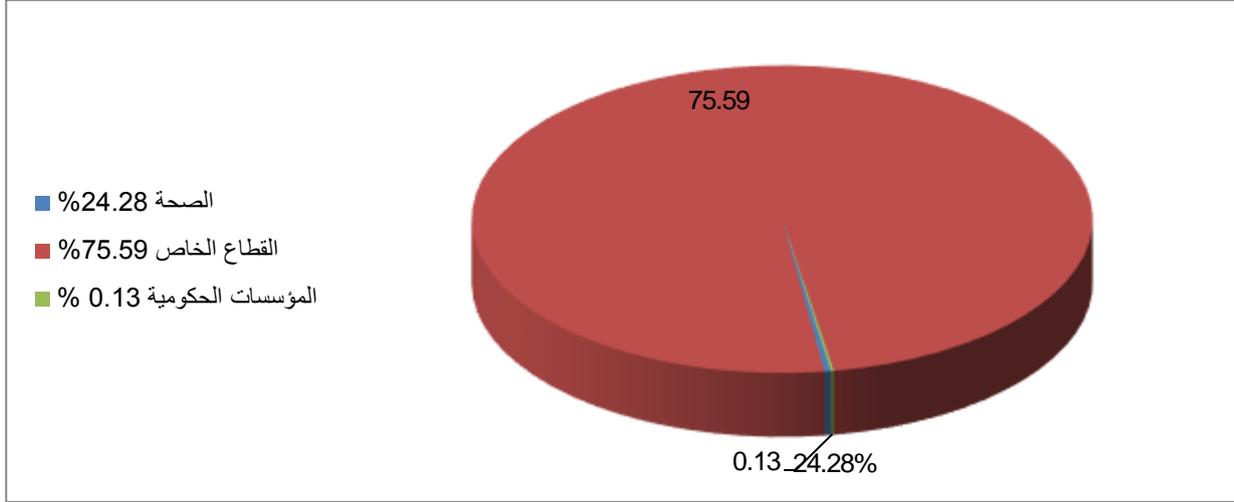
قاعدة العملاء الحالية :

لدى الشركة قاعدة عملاء متنوعة ونسب عائدات الشركة منهم وكما في الجدول رقم (١٢) والشكل (٦) :-

جدول رقم (١٢) يوضح حجم التعامل مع العملاء لغاية ٢٠٢٢/١٢/٣١

| ت | العملاء | % من مبيعات SDI | المبالغ |
|---|--|-----------------|----------------|
| | الصحة (كيماديا) | ٢٤,٢٨ | ٦,٧٨٩,٠٠٣,١٧٥ |
| | القطاع الخاص /الوكالات التسويقية . | ٧٥,٥٩ | ٢١,١٤٩,٩٦٦,٢١٥ |
| | المؤسسات الحكومية والمراكز الطبية (الاكسجين) | ٠,١٣ | 37,305,000 |
| | المجموع | ١٠٠ | ٢٧,٩٧٦,٢٧٤,٣٩٠ |

شكل (٦) حجم التعامل مع العملاء



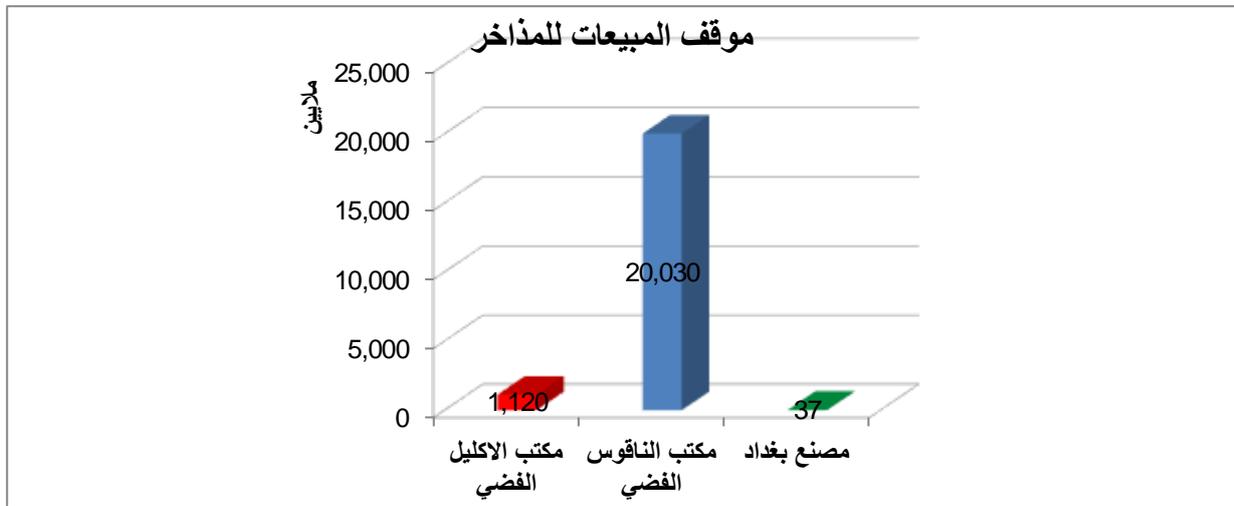
ومواقع عملنا هي:-

وزارة الصحة- الشركة العامة لتسويق الادوية والمستلزمات الطبية / كيماديا وتقع في بغداد .
 اما باقي العملاء فهم موزعون في مختلف انحاء العراق ويتم تجهيزهم بالأدوية من خلال المراكز التسويقية لمنتجات الشركة عن طريق الوكلاء التسويقيين .
 وادناه موقف المبيعات للقطاع الخاص عن طريق للوكلاء التسويقيين :

جدول رقم (١٣) موقف مبيعات القطاع الخاص للفترة من ٢٠٢٢/١/١ ولغاية ٢٠٢٢/١٢/٣١

| ت | اسم المذخر | مبلغ البيع |
|---|--------------------|----------------|
| ١ | مكتب الاكليل الفضي | ١,١١٩,٥١٥,٣٤١ |
| ٢ | مكتب الناقوس الفضي | ٢٠,٠٣٠,٤٥٠,٨٧٤ |
| ٣ | مصنع بغداد | 37,305,000 |
| | المجموع | ٢١,١٨٧,٢٧١,٢١٥ |

شكل (٧) مخطط بياني لموقف مبيعات المذاخر لعام ٢٠٢٢



جدول رقم (١٤) تحليل كلفة الإنتاج لثلاث سنوات

| ٢٠٢٥ | ٢٠٢٤ | ٢٠٢٣ | تفاصيل الكلفة |
|--------|--------|--------|--|
| 21,000 | 20,000 | 19,500 | كلفة المواد الاولية |
| 59,000 | 58,000 | 56,440 | رواتب الموظفين |
| 3,500 | 3,000 | 696٢, | كلفة (نقل الموظفين، الوقود، التشغيل، و كلف أخرى) |
| 0 | ٠ | ٠ | رأسمال الاستثمار |
| ٨٣٥٠٠ | ٨١٠٠٠ | ٨٢٩٠٢ | المجموع (M\$) الكلفة |

جدول رقم (١٥) العائدات ونسبة الارباح المتوقعة لثلاث سنوات

| ٢٠٢٥ | ٢٠٢٤ | ٢٠٢٣ | السنوات |
|--------|--------|--------|---------------------------|
| 41,659 | 40,842 | 40,041 | العائدات |
| 37132 | 36404 | 35690 | كلفة الإنتاج |
| 4527 | 4428 | 4351 | هامش الربح الاجمالي (M\$) |
| 11% | 10.5% | 10% | نسبة هامش الربح الاجمالي |
| 3060 | 3000 | 2941 | الكلف الاخرى |
| 1467 | 1428 | 1410 | الربح / الخسارة |
| -- | -- | -- | نسبة الربح / الخسارة |

جدول رقم (١٦) مقارنة بين أسعار منتجات (SDI) والمنتجات المستوردة

| معدل اسعار بيع المنتجات المستوردة (\$) لكل ١٠٠٠ | معدل اسعار بيع منتجات (SDI) (\$) لكل ١٠٠٠ | نوع المنتج | ت |
|---|---|-----------------------------------|----|
| ٣٨,٠٠ | ١٧,٤٠ | أقراص مختلفة الانواع (Tablets) | 1 |
| ٣٨,٠٠ | ١٢,٠٠ | Paracetamol 500mg Tablets | 2 |
| ٦١,٦٧ | ٣٩,٨٤ | كبسول (Capsules) | 3 |
| ٦١,٦٧ | ٥٢,٠٠ | Amoxicillin 250mg Capsules | 4 |
| ٧١٧,٩٥ | ٤٢٥,٦٠ | قطرات فموية (Oral Drops) | 5 |
| ٧١٧,٩٥ | ٤٨٠,٠٠ | Antispasmine Oral Drops | 6 |
| ٨٢٢,٣٥ | ٥٨٩,٦٠ | مساحيق معلقة (Suspensions) | 7 |
| ٨٢٢,٣٥ | ٦٦٠,٠٠ | Amoxicillin Powder 125mg | 8 |
| ٦٠٠ | ٥٠٠,٨٠ | شراب (Syrups) | 9 |
| ٦٠٠ | ٥٧٦,٠٠ | Tussiram syrup | 10 |
| ٥٨٠ | ٤٠٨,٠٠ | مراهم و كريمات Ointments & Creams | 11 |
| ٨٥٠ | ٥٢٠,٠٠ | Dermodin ointment | 12 |
| ٨٥٠ | ٤٤٠,٠٠ | Betnosam cream | 13 |
| ٨٢٢,٣٥ | ١١٠٠,٠٠ | مساحيق (Powders) | 14 |
| ٨٢٢,٣٥ | ١٠٠٠,٠٠ | Citrogran G.Powders | 15 |
| ٣٨٠ | ١٤٩,٦٠ | أمبولات (Ampoules) | 16 |
| ٣٨٠ | ٢٠٠,٠٠ | B-plex Ampoules | 17 |
| ٥٠٢,٧٤ | ٦١٠,٤٠ | قطرات عيون (Eye Drops) | 18 |
| ٥٠٢,٧٤ | ٨٠٠,٠٠ | Samaphenico Eye Drops I | 19 |
| ٣٢٥٦ | ٣٨٠٠,٠٠ | مطهرات (Disinfectants) | 20 |
| ٣٢٥٦ | ٣٨٠٠,٠٠ | Septol (1Litre) | 21 |

- حماية حقوق الملكية الفكرية :

كثيرا ما تتعرض منتجاتنا الى عملية التقليد واستغلال العلامة التجارية SDI حيث تقوم جهات رسمية وغير رسمية بإنتاج مستحضرات دوائية تحمل اسم وشعار الشركة لغرض تسويقها مستغلة في ذلك ضعف الرقابة وعدم الاكتراث لعاقبة الامر مما يؤثر سلبا على منتجاتنا، لذلك فان الشركة تطالب بوضع حد لمثل هذه التجاوزات ، وتقوم بعض الشركات بجعل مظهر منتجاتها مشابه الى حد ما لمنتجات SDI .
كما ان المنتجات او الادوية التي تقوم شركة سامراء بإنتاجها تحتاج الى ان تكون محمية من قبل الدولة من خلال تفعيل:-

- قانون حماية المنتج والمستهلك.

- فرض رسوم ضريبية على المنتجات المستوردة التي يمكن انتاج مثيلاتها محليا.

- إخضاع المستحضرات الصيدلانية المستوردة الى السيطرة والتوكيد النوعي لكونها حاليا لا تخضع الى تلك الفحوصات مما يسهل دخولها و بأسعار تستهوي تجار الأدوية .

- اتخاذ الاجراءات التالية لتحسين الانتاج والتسويق

لغرض تحسين الانتاج والتسويق تم اتخاذ الاجراءات التالية لوضع خطط انتاجية وتسويقية اكثر تطوراً لمنافسة المنتجات القادمة من خارج البلاد :-

- 1- مغادرة الانتاج الكمي والتركيز على الانتاج النوعي ذو الجدوى الاقتصادية والمطلوب في السوق.
- 2- اعتماد التعبئة والتغليف بعلب كارتونية مع النشرة .
- 3- ادخال مستحضرات جديدة ومغادرة المستحضرات النمطية عديمة الجدوى الاقتصادية العالية بما يواكب تطور المنتجات العالمية المستمرة والسعي الجاد للحصول على ملفاتها وادخالها حيز التنفيذ .
- 4- تطوير البيئة الانتاجية بما يتوافق مع نظام الجودة ونظام التصنيع الدوائي الجيد .
- 5- اعتماد احدث الدساتير الدوائية العالمية و احدث الاجهزة في السيطرة النوعية من اجل سرعة انجاز التحاليل المطلوبة لكي تكون مستحضراتنا بكفاءة عالية ومنافسة للإنتاج العالمي .
- 6- تفعيل وتطوير دور قسم البحث والتطوير وقسم التوكيد النوعي في الشركة لغرض تطوير المنتجات شكلا ومضمونا حيث تم البدء بتطوير المهارات الاقتصادية العالية كما تم توفير مصادر علمية جديدة وكذلك اجهزة حديثة لأغراض البحوث وحسب الحاجة .
- 7- الدور الفعال لقسم إدارة الجودة لغرض تطوير نظام عمل الشركة وفقا لنظام الايزو وقد تكلفت الجهود بالحصول على شهادة الجودة العالمية (ISO 9001-2015) وتم منح الشركة شهادة المطابقة الدولية. وكذلك تم الحصول على شهادة ادارة البيئة (ISO 14001-2015) والصحة والسلامة (ISO:45001:2018) في عام ٢٠٢٢ .

كل هذا يزيد و يقوي من سمعة الشركة ويزيد من مستويات المبيعات . وعليه فان الشركة ستحصل على ايرادات اضافية نتيجة لذلك من خلال تطبيق نظام الايزو في الشركة . وان الكثير من الدورات التدريبية يجب ان تنظم لهذا الغرض وهذه الدورات يمكن ان تكون داخل او خارج العراق ، وتستلزم مبالغ تقدر بـ (١٥٠) مليون دينار عراقي لهذا الغرض ، وسينعكس ذلك على زيادة الطلب على المنتجات (زيادة مبيعاتها) بعد حصولها على الايزو لان المطلوب حاليا هو منتجات تحمل مواصفات نوعية وفق مقاييس عالمية منها شهادة الجودة العالمية والانتاج الجيد.

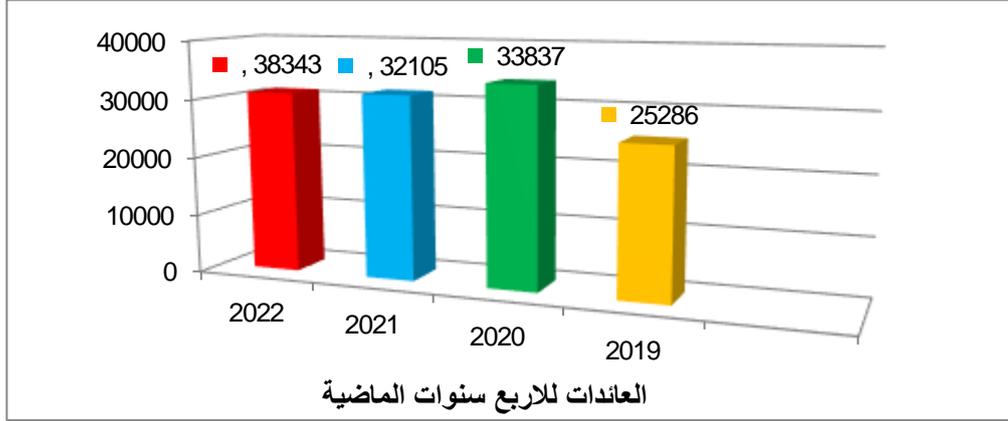
المبيعات لأربع سنوات (بالمليون دينار عراقي) :

وبالرغم من اقتصرنا على السوق المحلية حاليا إلا ان الشركة تتطلع إلى تصدير منتجاتها إلى خارج العراق. ونبين في الجدول رقم (١٧) الشكل (٨) عائدات الشركة لأربع سنوات الماضية :

الجدول رقم (١٧) العائدات للسنوات الاربع الماضية

| السنوات | ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | ٢٠٢١ | ٢٠٢٢ |
|----------|-------|-------|-------|-------|
| العائدات | ٢٥٢٨٦ | ٣٣٨٣٧ | ٣١٣٩١ | ٣١٠٠٦ |

الشكل (٨) العائدات لاربع سنوات الماضية



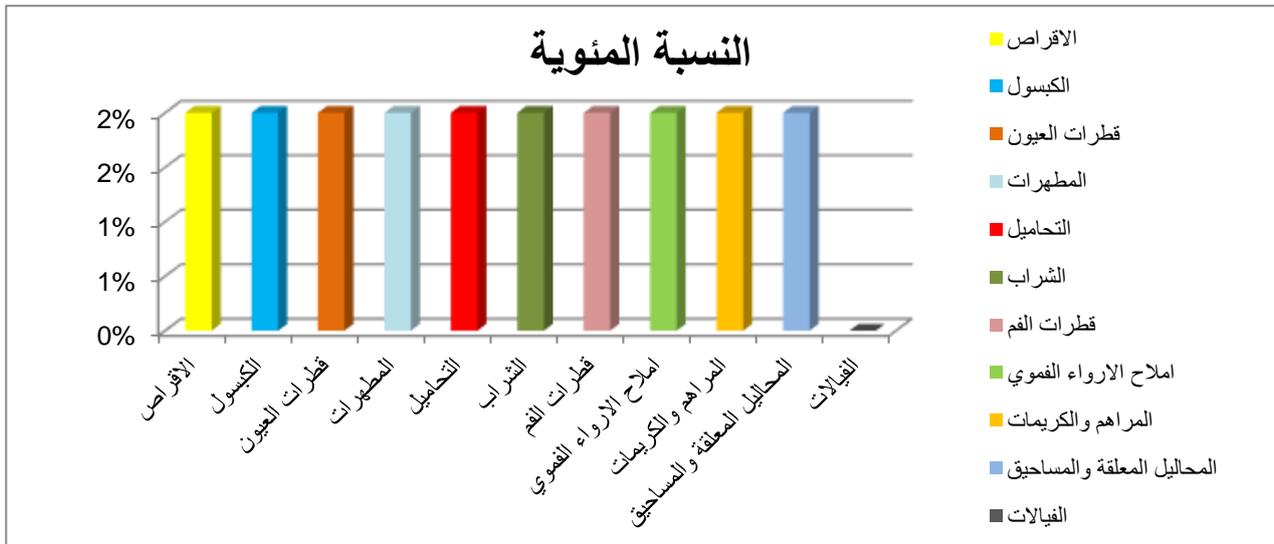
- المبيعات المتوقعة (بالمليون دينار عراقي) :

بعد سنتين نتوقع ان تغطي مبيعاتنا النسب الظاهرة في الشكل التالي، وهذا الشكل يوضح حجم النسب المتوقعة لكل نوع من منتجاتنا بالنسبة لحجم السوق الكلي في عام ٢٠٢٣ كما في الجدول رقم (١٨).

جدول رقم (١٨) حجم المبيعات (SDI) المتوقعة في السوق عام ٢٠٢٣

| الشكل الصيدلاني | الاقراص | الكبسول | قطرات العين | المطهرات | التحاميل | الشراب | قطرات الفم | املاح الارواء الفموي | المراهم والكريمات | المحاليل المعلقة والمساحيق | الفيالات |
|-----------------|---------|---------|-------------|----------|----------|--------|------------|----------------------|-------------------|----------------------------|----------|
| النسبة المئوية | ٢% | ٢% | ٢% | ٢% | ٢% | ٢% | ٢% | ٢% | ٢% | ٢% | ٠% |

شكل رقم (٩) حجم المبيعات (SDI) المتوقعة في السوق عام ٢٠٢٣



خامساً - الأفراد

١- الهيكل الوظيفي الحالي :

تمتلك الشركة كوادر متخصصة لديها الخبرة العالية في انتاج المواد الطبية والادوية نتيجة لسنوات الخدمة وتمتلك ملاكات بمختلف الاختصاصات مما يؤهلها للقيام بالمهام على اكمل وجه ويبلغ العدد الكلي لمنتسبيها (٣٦٣٨) عدد منتسبي مصنع سامراء (٢١٧٥) منتسب موزع حسب الاختصاصات (الادارية والفنية) ، وعدد منتسبي مصنع نينوى (١٤٦٣) وان هذا الكادر موزع حسب الدرجة العلمية كما في الجدول رقم (١٩) والتخصص وكما في الجدول رقم (٢٠) :

الجدول رقم (١٩) موظفي الشركة حسب درجاتهم العلمية

| العدد | التحصيل العلمي | ت |
|-------|----------------|----|
| ١٦ | دكتوراه | ١ |
| ٨٥ | ماجستير | ٢ |
| ٢٨ | دبلوم عالي | ٣ |
| ١٠٠٧ | بكالوريوس | ٤ |
| ٦٢٨ | دبلوم | ٥ |
| ٧٣٩ | اعدادية | ٦ |
| ٣١٠ | متوسطة | ٧ |
| ٧٠٢ | ابتدائية | ٨ |
| ٣٣ | يقرأ ويكتب | ٩ |
| - | يقرأ فقط | ١٠ |
| ٩٠ | أمي | ١١ |
| ٣٦٣٨ | المجموع | |

** كما ويمكننا تقسيم الموظفين لشركة ادوية سامراء وفقا لاختصاصاتهم وكما في الجدول (٢٠) ادناه :

الجدول (٢٠) موظفي الشركة حسب اختصاصاتهم

| العدد | التوصيف | ت |
|-------|-----------------------|---|
| ١٢٨٤ | فنيون | ١ |
| ٤٦٣ | اداريون | ٢ |
| ١٨٩١ | الحرفيين وغير الفنيين | ٣ |
| ٣٦٣٨ | المجموع | |

** كما يمكن تقسيم فئات الموظفين حسب الاعمار باستثناء مصنع نينوى والمحاليل الوريدية كما في :

الجدول رقم (٢١) فئات الموظفين حسب الاعمار باستثناء مصنع نينوى والمحاليل الوريدية

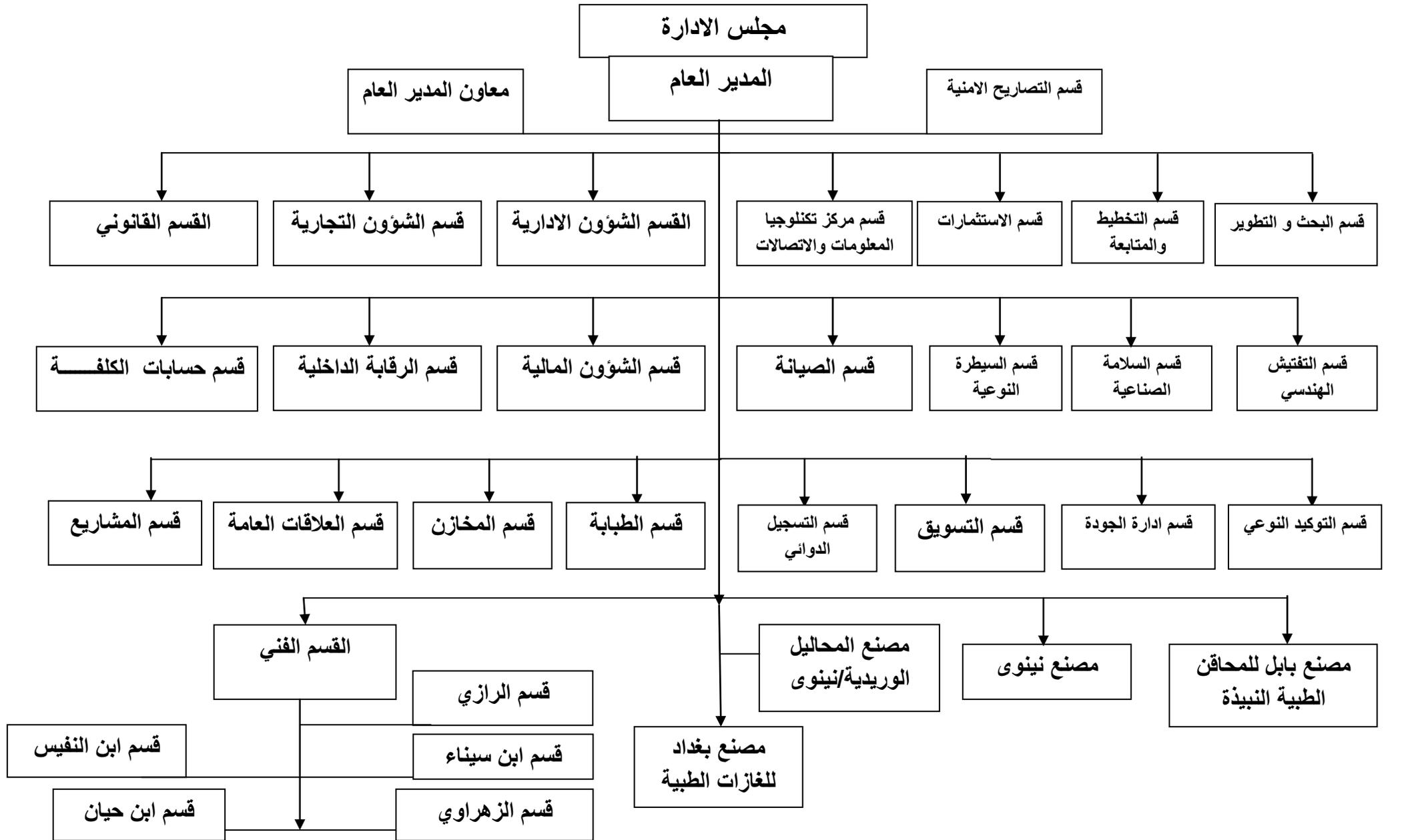
| العدد | الاعمار من الى | ت |
|-------|----------------|---|
| ٩٧٣ | ١٩٧٠-١٩٦١ | ١ |
| ١١٣٨ | ١٩٨٠-١٩٧١ | ٢ |
| ٨٧٤ | ١٩٩٠-١٩٨١ | ٣ |
| ٦٥٣ | ٢٠٠٠-١٩٩١ | ٤ |
| ٣٦٣٨ | المجموع | |

ملاحظة :- يعمل في الشركة كوادر مختلفة الاختصاصات بصفة (عقد وازاري) ويبلغ عددهم (٢٧٥) وقامت الشركة بتشغيل كوادر اخرى بصفة (اجر يومية) وبعدهد (٢٩٢٠) اجير حسب توجهات وسياسة الدولة بتشغيل العاطلين عن العمل.

٣- اقسام الشركة:

تضم الشركة وحسب الهيكل التنظيمي مصانع واقسام انتاجية وادارية وبعدهد (٣٣) وكما موضح في الهيكل التنظيمي بالشكل (١٠).

ويمكن ان نلاحظ في المخطط التالي شكل (١٠) الهيكل التنظيمي للشركة حسب النظام الداخلي لعام ٢٠٢١ :-



مجلس الإدارة :

وهو أعلى جهة تشريعية في الشركة وتتم إدارة هذا المجلس من قبل المدير العام للشركة مع (٨) ثمانية أعضاء ومساعدين. يتولى المجلس مسؤولية إدارة كافة استراتيجيات خطط الإنتاج، الأمور الاقتصادية والمالية، والتسويقية والاجراءات الفنية للشركة ويجتمع شهريا للبت في كافة القضايا العالقة والتي تتطلب حولا جذرية لها .

٥- الفجوة في المهارات والافراد ومعالجتها:

نظرا لتحول العراق من الاقتصاد الموجه الى اقتصاد السوق المفتوح يتعين على الشركة النهوض بقدراتها على تسويق وبيع المنتجات. وبالرغم من الخبرة الكبيرة لموظفي الشركة الا انها تعتبر غير كافية لمواكبة التطور العالمي في مجال صناعة الادوية وكذلك لا يمكن المساعدة في ظهور الشركة مرة ثانية في السوق وبقوة الا من خلال زيادة المعرفة والتدريب وبناء قدراتها لتطوير الكوادر حيث أعدت الشركة دورات تدريبية داخل العراق لبناء المهارات الإدارية والفنية شهريا وبمعدل دورة واحدة وبعدها ٢٠ موظف وبرنامج تدريبي وعلمي لرفع كفاءة العاملين بكافة الاختصاصات داخل الشركة وحسب الجدول رقم (٢٢) المرفق :-

الجدول رقم (٢٢) الخطة التدريبية الداخلية لعام ٢٠٢٣

| ت | اسم الدورة | مكان انعقادها | تاريخ الدورة | الجهة المنفذة |
|-----|-----------------------------------|-------------------|------------------|---------------|
| ١. | التدريب على أجهزة HPLC | قاعة تدريب الشركة | ٢٠٢٣/١/١٢-٨ | مقر الشركة |
| ٢. | دورة تعريفية في نظام الحاسبات | | -٢٢ ٢٠٢٣/١/٢٦ | |
| ٣. | التوكيد النوعي | | ٢٠٢٣/٢/٩-٥ | |
| ٤. | الصحة والسلامة والاسعافات الأولية | | -١٩ ٢٠٢٣/٢/٢٣ | |
| ٥. | دور الرقابة في المؤسسات الحكومية | | ٢٠٢٣/٣/٩-٥ | |
| ٦. | دورة في اللغة الإنكليزية | | -١٩ ٢٠٢٣/٣/٢٣ | |
| ٧. | دورة في مكافحة الفساد | | ٢٠٢٣/٤/٦-٢ | |
| ٨. | تدقيق أنظمة إدارة الجودة | | -١٦ ٢٠٢٣/٤/٢٠ | |
| ٩. | سلامة اللغة العربية | | ٢٠٢٣/٥/١١-٧ | |
| ١٠. | الحسابات الختامية | | -٢١ ٢٠٢٣/٥/٢٥ | |
| ١١. | طرق حفظ وخرن المواد في المخازن | | ٢٠٢٣/٦/٨-٤ | |
| ١٢. | أنظمة التكاليف | | ٢٠٢٣/٧/٦-٢ | |

كما تم انجاز الدورات التدريبية داخل الشركة كما في الجدول رقم (٢٣) ودورات خارجية كما في الجدول رقم (٢٤) :-

جدول رقم (٢٣) الدورات الداخلية التي تم انجازها في عام ٢٠٢٢

| ت | اسم الدورة | الجهة المنفذة | تاريخ الدورة | مكان انعقادها |
|----|-------------------------------|---------------|--------------|---------------|
| ١. | نظام حاسبة Exel | مقر الشركة | ٢٠٢٢/١/١٣-٩ | قاعة التدريب |
| ٢. | دور السيطرة النوعية في الشركة | | ٢٠٢٢/٢/١٠-٦ | |
| ٣. | اللغة الإنكليزية | | ٢٠٢٢/٣/١٠-٦ | |
| ٤. | التوعية البيئية | | ٢٠٢٢/٤/٧-٣ | |
| ٥. | اصناف الحرائق وطرق معالجتها | | ٢٠٢٢/٥/١٢-٨ | |
| ٦. | قانون انضباط موظفي الدولة | | ٢٠٢٢/٦/٩-٥ | |
| ٧. | الصيانة الشاملة | | ٢٠٢٢/٧/٧-٣ | |
| ٨. | طرق وحفظ الخزن في المخازن | | ٢٠٢٢/٨/١١-٧ | |

| | | | | |
|--|--------------|--|----------------------------------|-----|
| | ٢٠٢٢/٩/٨-٤ | | سلامة اللغة العربية | ٩. |
| | ٢٠٢٢/١٠/٦-٢ | | دور الرقابة في المؤسسات الحكومية | ١٠. |
| | ٢٠٢٢/١١/١٠-٦ | | تطبيق نظام التكاليف | ١١. |
| | ٢٠٢٢/١٢/٨-٤ | | ادارة الموارد البشرية | ١٢. |

جدول رقم (٢٤) الدورات الخارجية التي تم انجازها في عام ٢٠٢٢

| مكان انعقادها | تاريخ الدورة | الجهة المنفذة | اسم الدورة | ت |
|----------------------|--------------|-----------------------------------|---|----|
| السليمانية | ٢٠٢٢/١/٢٧-٢١ | الشركة العامة للأنظمة الالكترونية | التصاريح الأمنية | ١. |
| التخطيط والمتابعة | ٢٠٢٢/٢/٢٢-٢٠ | هيئة البحث والتطوير الصناعي | طريقة الفحص المايكروبيولوجي للادوية | ٢. |
| السليمانية | ٢٠٢٢/٣/٢٤-١٨ | الشركة العامة للأنظمة الالكترونية | التحليل المالي لاعداد الموازنات التخطيطية | ٣. |
| السليمانية | ٢٠٢٢/٦/١٦-١٠ | | الاجازات الدراسية | ٤. |
| معهد التعليم المستمر | ٢٠٢٢/١١/١٤ | الجامعة الامريكية في بغداد | إدارة المشاريع الاحترافية | ٥. |
| السليمانية | ٢٠٢٢/١٢/٩-٣ | الشركة العامة للأنظمة الالكترونية | اعداد الحسابات الختامية | ٦. |

جدول رقم (٢٥) الخطة التدريبية الخارجية المقترحة لعام ٢٠٢٣

| مكان انعقادها | اسم الدورة | ت |
|---------------|-------------------------------------|-----|
| خارج الشركة | دورة GMP | ١. |
| | السيطرة النوعية والمختبرات | ٢. |
| | الامن الكيماوي | ٣. |
| | قانون انضباط موظفي الدولة | ٤. |
| | الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد | ٥. |
| | PLC | ٦. |
| | التخطيط الاستراتيجي | ٧. |
| | الاستثمارات | ٨. |
| | التطوير الإداري | ٩. |
| | الحاسوب | ١٠. |
| | السيطرة على المواد الحاکمة | ١١. |
| | السلامة الصناعية | ١٢. |
| | البيئة | ١٣. |
| | إدارة المخازن | ١٤. |

- خطة التنفيذ للموارد البشرية :

ان هذا العدد الضخم من المنتسبين والبالغ (٣٦٣٨) سبب عبئا كبيرا على الشركة خصوصا في السنوات الاخيرة وتحميل الشركة عدد من الموظفين فائض عن حاجتها اذ يبلغ مجموع الرواتب حوالي (3,271,772,315) دينار تقريبا لجميع موظفي الشركة مع مصنع ادوية نينوى المدمج حديثا، وإدارة هذا الكادر وعملا لحل هذه المشكلة وتنفيذا لتوجهات الوزارة تم فتح (شعبة تنمية الاعمال للموارد البشرية) لتدوير الكادر بين المصانع والخطوط الانتاجية حسب الحاجة. ودور شعبة تنمية الاعمال في مجال خطة التنفيذ للموارد البشرية هو احواله الموظفين الى نشاط تنمية الاعمال للذين خارج قوة العمل وادخال الموظفين الى مقر الشركة للذين هم داخل قوة العمل واعداد تقارير دورية لتزويد مركز الوزارة بالإجراءات بشكل فصلي بالإضافة الى دراسة هيكلية الاقسام

المتوقفة وتدوير الموظفين داخل تلك الأقسام بالأقسام المنتجة حيث بلغ عدد المحالين الى نشاط تنمية الاعمال (١٧٨٤) منتسب بنسبة ٥,٤٩% ومجموع رواتبهم (١,٤٧٤,٧٧٨,٥٠٠) دينار عراقي.

سادساً - منظومة المشروع

سلسلة التوريد:

بالنظر لأهمية الدواء وحساسيته في حياة الانسان من حيث التصنيع وحرصا على سمعة شركتنا في انتاج مستحضرات ذات مواصفات عالية وذات جودة متميزة تتوخى شركتنا في الحصول على المواد الاولية الداخلة في تصنيع منتجاتها من الادوية من مناشئ عالمية رصينة لتكون المواد الاولية ذات قيمة عالية للحفاظ على سمعة الشركة في السوق، تتبع الشركة في توريد المواد الخام سياسة خاصة في توريد المواد الاولية في تصنيع المستحضرات في حالة العقود او التصنيع للسوق بسبب حساسية الدواء في صحة الانسان حيث يقوم قسم التسويق بأعداد برنامج انتاجي سنوي مقترح للسنة القادمة لكل طلبات الزبائن واستطلاع السوق على اساسه يقوم قسم التخطيط بطلب المواد الاولية ومستلزمات الانتاج اللازمة لتنفيذ هذا البرنامج الانتاجي. ويقوم قسم التخطيط بتهيئة المواد الاولية ومستلزمات الانتاج لتنفيذ الاحالات الواردة من وزارة الصحة - الشركة العامة لتسويق الادوية (كيماديا) بالإضافة الى متطلبات السوق وكما يلي:

يتم استلام طلبات الشراء الاستيرادية من (التخطيط ، الصيانة ، السيطرة النوعية ، البحث والتطوير) بعد استحصال الموافقات الأصولية والتأكد من توفر التخصيص المالي.

نشر إعلان مناقصة بالمواد المطلوبة او الأجهزة المراد شراؤها مع تحديد رقم المناقصة وتاريخ الغلق اعلام لجنة الفتح لدراسة والتحليل بتاريخ الغلق ومعلومات المناقصة عن طريق تزويدهم بنسخة من اعلان المناقصة لتقوم كل لجنة بعملها حسب الاختصاص مثل استلام عروض المكاتب والشركات من خلال صندوق العطاءات بعد قيام لجنة فتح العروض بتدقيقها وتوثيق محتوياتها. ليصار الى تسليمها الى لجنة دراسة وتحليل العطاءات المعنية. تقوم لجنة دراسة وتحليل العطاءات بأدراج المعلومات المطلوبة لغرض مفاضلة العروض وتحديد درجات الترتيب لكل منها ويتم ملئ استمارة الإحالة ورافقها مع النموذج و على ضوءه تتم توصية اللجنة بالإحالة على افضل عرض وتصادق من قبل المدير العام وترفع الى مجلس الادارة لاتخاذ القرار بالإحالة ويقوم سكرتير مجلس الادارة بمليء نموذج موافقة مجلس الإدارة وتوزع نسخ منه الى كافة الاقسام المعنية وإعادتها الى التجارية لإكمال اجراءات الإحالة .

إذا كانت ضمن الصلاحية و إلا يتم إرسالها إلى وزارة الصناعة والمعادن لاعتمادها واستحصال موافقة الجهات العليا عليها ويرفق معها الاستمارة الوزارية المعتمدة من وزارة الصناعة والمعادن بعد ورود قرار مجلس الإدارة بإقرار الإحالة يتم أعداد كتاب التبليغ بالإحالة .

تقوم لجنة تنظيم العقود بإعداد صيغة عقد بين الشركة والمجهز تذكر فيه كافة الشروط والالتزامات والمواصفات الفنية للمواد المطلوبة او المكائن المطلوبة .

متابعة واعداد المخاطبات الخاصة بالأمور الفنية بعد التعاقد ولغاية تنفيذ العقد .

بعد استلام العقد الاستيرادي المتضمن طريقة التسديد تتخذ الاجراءات التالية :-

١- فتح اضبارة مستقلة لكل عقد

٢- تعزيز رصيد الشركة في المصرف العراقي للتجارة TBI وبالعملة الصعبة حصرا.

٣- يتم مليء استمارات طلب فتح الاعتماد باللغتين العربية والانكليزية والخاصة بالمصرف وارسالها مع العقد بكتاب رسمي الى المصرف العراقي للتجارة الذي يتولى فحص الاعتماد وفتحه من خلاله او من خلال مصرف مساعد ، بعد صدور الاعتماد وتبليغ المجهز تتم متابعة سير خطوات التنفيذ وفق التوقيتات المثبتة في الاعتماد واجراء التعديلات ان وجدت وتمديده عند الحاجة بالتنسيق مع المجهز .

٤- عند قبول المواد واستلامها مخزانيا تصدر مستندات الاستلام المخزني معززة بشهادة تحليل السيطرة النوعية في حالة المواد الكيماوية اما المكائن والمعدات فيعزز بتقرير استلام نهائي بعدها يتم تنظيم استمارة اطلاق المستحقات.

٥- يتم مفاتحة المصرف لاطلاق قيمة الشحنات المستلمة وعلى ضوء المبلغ المتحقق في استمارة اطلاق المستحقات

٦- اثناء فترة التجهيز يتم متابعة خطاب الضمان (كفالة حسن الاداء) وتمديدتها كلما اقتضت الحاجة

٧- عند فشل المواد الواصلة وعدم قبولها يتم اعلام المجهز بأسباب الرفض والطلب اليه بإعادة تصديرها وفق الية معتمدة والتعويض عنها بمواد مقبولة ضمن فترة التجهيز المثبتة بالعقد .

٨- عند اكتمال التجهيز يتم تسوية المتعلقات وغلق الاعتماد واعادة المبالغ المتبقية الى رصيد الشركة في المصرف العراقي للتجارة TBI.

متطلبات الانتاج من المواد الاولية والمواد الخدمية ومواد التعبئة والتغليف :

يتم توفير هذه المواد ومواد التعبئة والتغليف من خلال التعامل المستمر والبناء مع شريحة العملاء المتمثلة بشركات رصينة ، ومن مناشىء عالمية (المانيا وايطاليا وتركيا واسبانيا ... الخ) وكما مبينة في الجدول رقم (٢٦) ادناه :-

جدول رقم (٢٦) الموردون

| ت | الشركة او المكتب | جنسيتها |
|----|---------------------------------------|---------|
| 1 | مكتب نقاء السماء | عراقي |
| 2 | مكتب شذى الرافدين | عراقي |
| 3 | شركة المركز العربي | اردنية |
| 4 | مكتب الاندلس | عراقي |
| 5 | مكتب الأيمن | عراقي |
| 6 | مكتب تاج الخيرات | عراقي |
| 7 | شركة اوماها للمواد الطبية والصيدلانية | اردنية |
| 8 | شركة اوزون للوكالات التجارية | اردنية |
| 9 | مكتب الحسام | عراقي |
| 10 | مكتب الرشيد | عراقي |
| 11 | شركة يلدزاي | تركية |
| 12 | شركة الشعبي بلاست | تركية |
| 13 | شركة سومو | عراقي |
| 14 | شركة رايات الألمانية | ألمانية |
| 15 | شركة اتحاد اسيار | عراقية |
| 16 | شركة سامافارم | اردنية |
| 17 | مكتب جمانة | عراقي |
| 18 | مجموعة بن خالد | عراقية |
| 19 | مكتب اسوار المدينة | عراقي |
| 20 | مجموعة ماركيزيني | إيطالية |
| 21 | شركة الدلائل | عراقي |
| 22 | شركة لونا | مصرية |
| 23 | شركة الاسوار | عراقية |
| 24 | شركة اور | عراقي |
| 25 | شركة السالم | عراقية |
| 26 | شركة فرسان سومر | عراقية |
| 27 | شركة المرايا | اردنية |
| 28 | شركة ارض نجم العرب | عراقية |
| 29 | مكتب العين الصافية | عراقي |
| 30 | مكتب بلال | عراقي |

| | | |
|--------|-------------------------------|----|
| عراقية | شركة سما السلام | 31 |
| اردنية | شركة المتوسط للصناعات التقنية | 32 |
| عراقي | شركة حوض النهرين | 33 |
| عراقي | شركة انوار الربيع الهندسية | 34 |
| عراقي | شركة روعة امواج الخليج | 35 |
| عراقي | مكتب الدواء العراقي | 36 |
| عراقي | مكتب القمر | 37 |
| عراقي | مكتب قباء | 38 |

كما يتم تجهيز الشركة من المعدات والاجهزة من شركات عالمية رصينة كما في الجدول (٢٧):

جدول (٢٧) المجهزون الرئيسيون لمكان الشركة

| ت | اسم الشركة | جنسية الشركة |
|-----|---------------|------------------|
| ١. | Manisty-Bosch | بريطانيا |
| ٢. | CAM A.M.R.P | ايطاليا – سويسرا |
| ٣. | Courttoy | بلجيكا |
| ٤. | IMA | ايطاليا |
| ٥. | MG2 | ايطاليا |
| ٦. | Clear Water | بريطانيا |
| ٧. | Giusti & Son | بريطانيا |
| ٨. | A & P | ايطاليا |
| ٩. | Tonazzi | ايطاليا |
| ١٠. | Olsa | ايطاليا |
| ١١. | Air Pac | الهند |
| ١٢. | Shetrong | المانيا |
| ١٣. | Sejong | كوريا |
| ١٤. | Hoogna | كوريا |
| ١٥. | Dott Bonapace | ايطاليا |
| ١٦. | Dovema | ايطاليا |
| ١٧. | Perkin Elmer | سويسرا |
| ١٨. | Shimadzu | اليابان |
| ١٩. | Karl Fisher | المانيا |
| ٢٠. | Met Rohm | المانيا – النمسا |
| ٢١. | Hitzinger | النمسا |
| ٢٢. | Komadis | ايطاليا |
| ٢٣. | Dry Ton | بريطانيا |
| ٢٤. | TGM | ايطاليا |
| ٢٥. | TMP | ايطاليا |
| ٢٦. | Winkworth | انكليزية |
| ٢٧. | Britishrema | انكليزية |
| ٢٨. | Apex | انكليزية |
| ٢٩. | Famar Pack | ايطاليا |
| ٣٠. | Tecninox | ايطاليا |
| ٣١. | Pure Aqua | أمريكية |
| ٣٢. | Marchisini | ايطالية |

والوضع المستقبلي والامني للتوريد:

من اجل أيفاء الشركة بالتزاماتها تجاه العملاء في الوقت المناسب والجودة الجيدة ان تهيئ المدخلات التي تستخدمها للإنتاج وفي القنوات التي توزع من خلالها منتجاتها، وذلك بتوطيد العلاقة مع الموردين الجيدين والملتزمين في تنفيذ التزاماتهم في تهيئة هذه المدخلات من حيث الوقت والنوعية ليتسنى لها تنفيذ التزاماتها بالموعد المتفق عليه مع العملاء وتعمل الشركة ايفاد ممثليها الى مقرات الموردين للمواد الاولية للاطلاع على عمليات الانتاج التي يبتغونها والخزن والتغليف .

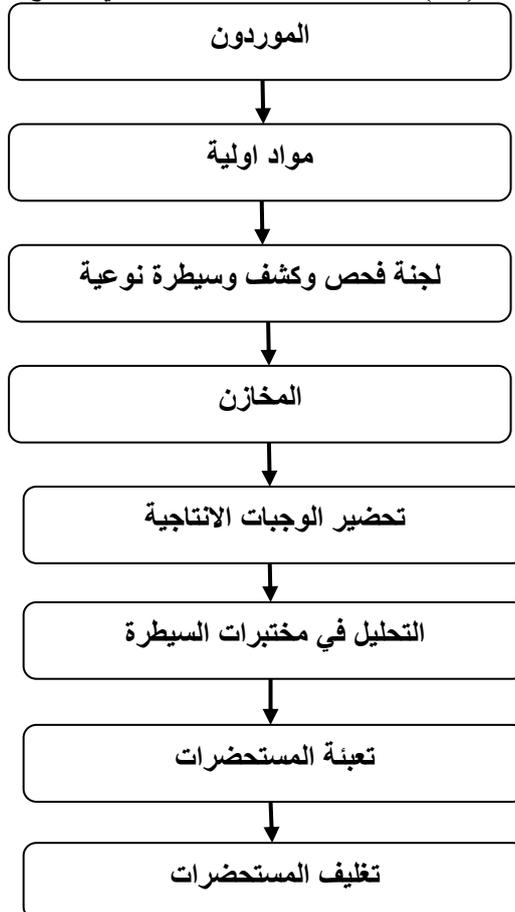
الوضع الامني وخطوط الامداد لسلسلة التوريد:

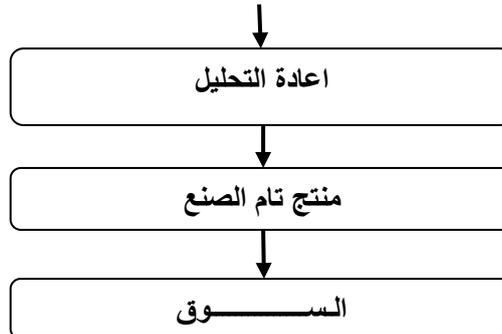
يعتبر تأمين المواد الاولية ومستلزمات الانتاج من اولويات عمل الشركة حيث يعتمد قسم التخطيط في الشركة على برنامج تسويقي يقدم من قبل وزارة الصحة والعملاء قبل بداية السنة ليصار الى توفير جميع مستلزمات الانتاج ضمن التوقيتات المطلوبة وتنظيم خزنها في مخازن وحسب طبيعة المواد الواردة (كيميائية، تعبئة وتغليف) . والاعتماد على عدة مصادر للمواد الاولية بما يتناسب والتعليمات والضوابط الحكومية . حيث يعتبر امن واستقرار خطوط امداد الشركة مهما ومن حسن الحظ ان تكون مصنع الشركة ضمن مواقع امنة والتي تجنبها اي مخاطر امنية ولا يخفى حالياً هناك ازمة سلسلة توريد عالمية سببت تأخر وصول المواد الاولية و زيادة اسعارها بنسب تصل الى ٢٠٠-٤٠٠% يتوقع الخبراء انتهاء هذه الازمة مع نهاية عام ٢٠٢٣ .

المسلك التكنولوجي للمنتج :

تقوم الشركة بتصنيع كافة منتجاتها ذاتياً حيث تقوم بالتصنيع وفقاً لتسلسل خطوات العمل التالية بدأً من سحب المواد الاولية من مخازن الشركة مروراً بعمليات التصنيع بكافة مراحلها من استلام لتلك المواد وعمليات تحضيرها في قاعات معقمة وعمليات التعبئة والتغليف والفحوصات المخبرية على المولد الاولية والمنتج بعد التعبئة وانتهاءً بطرح المنتج في السوق وتحت تناول المستهلك . وفيما يلي مخطط توضيحي لذلك كما في الشكل(١١):

شكل (١١) مخطط يبين المسلك التكنولوجي للمنتج





تقوم الشركة بتصنيع منتجاتها **السوق** **الادوية و المستلزمات الطبية** وفقا الى العملية التالية :-

ترسل طلبيات التجهيز من قبل قسم التسويق و المبيعات الى قسم التخطيط لغرض تأمين كل المواد الضرورية و المطلوبة عن طريق القسم التجاري و بعد توفير المواد اللازمة للإنتاج يتم التوجيه الى المصنع بالإنتاج عن طريق برنامج انتاجي يتم اعداده من قبل قسم التخطيط شهريا بناء العقود المبرمة مع الصحة و طلبات الزبائن الواردة عن طريق قسم التسويق .

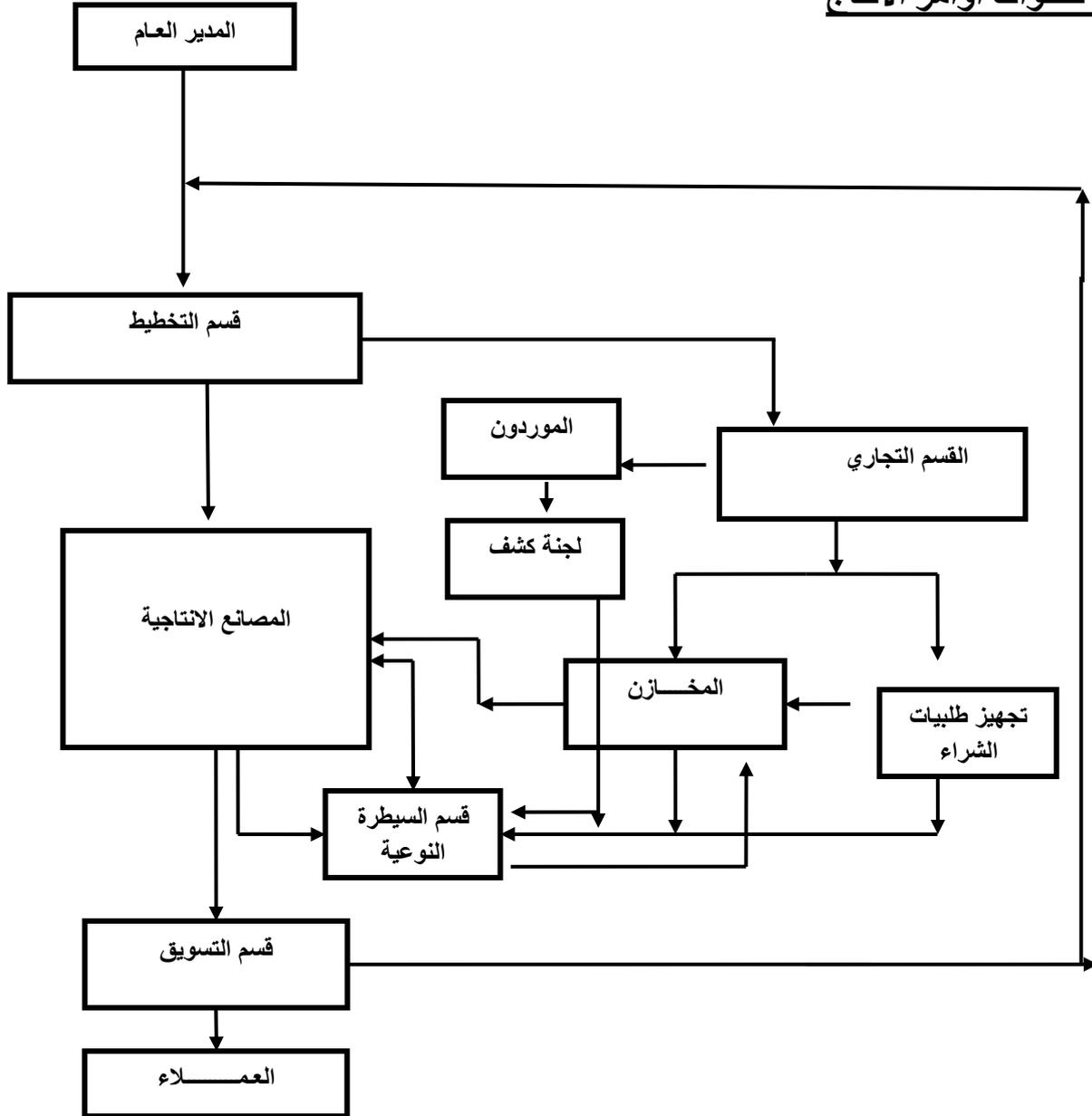
حيث يتم طلب المواد الاولية وفقا للدساتير المطلوبة (BP - USP) من قبل قسم التخطيط ويتم اعلانها في القسم التجاري (عن طريق الدعوات المباشرة للشركات الرصينة) ويتم استلام المواد مخزانيا من المجهز بعد تحرير شهادة القبول لكل مادة ، وعندئذ يمكن للقسم الانتاجي سحب المواد والبدء بالعملية التصنيعية للمستحضرات (باراسيتول حبوب مثلا) وفقا لسر المعرفة (Know How) الخاص بكل مستحضر وبأشراف مندوب السيطرة النوعية يتم تحضير الوجبه الانتاجية ثم يتم تحليلها في مختبرات السيطرة النوعية ، وبعد تحرير شهادة القبول تتم عملية التعبئة للمستحضر (كبس الباودر بشكل حبوب حسب الشكل والوزن المقرر) وبأشراف متواصل من مندوبي السيطرة النوعية دوريا على كامل العملية الانتاجية وبعدها تتم عملية التغليف واعطاء الهوية الصيدلانية للمستحضر واكمال العملية الانتاجية حيث يتم اعادة التحليل وتقييم الوجبة بشكل منتج تام الصنع وتحرير شهادة التحليل النهائي لها وفي هذه الحالة يصبح المنتج جاهزا للتسويق .

حيث يتم سحب الانتاج من قبل قسم التسويق ليتولى مهمة البيع وفقا للشروط والضوابط المعتمدة من خلال العقود مع وزارة الصحة او العقود التي يتم توقيعها مع المذاخر والصيدليات الاهلية . وهذا السياق معتمد لكل المنتجات في الشركة .

كما ان قسم التسويق يقوم بمتابعة التغير الذي يطرأ في السوق وبيان الحاجة لزيادة الانتاج من خلال العملاء اضافة الى متابعة اسعار الادوية و المنتجات المنافسة لمستحضرات الشركة وبالتنسيق مع قسم حسابات الكلفة وقسم التخطيط ، ويتم اشعار الاخير بحاجة السوق من الادوية والمستلزمات الاخرى لغرض اصدار اوامر الانتاج اللاحقة وكما موضح في المخطط التالي (١٢) :-

المخطط شكل (١٢) اوامر الانتاج

تسلسل خطوات اوامر الانتاج



٦- نظام الجودة :-

تبنت الشركة العامة لصناعة الأدوية والمستلزمات الطبية في سامراء نظاماً لأدارة الجودة يتطابق مع متطلبات المواصفة القياسية الدولية ISO-9001:2015، قائم على أساس التوثيق متضمناً توثيقاً لسياسة الجودة وأهداف الجودة مع توثيق الإجراءات كافة في النظام المذكور وهي نوعين احدهما مستمد من متطلبات المواصفة بما فيها

الاجراءات الالزامية الستة والاخر مستمد من متطلبات العملية الانتاجية فضلاً عن السجلات الضرورية لضمان التخطيط والتشغيل والضبط الفاعل لعمليات الشركة.

حيث حصلت الشركة على شهادة الايزو (ISO 9001-2015) وتم منح الشركة شهادة المطابقة الدولية، وتم الحصول على نظام ادارة الجودة المتكامل (IMS) (ISO) (ISO 14001:2015 , ISO 45001:2018 , ISO 9001:2015) كما في الملحق رقم (٥).

ان جودة منتجاتنا والدقة المتبعة في الانتاج لنسب المواد الفعالة والاسعار المناسبة تعد من العوامل التي تجعل منتجات الشركة ذات قيمة منافسة عالية في السوق قياسا بمنتجات منافسينا (المحليين والخارجيين) وخاصة بعد حصول شركتنا على نظام الجودة الايزو (ISO)، ومنذ تأسيس الشركة تلتزم بالمعايير القياسية للشركات الاجنبية التي شاركت في انشاء الشركة كما في الجدول رقم (٢٨) :

جدول رقم (٢٨) الشركات الاجنبية المشاركة

| | |
|----------|----------|
| ايطالية | Lepetite |
| انكليزية | SKF |
| انكليزية | GLAXO |
| سويدية | ASTRA |
| سويسرية | ROCHE |
| سويسرية | MERK |
| امريكية | GETZ |

تتم عملية ضمان الجودة لمنتجات الشركة من خلال الفحوصات التي يقوم بها قسم السيطرة النوعية الذي يعد من اهم الاقسام الحيوية في الشركة ويقوم بالعديد من الفحوصات على المواد الاولية والمنتج نصف المصنع وصولاً الى المنتج النهائي للتأكد من مطابقة هذه المواد والمنتجات لأعلى معايير التصنيع الدوائي وحسب دساتير الادوية المعتمدة عالمياً (USP , BP)، دستور الأدوية البريطاني (BP98) ، (BP2000،BP2014،BP2013) دستور الولايات المتحدة الأمريكية (USP 23 ، 24 ، 30 ، 37 ، 38، 41) والدستور الاوربي الاصدار الثامن ومواصفات خاصة للشركة التي تعتبر جزءاً من معرفة كيفية التصميم من جانب البحوث والتطوير و يأخذ على عاتقه تحديد تحضير المستحضرات الصيدلانية ، ويحدد مواصفاتها ويتابع نشاطها العلاجية مع مراقبة الجودة للمنتج. ويضم هذا القسم عدة مختبرات بمستوى شعب في الهيكل التنظيمي للشركة وهي كالآتي كما في الجدول :-

الجدول (٢٩) مختبرات السيطرة النوعية

| ت | المختبر | نوع الفحص |
|---|------------------------|--|
| ١ | مختبر المواد الاولية | اجراء فحص كافة المواد الكيماوية الاولية وبعتماد الدساتير الامريكية والبريطانية |
| ٢ | مختبر التحليل الالي | يقوم المختبر بتحليل المواد الاولية والمستحضرات الانتاجية بمختلف أشكالها الصيدلانية ويتم العمل باستخدام التقنيات التحليلية الموجودة كتنقية GC & HPLC وجهاز FTIR وأجهزة الامتصاص الذري وأجهزة التسحيح المجاهدي . |
| ٣ | مختبر المضادات الحيوية | يقوم مختبر المضادات الحيوية بسحب المواد الاولية (المضادات الحياتية) وتحليلها كما يقوم بعمل الفحص المرئي للمستحضرات المعقمة (القطرات ، الامبولات ، الفياولات) . |
| ٤ | مختبر الحبوب | يتم إجراء الفحوصات الكاملة للمستحضرات (الحبوب) أثناء مراحل التصنيع (نصف مصنع وتام الصنع) بالاعتماد على الدساتير والبريطاني والامريكي والمواصفات المعملية . |
| ٥ | مختبر المراهم | يتم إجراء الفحوصات الكاملة للمستحضرات (مراهم والكريمات) أثناء مراحل التصنيع (نصف مصنع وتام الصنع) بالاعتماد على الدساتير والمواصفات المعملية. |
| ٦ | مختبر الشراب | يتم إجراء الفحوصات الكاملة للمستحضرات (الشرابات) أثناء مراحل التصنيع (نصف مصنع وتام الصنع) بالاعتماد على الدساتير والبريطاني والامريكي والمواصفات المعملية. |
| ٧ | مختبر التعبئة والتغليف | يتم سحب نماذج من قبل المختبر وإجراء تجربة عملية في الإنتاج وإجراء الفحص الكيميائي والفيزيائي على النماذج مختبرياً باعتماد الدساتير المثبتة في المختبر. |
| ٨ | مختبر المياه | يقوم بسحب عينات من الماء اللايوني يومياً من شعبة المحاليل قبل البدء بأي عملية إنتاجية وتحليلها وبسحب عينات وإجراء تحليل مياه الإسالة من محطة الإسالة وتحليل مياه المراجل البخارية بتحليل بعض المواد الاولية التي لها علاقة بالمياه مثل (الشب الصناعي، الحامض |

| | | |
|----|------------------------|---|
| | | HCLالصناعي،الصودا) وفق الدستور العراقي والبريطاني والامريكي . |
| ٩ | مختبر الفعالية والتلوث | يتم فحص المواد الكيميائية مايكروبايولوجي وحسب الدساتير والبريطاني والامريكي (فقط المواد التي يشير اليها الدستور وفحص المواد الأولية ذات الفعالية البيولوجية وفحوصات للمستحضرات أثناء مراحل التصنيع وإصدار تقرير فحص تلوث. |
| ١٠ | مختبر العقامة والبيئة | فحص العقامة للمواد المطلوب فحصها بموجب الدساتير الدوائية والبريطاني والامريكي واصدار شهادة تحليل وإجراء فحوصات للمستحضرات أثناء مراحل التصنيع وتنظيم شهادة تحليل. |
| ١١ | مختبر الفارماكولوجي | إجراء تحليل فحص (فحص البايروجين والسمية) على الحيوانات من خلال مختبر الفارما ومراقبة النتائج وتنظيم تقرير وحسب الدساتير والبريطاني والامريكي. |

من خلال هذه المختبرات يقوم القسم بإجراء الفحوصات الكاملة للمواد الأولية والمستحضرات وبيئة العمل في القاعات المعقمة ليقوم بعدها بإصدار تقارير الفحوصات وشهادات اطلاق اورفض للمواد أثناء مراحل التصنيع، بالإضافة الى الاشراف على تغليف المنتج واعطاء الاطلاق النهائي للمنتج، كل هذه الاجراءات تكون وفق نماذج فحوصات وشهادات تحليل وكما موضح عدد منها في الملحق رقم (٤) المرفق طياً .

كما توجد لدينا شعبتين تضمان العديد من المختصين في مجال الصناعات الدوائية هما شعبة السيطرة أثناء الانتاج وشعبة الكيمياويات وتقوم الاولى بمتابعة والتأكد من تعقيم الخطوط الانتاجية والمكائن وموقع العمل قبل البدء بالعمل ومتابعة عملية تحضير الادوية بكل مراحلها والاشراف على تعبئة وتغليف المنتج واصدار شهادات الاطلاق النهائي مع التزام الكادر المختص لزي العمل الرسمي الخاص وفقاً لمواصفات الايزو (ISO). اما الثانية فهي مختصة باستلام نماذج من الوجبات المنتجة واستلام المواد الكيماوية من مخازن الشركة المختصة وتقوم بمتابعة عمليات فحصها وفق نماذج فحص معدة لهذا الغرض والاشراف على مرحل التصنيع بداية من التحضير وانتهاءً بتحويل الانتاج التام الى مخازن التسويق المعدة لهذا الغرض وفقاً لمتطلبات الايزو، كما تم تشكيل قسم جديد في الشركة وهو قسم التوكيد النوعي والذي يقوم بدور مهم في مراقبة عمليات الإنتاج والمستحضرات الصيدلانية ومدى مطابقتها مع نظام GMP والمواصفات العالمية المعتمدة للصناعة الدوائية وتقديم المقترحات والتوصيات في معالجة انتاج المستحضرات .

سابعاً : خطة التطبيق

ادارة تطبيق خطة المشروع :-

لقد واجهت شركتنا صعوبات في تنفيذ الميزانية الاستثمارية على مدى السنوات الثلاث الماضية نظرا لوجود مراحل حرجة في المشروع مثل :

عدم الالتزام من قبل بعض شركاء التوريد بتسليم المواد حسبما هو متفق عليه .

سوء ادارة المشروع من قبل مقاولي البناء لعدم كفاءة المقاولين وعدم وجود بديل في حينه .

تأخر ورود التخصيص وتفعيله بالوقت المناسب من قبل وزارة المالية .

تأخر الموافقة من الوزارة على اصدار اوامر الغيار التي يتطلبها العمل احيانا .

تجميد حساب الشركة الاستثماري في مصرف الرافدين /فرع تكريت بسبب الاوضاع الامنية .

وان الشركة بحاجة الى استثمار حوالي (٢٤) مليار دينار عراقي لغرض تطبيق خطة معينة لأنشاء بنايات وخطوط انتاجية جديدة ولكي تتمكن من التواجد في السوق من جديد وبقوة، وان حجم العائدات المتوقعة يصل الى (٤١) مليار دينار بعد انجاز المشروع.

تبقى الجودة هي القيمة الاساسية و المهمة في صناعة الادوية ، لكن هناك بعض العوامل الاخرى قد تؤثر على عملية تسويق الادوية في بلدنا مثل الاسعار و احيانا التعبئة و التغليف وشكل المستحضر و الادوية المستوردة من خارج البلد والتي لا تخضع لضوابط الفحص المعتمدة في الرقابة الدوائية في وزارة الصحة .

سوف نوضح مستوى منتجاتنا من الادوية وفقا الى قيمة كل مقترح تم ذكره سابقا .

١ - الجودة العالية :

يمكن وضع شركتنا في المرتبة الثانية بعد الادوية الاوربية، وكذلك فهي في المرتبة الاولى قبل كل المنتجات المستوردة والمحلية الأخرى والتي تتميز برخص اسعارها ونوعيتها الرديئة وتم اعتماد ذلك من خلال استبيانات تم اعدادها من قبل قسم التسويق في شركتنا وتوزيعها على مختلف شرائح المجتمع، المذاخر والصيديات لمعرفة تقييم الزبائن لمنتجاتنا .

٢- الاسعار المخفضة :

اسعار شركتنا متوسطة اعتمادا على نوعية المنتج من الادوية.

٣- التعبئة و التغليف :

تعتبر شركتنا في المرتبة الثانية من ناحية التعبئة والتغليف نسبة الى كل الادوية المتوفرة في سوقنا المحلية و تطمح شركتنا وبصورة مستمرة لمواكبة اي تحديث حسب متطلبات السوق .

المواد الاولية الرئيسية التي تحتاجها الشركة يتم استيرادها وتجهيزها لنا من قبل موردين من مناشيء عالمية رصينة مثلا شركة DSM الهولندية والاسبانية ، شركة Rambaxy الهندية وشركة Orbendo الهندية وشركة Harbin الصينية والشركة العمانية للمضادات الحياتية وغيرها من المناشيء الفرنسية والانكليزية والالمانية الرصينة .

طلبات الشراء يتم اصدارها من قبل قسم التخطيط بعد مصادقة المدير العام عليها ويتم اعلانها من قبل القسم التجاري في شركتنا ، ومن ثم تتم عملية شراء المواد الاولية وتخزينها في مخازن الشركة تحت ظروف ملائمة، بما ان منتجات (SDI) متنوعة ومتعددة، حوالي (٢٥٠) مستحضر، فان المواد الاولية ومواد التعبئة والتغليف والمواد المساعدة تعتبر مواد مهمة في مراحل الانتاج، على سبيل المثال مواد التعبئة والتغليف حوالي (٢٥٠٠) صنف مختلفة القياسات والاحجام، لذا فأنه من غير المنطقي تقدير أو تخمين الاحتياجات من المواد لكل صنف، لذا نكتفي بمثال واحد - انتاج (٥٠) الف بلسستير (Samadol cold & cough tablets)، فان الجدول التالي يساعد في تخمين كلفة الانتاج كنموذج لبقية المستحضرات كما في الجدول (٣٠):

الجدول رقم (٣٠) كلفة الانتاج لمستحضر (Samadol cold & caught tablets)

| الكمية | الصنف | الكلفة |
|-----------|--------------|---------|
| 62.5 كغم | Paracetamol | 1375000 |
| 113 | مواد ثانوية | 2207750 |
| 650 م | المنيوم | 153335 |
| ٦٥٠ م | P.V.C | 296392 |
| 12500 الف | باكيت + نشرة | 812500 |
| 105 | كارتون | 955500 |
| 105 | قاطع كارتوني | 44100 |
| 1 | شريط كلوزر | 23842 |

ان الاسعار النهائية لمنتجاتنا تشمل:-

كلفة المواد الخام.

اجور الموظفين (النقل و الرواتب).

كلفة التشغيل.

كلفة الطاقة.

الكلف الادارية.

صافي ربح الشركة .

-استهلاك الكهرباء :

استهلاك التيار الكهربائي سنويا = ٥٠٠٠٠٠ كيلو واط .

معدل استهلاك الوقود اللازم لتشغيل المولدات = ٤٨٠٠٠٠٠ لتر/ سنويا .

استهلاك الشركة من وقود الكاز لتشغيل المعدات (٤٠٠٠٠٠٠) لتر بالسنة

يتم تزويد الكهرباء من الشبكة الوطنية اضافة الى المولدات الخاصة.

- استهلاك الماء :

- يتم تزويد الشركة بالماء عن طريق محطة الاسالة الخاصة بالشركة على نهر دجلة والاستهلاك اليومي هو

(٥٠٠٠) م^٣ / يوم .

- يتم معالجة مياه الصرف الصحي قبل تصريفها وتبلغ كمية المياه التي تحتاج الى المعالجة (٧٥) م^٣ مع العلم ان

هذه الكمية قابلة للزيادة صيفاً والانخفاض شتاءً بمقدار ٧- ١٠ م^٣ / يوم .

- جهة التصريف : مجاري المدينة و بحدود (٢٧٠) م^٣ / يوم .

- ملخص خطة التطبيق :

ان جودة منتجاتنا والدقة المتبعة في الانتاج لنسب المواد الفعالة والاسعار المناسبة هي العوامل المنافسة لمنتجاتنا مقارنة بمنافسينا (المحليين او الخارجيين)، وخاصةً بعد حصول شركتنا على نظام الجودة الايزو(ISO) كما ان الطلب على الادوية و المستحضرات الطبية في تزايد مستمر عام بعد آخر نتيجة الزيادة السكانية في أية دولة في العالم . كما ان تطبيق قانون التأمين الصحي والرعاية الطبية وشمول كافة شرائح المجتمع بهذا القانون سيزيد من استهلاك الادوية.

تفعيل قانون حماية المنتجات الوطنية وقامت الشركة بطلب حماية (٣٨) مستحضر وتم صدور قرار بحماية (٥) مستحضرات من الامانة العامة لمجلس الوزراء . لذلك نرى ان الاستثمار في هذا المجال مجدي اقتصاديا .

تتضمن خطة الاستثمار في المجالات التالية :

الشراكات :

لدى الشركة عدة استثمارات داخل و خارج البلد - نسب المساهمة فيها تتراوح بين ٢% و ٤% ، وان مبلغ العائدات السنوية لهذه الاستثمارات يصل الى حوالي (٥٥٠٠ مليون دينار) وهناك فرص استثمارية جديدة لإعادة تأهيل وتشغيل بعض الاقسام الانتاجية المتوقفة عن العمل في مصنع سامراء وتنصيب خطوط الانتاج الجديدة وتوفير مردودات مالية جيدة وفقاً لمؤشرات دراسة الجدوى الاقتصادية .

* الاستثمار الخارجي :

١. المركز العربي للأدوية في عمان / الاردن. (التفاوض حالياً لتحديد نسبة المساهمة)
٢. شركة جلفار للأدوية / الامارات العربية المتحدة. نسبة المساهمة حوالي (٣ %).
٣. الشركة العربية لإنتاج المضادات الحيوية (ACAI) عدد الاسهم العائدة لشركتنا في هذه الشركة (٢٤,٣٣ %).

* الاستثمار الداخلي :

- ١- الحكماء للأدوية في الموصل - نسبة المساهمة (٢٢%)، علماً ان الشركة مدمرة بالكامل بسبب احداث سنة ٢٠١٤ وما بعدها.
 ٢. شركة المنصور للأدوية في بغداد- نسبة المساهمة (٠,٣٢%). وكلتا الشركتين تنتجان تحت علامة (SDI). وهناك عقود مشاركة وتأهيل تم تفعيلها عام ٢٠٢٢ لإنشاء مصانع جديدة وتشغيل وتأهيل المصانع المتوقفة وكما يلي:-
 - ١- انشاء مصنع انتاج محاليل غسل الكلى واطافة خط وقوالب جديدة لمصنع المحاليل الوريدية في الموصل / شركة وسام الرافدين.
 - ٢- انشاء مصنع لانتاج المراهم والاعطية ورقائق الالمنيوم / الاعتماد الأصيل .
 - ٣- انتاج مستحضرات جديدة في مصانع الشركة / شركة الريم .
 - ٤- انشاء بناية الامبولات وتغيير المسار التكنولوجي للخط الإنتاجي القديم / ارض المحجوب .
 - ٥- انشاء مصنع لانتاج الادوية السرطانية والسكري والغدد الصماء على ارض الهيدروليكية / شركة علاج .
- كما وتحتاج الشركة الى المبالغ الاستثمارية التالية:-

المكانن وخطوط الانتاج :

تحتاج الشركة الى مبلغ (٤٣٠٠ مليون دينار) او مايعادل (٢٩٦٥ الف دولار) لسنة ٢٠٢٣ لتجهيز ونصب وتشغيل مجموعة من مكانن وخطوط الانتاج الحديثة التي ستترد الشركة بطاقات انتاجية جديدة وحسب الجدول رقم (٣١) ادناه :

جدول رقم (٣١) للمكانن وخطوط الانتاج

| ت | التفاصيل | المبلغ المخصص |
|---|-------------------------------------|------------------|
| ١ | خط تعبئة الباودرات المتكامل | ١٣٠٠ مليون دينار |
| ٢ | مكانن تحضير المراهم والكريمات | ٨٠٠ مليون دينار |
| ٣ | اجهزة ومكانن لقسم الحبوب والباودرات | ١٠٠٠ مليون دينار |
| ٤ | محطة تحضير لقسمي الشراب وقطرات الفم | ١٢٠٠ مليون دينار |
| ٥ | المجموع | ٤٣٠٠ مليون دينار |

ثانياً – الاعمال المدنية :

تحتاج الشركة الى مبلغ (١٣٠٠٠ مليون دينار) لغرض انشاء ابنية جديدة وفق مواصفات نظام التصنيع الدوائي الجيد وتعليمات وزارة الصحة العراقية وبما يلائم التطور الحاصل في الصناعة الدوائية سيتم تمويلها ضمن الموازنة الاستثمارية للشركة وكما في الجدول رقم (٣٢) مايلى:

جدول رقم (٣٢) الاعمال المدنية

| ت | التفاصيل | المبلغ المخصص |
|---|----------|---------------|
|---|----------|---------------|

| | | |
|---|-------------------------------|-------------------|
| ١ | بناية المخازن الجديدة عدد (٦) | ٧٥٠٠ مليون دينار |
| ٢ | بناية الشراب والقطرات الجديدة | ٥٥٠٠ مليون دينار |
| | المجموع | ١٣٠٠٠ مليون دينار |

التوسعات ومشاريع التأهيل والمرافق الخدمية :-
وتقسم حسب مدة انجازها الى ما يلي :

أ- على المدى القريب (أقل من سنتان) :

تركز الشركة على مدار العامين القادمين ٢٠٢٣ - ٢٠٢٤ على اعادة الطاقات الانتاجية لأقسام مصنع سامراء الانتاجية الى ما كانت عليه في بداية عام ٢٠٠٣ وتحسين البيئة الانتاجية في تلك الاقسام بالإضافة الى تحديث مرافق الشركة كافة (الخدمية، الادارية، الانتاجية، التسويقية وغيرها) والاهتمام بإنتاج بعض المستحضرات الجديدة ذات الجدوى الاقتصادية العالية كما سيتم التركيز على تحسين الخدمات الصناعية والبنى التحتية بكافة مرافقها وكما في الجدول رقم (٣٣) التالي:

جدول رقم (٣٣) التوسعات على المدى القريب

| ت | التفاصيل | المبلغ المخصص |
|---|-------------------------|------------------|
| ١ | اجهزة بحثية حديثة | ٩٠٠ |
| ٢ | منظومات الاطفاء الذاتية | ٢٩٠٠ |
| ٣ | رافعات شوكية ومعدات خزن | ١٢٣٥ |
| ٤ | تصاميم واستشارات هندسية | ٢٥٠ |
| | المجموع | ٥٢٨٥ مليون دينار |

ب- على المدى المتوسط (من ٣-٥ سنوات) :

تخطط الشركة في غضون الفترة القادمة ومن (٣-٥ سنوات) الى التوسع في الانتاج كماً ونوعاً وتحسين البيئة الانتاجية من خلال انشاء بنايات انتاجية جديدة مطابقة للمواصفات الفنية المعتمدة من قبل وزارة الصحة العراقية ومتطلبات نظام التصنيع الدوائي الجيد الـ (GMP) لغرض زيادة الطاقات الانتاجية في الشركة وزيادة تصنيف الشركة الانتاجي بالإضافة الى انشاء مخازن جديدة للشركة وفق التخصيصات المعدلة لمشروع تأهيل الشركة الاستثماري - المرحلة الثانية وبزيادة تخصيص تبلغ (٢٤٠٠٠ مليون دينار) وكما في الجدول رقم (٣٤) التالي:

جدول رقم (٣٤) التوسعات على المدى المتوسط

| ت | التفاصيل | المبلغ المخصص |
|---|---|-------------------|
| ١ | بناية الحبوب الانتاجية الجديدة | ١٣٥٠٠ مليون دينار |
| ٢ | بناية البنسلينات والاوكننتين | ٤٥٠٠ مليون دينار |
| ٣ | بناية الشراب وقطرات الفم | ٥٥٠٠ مليون دينار |
| ٤ | مخازن جديدة بواقع (٣٠٠٠) م ^٢ | ٣٠٠٠ مليون دينار |
| | المجموع | ٢٦٥٠٠ مليون دينار |

وهناك اهتمام كبير من قبل ادارة الشركة بالمنافذ التسويقية والمكاتب الاعلامية العائدة للشركة لغرض زيادة المبيعات وترويج المنتجات الجديدة وتفعيل انظمة التسويق المعتمدة ومن ضمنها الوكالة التسويقية.

ت - على المدى البعيد (من ٥-١٠ سنوات) :

تعمل ادارة الشركة على تهيئة كافة متطلبات انشاء البنايات الانتاجية الجديدة التي سيتم انشاءها وفق متطلبات نظام التصنيع الدوائي الجيد وبأشراف من قبل كوادر الشركة الفنية والهندسية وبموجب تعليمات وزارة الصحة والبيئة

العراقية وحسب المخططات الهندسية والتي يتم اعدادها من قبل مكاتب استشارية هندسية متخصصة ، وسيتم الاعلان عن الفرص الاستثمارية لعقود المشاركة والاستثمار لعدد من اقسام الشركة الانتاجية المتوقفة عن العمل لغرض اعادة تأهيلها وتشغيلها ورفد السوق العراقية بالمنتجات الدوائية المنتجة وفق المواصفات العالمية المعتمدة بالإضافة الى البدء بإجراءات الاستثمار وفق النافذة الواحدة بالتنسيق مع وزارة الصناعة والمعادن / دائرة الاستثمارات من خلال انشاء مجموعة من المشاريع الاستثمارية الجديدة والتي ستقوم بإنتاج مستحضرات دوائية ومستلزمات طبية جديدة تنتج للمرة الاولى في الشركة مما يعزز الطاقات الانتاجية بالاعتماد على سمعة الشركة الرصينة وبالتالي زيادة الايرادات المالية وتحسين المركز المالي لها .

مخططات خطوات التنفيذ والتسلسل الزمني

شكل رقم (١٤) مخطط زمني لتنفيذ العمليات

| النشاط | ٢٠٢١ | ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | ٢٠٢٤ |
|---------------------------------|------|------|------|------|
| تدريب العاملين والكوادر الجديدة | | | | |
| انتاج مستحضرات جديدة | | | | |
| بنايات انتاجية جديدة | | | | |
| استثمارات جديدة | | | | |

جدول (٣٥) الجدول الزمني لمشاريع عقود الاستثمار

| ت | النشاط | ٢٠٢١ | ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | ٢٠٢٤ |
|-----|--|------|------|------|------|
| ١. | انشاء مصنع متكامل لإنتاج البنسلينات /شركة النجمة البيضاء | | | | |
| ٢. | مشاركة وتأهيل خط الفيالات في البناية الجديدة (السيفالسيورينات)/شركة بيت العطاء | | | | |
| ٣. | أنشاء بناية جديدة كمصنع متكامل جديد لإنتاج الامبولات والفيالات السائلة وفيالات الباور قاعدي المضادات الحيوية والمحاقن النييدة الجاهزة في مصنع سامراء/ شركة صرح التكنولوجيا | | | | |
| ٤. | انتاج مستحضرات جديدة في مصانع الشركة/ شركة ارض الريم | | | | |
| ٥. | انشاء مصنع انتاج خيوط جراحية ومستلزمات طبية اخرى ومن ضمنها (بخاخات الربو والكحول الطبي) في جزء من ارض مصنع بغداد/ شركة ارض الكرناف للتجارة العامة | | | | |
| ٦. | انشاء مصنع لانتاج المراهم والاعطية ورقائق الالمنيوم / الاعتماد الاصيل . | | | | |
| ٧. | انشاء مصنع انتاج الغازات والمستلزمات الطبية على ارض مصنع بغداد/ شركة الواقية الاماراتية | | | | |
| ٨. | انشاء مصنع انتاج المكملات الغذائية والفيتامينات والهرمونات/ شركة ارض الكرناف للتجارة العامة | | | | |
| ٩. | انشاء مصنع لانتاج المحاليل الوريدية وغسيل الكلى في نينوى/شركة وسام الرفادين | | | | |
| ١٠. | انشاء مصنع لانتاج الادوية السرطانية والسكري والغدد الصماء على ارض الهيدروليكية / شركة علاج | | | | |
| ١١. | انشاء بناية الامبولات وتغيير المسار التكنولوجي للخط الإنتاجي القديم / ارض المحجوب . | | | | |

والملحق رقم (٦) يضم جدول تقدم العمل والفترة الزمنية لمشاريع العقود الاستثمارية

جدول (٣٦) المشاريع التطويرية الجديدة

| ت | الاعمال المنجزة | نسبة الانجاز | الملاحظات |
|----|--|--|---|
| ١- | بناية B1 | ٧٧% | ١- تمت المصادقة على المخططات الجديدة. ٢- تمت مفاتحة الوزارة بتامين التخصيصات اللازمة لإكمال المشروع . |
| ٢- | انشاء مصنع للمراهم والكريمات والبحث والتطوير/ (الشركة العامة للتصاميم والانشاء الصناعي) | ٦٠% | ١- تم طلب توقف من الشركة المنفذة لعدم وجود التخصيصات المالية. ٢- تم توقيع ملحق عقد لاعمال الصب. |
| ٣- | مشروع محطة الكهرباء 8MW | ٨٢% | كان من المفروض ان يكون الانجاز في ٢٧/٧/٢٠١٨ من تاريخ المباشرة في ٢٥/١٠/٢٠١١ العمل متلكاً وتم عقد اجتماع في مكتب السيد وكيل الوزير وتوقيع محضر مشترك بين الشركتين حول الاستمرار بالعمل من قبل شركة الصناعات الكهربائية |
| ٤- | انشاء المخازن المبردة/الشركة العامة للاتصالات والقدرة | ٦٠% الاعمال الدنية ٥٠% الاعمال الميكانيكية ٥٠% الاعمال الكهربائية | العمل مستمر بالمشروع |
| ٥- | انشاء بناية البنسلينات/ الشركة العامة للاتصالات والقدرة | ٢٧% الاعمال الدنية ٤٠% الاعمال الميكانيكية ٥٠% الاعمال الكهربائية | العمل مستمر بالمشروع |
| ٦- | بناية الحبوب والباودرات/ الشركة العامة للاتصالات والقدرة | ٣٥% الاعمال الدنية ٤٠% الاعمال الميكانيكية ٥٥% الاعمال الكهربائية | العمل مستمر بالمشروع وفق الجدول الزمني |
| ٧- | محطة معالجة/ شركة الفارس العامة | ٤٥% | ١- تم انجاز الاعمال المدنية. ٢- تم توجيه كتاب للشركة المنفذة للإسراع بالانجاز ونصب المحطة. |
| ٨- | انشاء مخازن مبردة عدد (٦)/الشركة العامة للصناعات التعدينية | ١٠% | تمت المباشرة بالمشروع في ١/١١/٢٠٢٢ . |
| ٩- | نصب وتشغيل منظومات إطفاء الحريق الذاتية عدد (٤) ورافعات شوكية ومعدات خزن عمودية/الشركة العامة للصناعات التعدينية | ١٠% | تمت المباشرة بالمشروع في ١/١١/٢٠٢٢ . |

جدول (٣٧) المشاريع الاستثمارية وعقود المشاركة

| ت | الاعمال المنجزة | نسبة الانجاز | مدة الإنجاز | حصة الشركة |
|-----|--|---|---|---------------------|
| ١- | انشاء مصنع متكامل لانتاج البنسلينات /شركة النجمة البيضاء | ٦٥% | ٧٣٠ يوم من استلام الارض في ٢٠٢٠/١/٣ | ٥% من قيمة المنتج |
| ٢- | مشاركة وتاهيل خط الفيالات في البناية الجديدة (السيفالسيبورينات)/شركة بيت العطاء | ٩٨% | ٢٥ سنة (تاهيل وتشغيل) | ٧% من قيمة المبيعات |
| ٣- | انشاء بناية جديدة كمصنع متكامل جديد لإنتاج الامبولات والفيالات السائلة وفيالات الياودر قاعدي المضادات الحياتية والمحاقن النبيذة الجاهزة في مصنع سامراء/ شركة صرح التكنولوجيا | ٤٥% | ٣ سنوات من تاريخ استلام الارض في ٢٠٢٠/٩/٢١ | ٧% من قيمة المنتج |
| ٤- | انشاء مصنع انتاج خيوط جراحية ومستلزمات طبية اخرى ومن ضمنها (بخاخات الربو والكحول الطبي) في جزء من ارض مصنع بغداد/ شركة ارض الكرناف للتجارة العامة | ٨٠% | ٣٦ شهر من استلام الارض في ٢٠٢٠/١٢/٣١ | ٥% من قيمة المبيعات |
| ٥- | انشاء مطبعة في مصنع سامراء / شركة واحة الامل | ١٠٠% | سنة من تاريخ استلام المشروع وفي طور استلام الموقع | ٨% من قيمة المنتج |
| ٦- | انشاء مصنع انتاج الغازات والمستلزمات الطبية على ارض مصنع بغداد/الواقية الاماراتية | ٥٢% | ٣٦ شهر من استلام الموقع | ٥% من قيمة المبيعات |
| ٧- | انشاء مصنع انتاج المكملات الغذائية والفيتامينات والهرمونات/ شركة ارض الكرناف للتجارة العامة | بانتظار رفع العوارض لغرض تهيئة الموقع للعمل لكونه مشغول من جهة عسكرية | ٣٦ شهر من استلام الموقع | ٤% من قيمة المبيعات |
| ٨- | انشاء مصنع لانتاج محاليل غسيل الكلى وازافة خط وقوالب جديدة لمصنع المحاليل الوريدية في الموصل/ شركة وسام الرافدين | ٤٠% | ٣٠ شهر من استلام الأرض | ٩% من قيمة المبيعات |
| ٩- | انشاء مصنع لانتاج المراهم والاعطية ورقائق الالمنيوم/ الاعتماد الأصيل | ٦% | ٣٦ شهر من استلام الموقع | ٦% من قيمة المبيعات |
| ١٠- | انتاج مستحضرات جديدة في مصانع الشركة/ شركة الريم | ٥% | ٢٠ سنة من تاريخ المباشرة | ٨% من قيمة الإنتاج |
| ١١- | انشاء بناية الامبولات وتغيير المسار التكنولوجي للخط الإنتاجي القديم/ ارض المحجوب | ٥% | ٣٦ شهر من استلام الموقع | ٦% من قيمة المبيعات |
| ١٢- | انشاء مصنع لانتاج الادوية السرطانية والسكري والغدد الصماء على ارض الهيدروليكية/ شركة علاج | ٥% | ٤٨ شهر من تاريخ الاستلام | ٥% من قيمة المبيعات |

- التوسعات في الشركة :

تم انجاز بعض اعمال التأهيل في الشركة و اشارة الى توجيهات وزارة الصحة و المتضمن ملاحظات الوزارة حول تأهيل الشركة و تحسين البيئة الانتاجية و لورود كتاب من الدائرة الفنية في وزارة الصحة و الذي ينص على عدم جدوى التأهيل و التأكيد على انشاء بنايات جديدة حسب مواصفات GMP .
و نرفق طيا جدول رقم (٣٨) بتفاصيل عملية التأهيل في اقسام الشركة لعام ٢٠٢٢ فقط و كما يلي:

جدول رقم (٣٨) الاقسام التي تم تأهيلها في الشركة عام ٢٠٢٢

| ت | الأقسام | نوع العمل |
|----|-----------------------|---|
| ١. | الإدارة | تأهيل مدخل الإدارة - مدني |
| ٢. | الإدارة | تأهيل صحيات القسم - مدني + كهربائي + ميكانيكي |
| ٣. | الزهر اوي | تأهيل قاعة تحضير الحبوب - مدني |
| ٤. | الزهر اوي | تأهيل ضاغطات البناية - ميكانيكية |
| ٥. | بناية ابن سينا | تأهيل قسم المضادات الحياتية - مدني |
| ٦. | شوارع الشركة الداخلية | تأهيل مع م انابيب - مدني |

- عمليات التطوير و الشراكات

تعتمد الشركة على مجموعة من المؤشرات الاقتصادية و الاجتماعية و البيئية لديمومة و تطوير العمل و كما يلي :-
أولاً: تقوم الشركة بسد جزء من الحاجة المحلية من منتجات الادوية البشرية في العراق بنسبة ٧% من حيث الكمية و ٢% من حيث القيمة تقريباً حيث يناط بها دور رئيسي في المحافظة على الصحة العامة لا فراد البلد من خلال معالجة اغلب الامراض و الوقاية منها و توفير احتياجات اخرى من خلال انتاجها لمستلزمات طبية عديدة من اهمها المعقمات بالإضافة الى المحاقن الطبية النبيذة و الغازات الطبية و المحاليل الوريدية مما يساهم ايضا في دعم الاقتصاد الوطني للبلد و كذلك خلق أمن دوائي محلي بالاعتماد على الجهد الوطني بدلا من الاعتماد على الخارج.

ثانياً: تساهم الشركة في دعم ميزان المدفوعات المحلي من خلال نشاطها في التصنيع الدوائي و توفير جزء من المبالغ المخصصة لاستيراد الادوية الاجنبية ، و التي غالباً ما تكون كلف استيرادها عالية .

ثالثاً: تسعى الشركة لنقل و توطین المعرفة و التكنولوجيا العلمية الحديثة و تحسين سبل استخدامها بطرق عديدة من خلال ادخال منتسبها في دورات تدريبية داخل العراق و كذلك الاحتكاك بالشركات الدوائية الاخرى لاكتساب الخبرات الجديدة اضافة لفسح المجال امام منتسبها لغرض اكمال الدراسات الاولية و الدراسات العليا داخل و خارج العراق و رفردهم بمقومات النجاح .

رابعاً: اتخذت الشركة اجراءات عديد لضمان سلامة البيئة من الملوثات الصناعية المختلفة من خلال انشاء محطة المعالجة و التصفية و احواض التعادل بالقرب من مصنع سامراء لفصل المخلفات السامة و عدم طرحها في المجاري العامة و كذلك تقوم الشركة بطرح النفايات الغازية من خلال برج عالي ضمانا لعدم تعرض المدينة لخطر التلوث كما عملت الشركة على تحديث منظومة اطفاء الحرائق بما ينسجم مع التقدم التكنولوجي في هذا المجال .

خامساً: عملت الشركة منذ سنوات عديدة على الاستفاد من البدائل المحلية في الانتاج بدل المواد الاولية المستوردة و خاصة لمواد التعبئة و التغليف و بعض المواد الاولية المساعدة و بذلك حققت تناسق في عملها مع عمل بقية الشركات الشقيقة في الوزارة .

سادساً: عملت الشركة خلال العام ٢٠٢٢ على استكمال انجاز مشروع انشاء محطة للطاقة الكهربائية بطاقة تصل الى ٨ ميكا واط و بنسبة انجاز ٨٢% هدفها الاعتماد على الطاقة الكهربائية المنتجة داخل الشركة و تقليصاً للنفقات التي تستهدف توفير الطاقة الكهربائية رغم توقف العمل في المشروع لأكثر من سنتين .

سابعاً: تهدف الشركة الى توسيع نشاطها الاقتصادي من خلال الامتيازات الممنوحة للمصانع الاهلية و توفير سر المعرفة للتصنيع في تلك المصانع مقابل ايرادات ثابتة بالإضافة الى المبالغ المستقطعة للشركة عن أجور التحليل .

ثامناً : تسعى الشركة من خلال اللجوء الى عقود المشاركة مع عدد من الشركات العالمية والعربية ذات السمعة الجيدة والمركز المالي المتميز الى استثمار مصانعها المتوقفة عن العمل او التي لاتحقق مردود مالي اقتصادي جيد مما يؤدي الى زيادة واردات الشركة واستغلال الطاقات المتاحة والموارد البشرية المتوفرة للشركة .

تاسعاً:

التعاقد مع الوكلاء التسويقيين والذين بدورهم سيقومون بترويج وتوزيع المستحضرات من خلال مندوبين بالطرق الحديثة والعصرية والاعلان واقامة الندوات والمؤتمرات

الشراكات :

تسعى الشركة الى تعظيم مواردها من خلال عدة استثمارات داخلية وخارجية بنسبة مساهمة تتراوح بين ٢% - ٤% بعائدات سنوية تصل الى حوالي (٥٥٠٠ مليون دينار) .

ثامناً – المخاطر والفرص

- المخاطر وطرق تجنبها :-

بما ان الحاجة للأدوية مستمرة وضرورية و متزايدة، فإن المخاطر في سوق صناعة الأدوية تكاد تكون قليلة اذا حسن التخطيط ، واهم المخاطر التي يمكن ان تهدد وجود منتجاتنا في السوق ما يلي :

- مخاطر تشغيلية –

- عدم توفر الطاقة الكهربائية الكافية للتشغيل بشكل متواصل يؤثر كثيرا على الانتاج لحين انجاز محطة الكهرباء .
- عدم توفر المواد الاولية والتعبئة والتغليف اللازمة لإنتاج المستحضرات الصيدلانية بسبب الالية الجديدة للاستيراد بالدعوات المباشرة من الشركات الرصينة
- تعقيد الية شراء المواد الاولية و الضوابط والتعليمات التي حالت دون الحصول على المواد الاولية بمدة لا تقل عن ثمانية اشهر الى سنة
- تقادم بعض الخطوط الانتاجية وعدم توفر المواد الاحتياطية للمكانن الاساسية لأسباب مختلفة .
- ظهور ازمة عالمية في سلاسل الامداد ادت الى تاخر وصول المواد الاولية وارتفاع اسعارها .

- مخاطر مالية :-

- قلة التخصيص المالي الكافي لشراء المواد الاولية اللازمة للتشغيل المتواصل ولشراء خطوط انتاجية جديدة والصيانة .
- زيادة تكاليف النقل وهذا يسبب زيادة سعر الوحدة من المنتج وكذلك زيادة اسعار الوقود .
- عدم قيام وزارة المالية بدفع اجور الاجراء العقود على قرار ٣١٥ .

- مخاطر تسويقية :-

- التحديث المستمر والسريع في اصناف الادوية مما يتطلب مواكبة عالمية من شركتنا .
- أن ظهور أدوية طبية جديدة في العالم يؤثر سلباً على استهلاك أدوية سامراء في السوق .
- تكدؤ العديد من المجهزين في توريد المواد الاولية ضمن المدة المقررة .
- استمرارية تكديس الادوية التجارية رديئة النوعية في السوق مع استمرار عدم تفعيل قانون حماية المنتج بشكل جدي والمنتجات المحلية من المنافسة مع مثيلاتها المستوردة وعدم السيطرة على الحدود وخصوصا منافذ كردستان أمام الاستيراد العشوائي لجميع أنواع السلع الرديئة في ظل شبه غياب لدور الجهاز المركزي للتقييس والسيطرة النوعية وغياب القوانين والتشريعات التي تنظم العملية الاستيرادية في البلاد . كذلك المنافسة مع المصانع المحلية و التي تنتج بجودة اقل و اسعار اقل .

الفرص المتاحة واستغلالها :

تتمتع الشركة العامة لصناعة الادوية (SDI) بسمعة جيدة جدا و تعتبر نفسها افضل واكبر مصدر محلي لإنتاج الادوية والمستحضرات الصيدلانية وبمواصفات دستورية عالمية (دستور الادوية الامريكي و الدستور البريطاني) فضلا عن انها حاصلة على شهادة الجودة العالمية (ايزو ٩٠٠١-٢٠٠٨) و تم تجديدها بالأيزو (٩٠٠١-٢٠١٥) يتوقع ان تشهد نموا كبيرا في عائداتها اذا ما تم استثمار طاقاتها وامكانياتها بشكل جيد ومن هذه الفرص التي تساعد على زيادة النمو :-

١. لديها امكانية اوصول منتجاتها الى كافة انحاء العراق من خلال امتلاكها مراكز تسويقية في :
 - أ- مقر الشركة
 - ب- محافظة بغداد (مركز تسويق العامرية)
 - ت- مركز تسويق كركوك .

١. إضافة الى امتلاكها اسطول نقل شاحنات مبردة لنقل الادوية وفق المواصفات الدوائية .إضافة الى موقع الشركة في التلث الاوسط من العراق ، قريب من العاصمة و على مقربة من الطرق الرئيسية .
٢. لديها امكانية انتاج اودية مطلوبة وضرورية ذات جدوى اقتصادية عالية مثل اودية الأمراض المزمنة والمضادات الحيوية. حيث تم استحداث تركيبات دوائية جديدة من خلال قسم البحث والتطوير في الشركة إضافة الى شراء ملفات لتركيبات دوائية جديدة من مراكز بحثية رصينة. مرفق طيا قائمة لبعض من مستحضراتها الجديدة.
٣. المراحل الاخيرة من انجاز بناية جديدة للشراب وقطرات الفم وفق مواصفات GMP الامر الذي سيعزز انتاج الشركة من المعلقات السائلة وقطرات الفم .
٤. حاصلة على قرارات حماية لخمس من مستحضراتها، الامر الذي سيعزز انتاجها لهذه المستحضرات اذا ما فعل قانون حماية المنتج بشكل جدي مع السعي لحماية اغلب مستحضرات الشركة المهمة .
٥. استثمار مصنع بابل من قبل شركة الاثير لصناعة المستلزمات الطبية والذي سيعزز انتاج الشركة من المحاقن النبيذة و المنتجات الاخرى من المستلزمات الطبية .
٦. بناء بنايات جديدة وفق متطلبات التصنيع الدوائي الجيد GMP .
٧. العمل جاري على انجاز المحطة الكهربائية بقدرة ٨ ميكا واط مما يعزز استمرارية الطاقة الكهربائية في الشركة
٨. توقيع عقد للوكالة التسويقية للمستحضرات الجديدة التي تنتج في الشركة مما يدعم بزيادة موارد الشركة بالإضافة الى مايقوم به الوكيل الحصري للترويج في الاعلام الدوائي .
- ٩- توقيع عقود استثمارية لانشاء بنايات جديدة لانتاج مستحضرات جديدة لم تطرق سابقا وتاهيل خطوط انتاجية متوقفة مثل خطالفيالات .

خطة الطوارئ للمخاطر:

إن هذه المخاطر تؤثر على تنفيذ الأنشطة التسويقية و المتمثلة بعناصر المزيج التسويقي و التي هي :

- ١- المنتج .
- ٢- التسعير .
- ٣- التوزيع .
- ٤- الترويج .

إن انعكاس مخاطر تنفيذ الأنشطة التسويقية تؤثر على مؤشرين أساسيين هما:

1. المبيعات .
2. الأرباح .

إن هذين المؤشرين يلعبان دورا هاما في نجاح وبقاء و استقرار الشركة ككل ومن خلال هذا تتجلى لنا اهمية وضع خطة طوارئ في مسالة حيوية ذات تأثير مباشر على ديمومة وبقاء هذه الشركة من خلال تحديد العوامل الخارجية والداخلية المؤثرة على الشركة من حيث (الانتاج والمبيعات والسوق والارباح) وتحليل هذه المخاطر ومن ثم معرفة كيفية التصدي لها، إضافة الى تحديد ومعالجة الاثار المترتبة على تلك المخاطر ووضع الاستراتيجيات اللازمة للتعامل مع هذه المخاطر مثلاً :

- أ - تحسين نوعية المنتج أو تقليل السعر والتنظيم الاداري الجيد من خلال تشجيع التقاعد والاحتفاظ بعلاقات جيدة مع اللاعبين الاساسيين والبحث عن مستثمر خارجي وايجاد اسعار بديلة للمواد الاولية لتوفير السيولة الكاملة لضمان العملية الانتاجية ومن ثم التسويقية بوضع استراتيجيات تسويقية جديدة تتماشى مع سوق المنافسة الحالية .
- ب - توفير الطاقة الكهربائية من خلال انجاز عقد تشغيل المحطة المتعاقد عليها والخاصة بشركتنا وعدم الاعتماد كلياً على خطوط الكهرباء الوطنية .
- ج - زيادة الاجراءات الأمنية لعلاج تدهور الموقف الامني وايجاد حلول ناجعة لزيادة الرغبة في العمل لدى العمال وزيادة شعورهم بالاطمئنان والامان اثناء العمل وكذلك المستثمرين .

د - الاهتمام الحقيقي بجانب البحث العلمي ورعاية الكفاءات والعقول العلمية وخاصة التي تتخصص في مجال الصناعة الدوائية واحتضانها وتقديم جميع أنواع الرعاية والدعم المادي والمعنوي وتوفير كافة مستلزمات البحث العلمي لها للاستفادة من نتائج هذه البحوث في تطوير القطاع الصناعي الدوائي في البلد لأن هناك قاعدة عالمية معروفة يتم بموجبها قياس رُقي البلدان بمقدار التخصصات لمجال البحث العلمي .

ز- أن الأدوية المنافسة المستوردة ذات النوعية والسعر المتدنيين وغير المطابقة لفحوصات السيطرة النوعية العراقية تؤثر سلباً على الشركة وهذا يحتاج الى تدخل الحكومة من خلال تفعيل قانون حماية المنتج الوطني والتي كان العمل ساري بها حتى عام ٢٠٠٣ ، وسنّ قوانين جديدة وتعديل القوانين الملغاة والخاصة بتنظيم جميع حلقات عمل القطاع الصناعي في البلاد تعليمات للوزارات والمؤسسات تلزمها بشراء احتياجاتها من السلع والبضائع من المصادر الوطنية وعدم السماح لها بالاستيراد من خارج العراق لأي سلعة موجودة في الداخل.

تعمل الشركة على التعامل مع التأثيرات السلبية والايجابية القائمة مع العوامل الخارجية (التشريعية والقانونية، التكنولوجية، التنافسية، الاقتصادية... الخ) والعوامل الداخلية المتمثلة بـ (القيم، الثقافة ، المعرفة ، اداء الشركة) والتي تؤثر على قدرة الشركة في تحقيق اهدافها وتلبية متطلبات الاطراف المهمة بتوفير المنتجات من خلال اجراء تحديد وتحليل المخاطر والتخطيط والتقييم لمعالجتها والتي تتعرض لها الشركة والتي تعيق تنفيذ خطط العمل وتحقيق أهداف الجودة .

حيث يقوم فريق إدارة المخاطر وبالتنسيق مع الأقسام المعنية لتقييم المخاطر وتصنيفها حسب ضررها على العمل وترتيبها حسب أولويتها بموجب المعادلة :

(تقييم الخطر = احتمالية الحدوث × مدى التأثير) ضمن مصفوفة الأثر والاحتمال المبينة ادناه.
اذ انه كلما ازداد الرقم كلما ارتفعت أولوية المعالجة.

| | | | | | | |
|-----------------|---|-------|-------|-------|-----------|-----------|
| ↑ الاحتمالية | ٥ | متوسط | عالي | عالي | عالي جداً | عالي جداً |
| | ٤ | متوسط | متوسط | عالي | عالي | عالي جداً |
| | ٣ | منخفض | متوسط | متوسط | عالي | عالي |
| | ٢ | منخفض | منخفض | متوسط | متوسط | عالي |
| | ١ | منخفض | منخفض | منخفض | متوسط | متوسط |
| | | ١ | ٢ | ٣ | ٤ | ٥ |
| | → | | | | | |

الأثر

يقوم فريق إدارة المخاطر بإعداد خطة التعامل مع المخاطر بالتنسيق مع الأقسام واختيار أحد المعالجات وتقييم فاعلية نتائج المعالجة التي تم تنفيذها بعد الانتهاء من الانجاز. والجدول ادناه يوضح مستوى ونوع الخطر لكل قسم.

جدول رقم (٣٩)

| ت | القسم | مستوى الخطر | نوع الخطر | الخطر الذي يعيق تحقيق الهدف |
|---|---------|-------------|--------------|--|
| ١ | التخطيط | عالي | ١- استراتيجي | قلة التعاقدات مع وزارة الصحة |
| | | عالي جداً | ٢- تشغيلي | تاخر وصول المواد الاولية للتشغيل |
| | | عالي جداً | ٣- مالي | ارتفاع كلفة المواد الاولية والمستلزمات |
| | | عالي جداً | ٤- معرفي | ضعف الترويج الاعلامي ونمط التغليف |
| ٢ | التسويق | عالي جداً | ١- تشغيلي | عدم توفر المواد الاولية والمستحضرات المطلوبة من قبل الوكيلين |
| | | عالي | ٢- مالي | عدم تنفيذ العقد المتفق عليه ٣٢٥٠ مليار شهريا |
| | | متوسط | ٣- معرفي | عدم اشتراك موظفي قسم التسويق بدورات اختصاصية |

| | | | | |
|----|---------------------|----------|--------------|---|
| ٣ | الإدارية | عالي جدا | ١- استراتيجي | جانحة كورونا |
| | | منخفض | ٢- مالي | عدم توفر التخصيصات المالية |
| ٤ | المخازن | عالي جدا | ١- استراتيجي | عدم شطب واتلاف المواد الاولية والاحتياطية |
| | | متوسط | ٢- تشغيلي | تقادم بنايات المخازن |
| ٥ | المصنع(ابن النفيس) | عالي | ١- استراتيجي | عدم توفر مواد |
| ٦ | المصنع(الرازي) | عالي جدا | ١- استراتيجي | عدم وجود مولد كهربائي خاص بالبنائيات والذي يؤثر سلبا في قيمة الانتاج المتحقق |
| | | عالي | ٢- تشغيلي | ضعف في السحب والتكليف والذي يؤثر سلبا على البنية الانتاجية وشروط التصنيع الدواني الجيد(GMP) |
| ٧ | المصنع(ابن سينا) | متوسط | ١- استراتيجي | عدم وجود ماكينة باكيت لخط الملقات الجافة يقل فرصة زيادة التغليف بالباكيت لمنتجات الشركة المؤمل زيادته بنسبة ٣٠% |
| | | عالي جدا | ٢- تشغيلي | عدم وجود بيئة انتاجية مطابقة لشروط التصنيع الدوائية الجيد (GMP) |
| ٨ | الصيانة | عالي | ١- استراتيجي | انقطاع التيار الكهربائي |
| | | عالي | ٢- تشغيلي | توفير مكانن التغليف |
| | | متوسط | ٣- مالي | عدم توفر المواد الاحتياطية الاصلية |
| | | متوسط | ٤- معرفي | تدريب الكوادر الفنية |
| ٩ | الاعلام والعلاقات | متوسط | ١- مالي | الترويج للمستحضرات الجديدة |
| ١٠ | المشاريع | متوسط | ١- استراتيجي | تقادم ابنية |
| ١١ | التفتيش الهندسي | عالي | ١- معرفي | دورات تخصيصة داخلية وخارجية |
| ١٢ | المحاليل الوريديية | عالي جدا | ١- استراتيجي | المنافسة مع المصانع المماثلة |
| | | عالي جدا | ٢- تشغيلي | تسجيل المنتج لدى التسجيل الدواني |
| | | عالي جدا | ٣- مالي | توفير المواد الاولية واكمال بنايات المصنع |
| | | عالي | ٤- معرفي | تدريب الكوادر الجديدة |
| | | عالي جدا | ٥- قانوني | موافقة وزارة الصحة على التشغيل النمطي |
| ١٣ | السيطرة النوعية | عالي | ١- تشغيلي | تقادم بعض الاجهزة المختبرية |
| ١٤ | تكنولوجيا المعلومات | عالي | ١- استراتيجي | ضعف الاهتمام بالقسم |
| | | عالي | ٢- تشغيلي | تقادم اجهزة الحاسوب |
| | | عالي | ٣- مالي | شحة توفر التخصيصات المالية |
| | | عالي | ٤- معرفي | قلت الدورات للكوادر |
| | | عالي | ٥- قانوني | تصنيف اجهزة الحواسيب من ضمن الاثاث |
| ١٥ | القانونية | عالي جدا | ١- استراتيجي | جانحة كورونا |
| | | عالي | ٢- تشغيلي | صحة صدور خطاب الضمان |
| | | عالي جدا | ٣- قانوني | تاخر الاجابة على كتبنا الرسمية |
| ١٦ | التجارية | عالي جدا | ١- استراتيجي | تاخر اصدار الكتب من الكمارك والموافقات الابتدائية |
| ١٧ | البحث والتطوير | عالي جدا | ٢- استراتيجي | تاخر اقرار الخطة البحثية |
| | | عالي جدا | ٣- تشغيلي | نقص في الاجهزة النخصيصة للفحوصات |
| | | عالي | ١- معرفي | اشراك العاملين الجدد بدورات تخصيصة |
| ١٨ | ادارة الجودة | عالي | ١- معرفي | قلة الدورات التخصيصة في مجال الجودة |
| ١٩ | السلامة الصناعية | عالي جدا | ١- استراتيجي | توقف منظومة الإطفاء |
| | | عالي | ٢- تشغيلي | رفع مخلفات الحرب من المصانع المدمرة |
| | | عالي | ٣- مالي | تامين الخزن الامن |
| | | عالي | ٤- معرفي | عدم وجود تدريب متقدم للكوادر |
| | | عالي جدا | ٥- قانوني | استخدام سندويج بنل يحتاج الى غطاء قانوني |
| ٢٠ | الطبية | عالي جدا | ١- استراتيجي | عدم وجود طبيب اختصاص او طبيب عام |

تاسعاً - الوضع الراهن

الشركة العامة لصناعة الأدوية (SDI) تضم ابنية المصانع التالية:

مصنع سامراء : ويعتبر هذا المصنع الاساس الذي قامت عليه الشركة وهو بمثابة الشريان الذي يمد الشركة بمقومات النجاح وصولا الى الهدف المنشود وهو توفير الادوية بأسعار منافسة جدا لكل طبقات المجتمع ونوعية جيدة موازية للمنتج الاجنبي ، ويقع في مقر الشركة في قضاء سامراء وينتج هذا المصنع حوالي (٣٥٠) مستحضر صيدلاني مثل (الاقراص، الكبسول، المراهم، المطهرات والمعقمات ، الاشربة .. الخ). ويتألف المصنع حاليا من اربع بنايات انتاجية كل منها بمثابة مصنع فرعي والذي يضم خطوط انتاجية بحالة جيدة وتعتبر هذه المصانع اساسية في الشركة ، وهي كما يلي :-

مصنع ابن سينا :

ويضم بنايتين، البناية الاولى لإنتاج البنسلينات وتشمل كبسول المضادات الحيوية ، المساحيق والمعلقات الخاصة بالمضادات الحيوية (جميع الخطوط بحالة جيدة) والبناية الثانية التي تم انشاءها مؤخرا لإنتاج الكبسول والمعلقات والفيالات من نوع السيفالوسبورينات حيث تضم خط للفيالات وخط للكبسول وبطور التعاقد لشراء خط جديد لإنتاج المعلقات . والجدول (٤٠) ادناه يوضح كشف بأسماء الخطوط والمكائن والأجهزة الموجودة في المصنع :

جدول (٤٠) الخطوط والمكائن والأجهزة

| ت | رمز الماكينة | اسم الماكينة | المنشأ | القسم التي تعمل فيه | الملاحظات |
|-----|--------------|----------------------------------|---------|---------------------|-----------|
| ١. | 112-29 | ماكينة MG2 رقم ٣ | ايطالي | الكبسول | تعمل |
| ٢. | 112-31 | ماكينة Sejong مع ساحة باودر | كوريا | الكبسول | تعمل |
| ٣. | 112-42 | ماكينة SEJONGL مع ساحة الباودر | كوريا | المعلقات الجافة | تعمل |
| ٤. | 112-34 | خط Hoonga للبلستر مع ساحة | كوريا | الكبسول | تعمل |
| ٥. | 112-118 | خط التغليف FAMAR- A | ايطالي | الكبسول | تعمل |
| ٦. | 112-119 | خط التغليف FAMAR- B | ايطالي | الكبسول | تعمل |
| ٧. | 112-35 | جهاز عزل الكبسول | ايطالي | الكبسول | تعمل |
| ٨. | 112-36 | جهاز تلميع الكبسول ١ | الماني | الكبسول | تعمل |
| ٩. | 112-116 | جهاز تلميع الكبسول ٢ | الماني | الكبسول | تعمل |
| ١٠. | 111-20 | فرن تجفيف رقم ١ | ايطالي | المعلقات الجافة | تعمل |
| ١١. | 111-21 | فرن تجفيف رقم ٢ | انكلترا | المعلقات الجافة | تعمل |
| ١٢. | 111-24 | طاحونة FITZ PATRIC | انكلترا | المعلقات الجافة | تعمل |
| ١٣. | 111-25 | خلاط DOUBLE CONE APEX 1 | انكلترا | المعلقات الجافة | يعمل |
| ١٤. | 111-26 | خلاط DOUBLE CONE APEX 2 | انكلترا | المعلقات الجافة | تعمل |
| ١٥. | 112-120 | خط تعبئة الباودرات CAM | ايطاليا | المعلقات الجافة | تعمل |
| ١٦. | 116-180 | ضاغطة هواء اطلس كوبو 30 HYB | بلجيكا | المعلقات الجافة | تعمل |
| ١٧. | 116-181 | ضاغطة هواء اطلس كوبو 22 GA | بلجيكا | المعلقات الجافة | تعمل |
| ١٨. | 111-106 | طاحونة APEX | انكلترا | المعلقات الجافة | تعمل |
| ١٩. | 111-17 | جهاز عجن هرمن لندن | المانيا | المعلقات الجافة | تعمل |
| ٢٠. | 111-117 | منخل CUCALINIE | ايطاليا | المعلقات الجافة | تعمل |
| ٢١. | 111-29 | منخل هزاز | انكلترا | الباودرات | يعمل |
| ٢٢. | 111-30 | HI SHEAR MIXER DIOSNA | المانيا | الباودرات | يعمل |
| ٢٣. | 111-31 | فرن رقم 1 OLSA | ايطاليا | الباودرات | يعمل |
| ٢٤. | 111-32 | فرن رقم 1 OLSA | ايطاليا | الباودرات | يعمل |
| ٢٥. | 111-33 | فرن رقم 1 OLSA | ايطاليا | الباودرات | يعمل |
| ٢٦. | 111-34 | جهاز تحبيب APEX | نكلترا | الباودرات | يعمل |
| ٢٧. | 111-35 | خلاط DOUBLE CONE APEX | نكلترا | الباودرات | يعمل |
| ٢٨. | 112-28 | ماكينة MG2 | ايطاليا | الباودرات | يعمل |
| ٢٩. | 111-37 | جهاز تلميع الكبسول | المانيا | الباودرات | يعمل |
| ٣٠. | 112-40 | ماكينة تعبئة الستروكران HOFIGER | المانيا | الباودرات | يعمل |
| ٣١. | 111-27 | جهاز تحبيب ROTER GRAN | انكلترا | الباودرات | يعمل |
| ٣٢. | 111-28 | طاحونة FITZ PATRIC | بلجيكا | الباودرات | يعمل |
| ٣٣. | 112-41 | ماكينة ساشيت مع ساحة الباودر IMA | ايطاليا | الباودرات | يعمل |

| | | | | | |
|------------------|-----------------|---------|--------------------------------|----------|----|
| رفع لاغراض الشطب | الباودرات | ايطاليا | خة المعلقات الجافة CARL MECHEL | 112-33 | ٣٤ |
| نقل الى بن حيان | المعلقات | كوريا | خط تعبئة السبيتول | 112-112 | ٣٥ |
| رفع لاغراض الشطب | المعلقات | ايطالي | خط Dovema للمعلقات | 112 - 32 | ٣٦ |
| تعمل | المعلقات | انكليزي | خلاط wink worth | 111-107 | ٣٧ |
| تعمل | الباودرات | تركي | ساشيت Turk pack | 112-138 | ٣٨ |
| تعمل | الباودرات | صيني | كلوزر كارتون | 112-139 | ٣٩ |
| تعمل | المعلقات الجافة | صيني | كلوزر كارتون | 112-140 | ٤٠ |
| تعمل | الكبسول | صيني | كلوزر كارتون | 112-141 | ٤١ |
| تعمل | الكبسول | صيني | شرنك Tp1650 F-L | 112-142 | ٤٢ |
| تعمل | المعلقات الجافة | صيني | شرنك Tp1650 F-L | 112-143 | ٤٣ |
| تعمل | الباودرات | صيني | شرنك Tp1650 F-L | 112-150 | ٤٤ |
| تعمل | الباودرات | صيني | لصق اغطية ليزرية | 112-146 | ٤٥ |
| تعمل | الكبسول | صيني | بوليش للكبسول | 112-144 | ٤٦ |

مصنع ابن النفيس :

يقوم بانتاج الشرابات المختلفه والمعلقات السائلة ، القطرات الفموية ، انتاج الماء اللاأيوني (de-ionized water) والذي سيتم نقله الى البناية الجديدة. والجدول (A/٤١) ادناه يوضح كشف بأسماء الخطوط والمكانن والأجهزة الموجودة في المصنع.

جدول (A/٤١) الخطوط والمكانن والأجهزة

| ت | رمز الماكنة | اسم الماكنة | المنشأ | القسم التي تعمل فيه | الملاحظات |
|----|-------------|--|---------|------------------------------|-----------|
| ١ | 112 - 47 | الخط الإيطالي الأول IMA | ايطالي | الشراب | يعمل |
| ٢ | 112 - 47 | الخط الإيطالي الأول IMA | ايطالي | الشراب | يعمل |
| ٣ | 112 - 48 | الخط الإيطالي الثاني | ايطالي | الشراب | يعمل |
| ٤ | 112 - 49 | الخط الإيطالي الثالث الجديد | ايطالي | الشراب | يعمل |
| ٥ | 111 - 42 | خزان تحضير معلق مع خلاط 1000 لتر Olsa | ايطالي | الشراب / تحضير المعلق طابق ٢ | يعمل |
| ٦ | 111 - 43 | خزان تحضير مستحلب مع خلاط 1000 لتر جوستي | انكليزي | الشراب / تحضير المعلق طابق ٢ | يعمل |
| ٧ | 111 - 44 | خزان حفظ معلق مع خلاط 1000 لتر جوستي | انكليزي | الشراب / تحضير المعلق طابق ٢ | يعمل |
| ٨ | 111 - 45 | خزان حفظ معلق مع خلاط 1000 لتر جوستي | انكليزي | الشراب / تحضير المعلق طابق ٢ | يعمل |
| ٩ | 111 - 46 | خزان حفظ معلق مع خلاط 500 لتر ط | انكليزي | الشراب / تحضير المعلق طابق ٢ | يعمل |
| ١٠ | 111 - 47 | خزان معلق 500 لتر سلفرسون | انكليزي | الشراب / تحضير المعلق طابق ٢ | يعمل |
| ١١ | 111 - 48 | طاحونة عدد 1 | ايطالي | الشراب / تحضير المعلق طابق ٢ | تعمل |
| ١٢ | 111 - 49 | ماطور عدد 1 | ايطالي | الشراب / تحضير المعلق طابق ٢ | يعمل |
| ١٣ | 111 - 50 | خزان تحضير الشراب مع خلاط 3000 لتر | ايطالي | الشراب / تحضير الشراب طابق ٢ | يعمل |
| ١٤ | 111 - 51 | خزان حفظ الشراب 3000 لتر رقم 1 | ايطالي | الشراب / تحضير الشراب طابق ٢ | يعمل |
| ١٥ | 111 - 52 | خزان حفظ الشراب 3000 لتر رقم 2 | ايطالي | الشراب / تحضير الشراب طابق ٢ | يعمل |
| ١٦ | 111 - 53 | خزان 500 لتر | ايطالي | الشراب / تحضير الشراب طابق ٢ | يعمل |
| ١٧ | 111 - 54 | ماطور رقم 1 | ايطالي | الشراب / تحضير الشراب طابق ٢ | يعمل |
| ١٨ | 111 - 55 | ماطور رقم 2 | ايطالي | الشراب / تحضير الشراب طابق ٢ | يعمل |
| ١٩ | 111 - 56 | ماطور رقم 3 | ايطالي | الشراب / تحضير المعلق طابق ٢ | يعمل |
| ٢٠ | 111 - 57 | خزان مع خلاط 250 لتر | ايطالي | الشراب / تحضير المعلق طابق ٢ | يعمل |
| ٢١ | 111 - 58 | خزان تحضير 10000 لتر مع خلاط لرفع السائل | ايطالي | الشراب / تحضير الشراب طابق ١ | يعمل |
| ٢٢ | 111 - 59 | خزان لخرن السائل 10000 لتر كوستي | ايطالي | الشراب / تحضير الشراب طابق ١ | يعمل |
| ٢٣ | 111 - 60 | خزان لخرن السائل 10000 لتر كوستي | ايطالي | الشراب / تحضير الشراب طابق ١ | يعمل |
| ٢٤ | 111 - 61 | خزان مع خلاط 5000 لتر | ايطالي | الشراب / تحضير الشراب طابق ١ | يعمل |
| ٢٥ | 111 - 62 | خزان لتسخين الماء 500 لتر | ايطالي | الشراب / تحضير الشراب طابق ١ | يعمل |
| ٢٦ | 111 - 63 | جهاز رفع السكر مع ضاغطة ملحق بها | ايطالي | الشراب / تحضير الشراب طابق ١ | يعمل |
| ٢٧ | 111 - 64 | منظومة ترشيح السوائل | تركي | الشراب / تحضير الشراب طابق ١ | يعمل |
| ٢٨ | 112 - 121 | خط الشراب الجديد /خ/٤ / Cam / إيطالي | ايطالي | الشراب / طابق ١ | يعمل |

جدول (B/٤١)

| ت | رمز الماكنة | اسم الماكنة | المنشأ | القسم التي تعمل | الملاحظات |
|---|-------------|-------------|--------|-----------------|-----------|
|---|-------------|-------------|--------|-----------------|-----------|

| رقم | الخط | المنشأ | القسم التي تعمل فيه | الملاحظات |
|-----|----------|------------------------------|---------------------|------------------------------|
| ١ | 112 - 45 | الخط الإيطالي الاول NEAR | إيطالي | قطرات الفم لا يعمل |
| ٢ | 112 - 46 | الخط الإيطالي الثاني NEAR | إيطالي | قطرات الفم يعمل |
| ٣ | 111 - 36 | خزان سعة 500 لتر | انكليزي | قطرات الفم يعمل |
| ٤ | 111 - 37 | جهاز خلط العجينة سعة 50 كغم | انكليزي | قطرات الفم رفعت لأغراض الشطب |
| ٥ | 111 - 38 | خزان سعة 500 لتر رقم 1 | انكليزي | قطرات الفم يعمل |
| ٦ | 111 - 39 | خزان سعة 500 لتر رقم 2 | انكليزي | قطرات الفم يعمل |
| ٧ | 111 - 40 | خزان سعة 1000 لتر رقم 1 | انكليزي | قطرات الفم يعمل |
| ٨ | 111 - 41 | خزان سعة 1000 لتر رقم 2 | انكليزي | قطرات الفم يعمل |
| ٩ | 112-160 | ماكينة بخ | ياباني | قطرات الفم يعمل |
| ١٠ | 112-161 | ماكينة بخ vidoajet | صيني | قطرات الفم يعمل |
| ١١ | 112-162 | ماكينة طي النشرة | تركي | قطرات الفم يعمل |
| ١٢ | 112-153 | ماكينة شرنك stretch wrapping | صيني | قطرات الفم يعمل |
| ١٣ | 112-154 | ماكينة شرنك stretch wrapping | صيني | قطرات الفم يعمل |
| ١٤ | 112-155 | ماكينة شرنك stretch wrapping | صيني | قطرات الفم يعمل |
| ١٥ | 112-156 | ماكينة لصق كلوزر | صيني | قطرات الفم يعمل |
| ١٦ | 112-157 | ماكينة لصق كلوزر | صيني | قطرات الفم يعمل |
| ١٧ | 112-158 | ماكينة لصق كلوزر | صيني | قطرات الفم يعمل |
| ١٨ | 112-159 | ماكينة لصق كلوزر | صيني | قطرات الفم يعمل |
| ١٩ | 112-148 | فرن هندي Riddhi | هندي | قطرات الفم يعمل |
| ٢٠ | 112-147 | فرن هندي Riddhi | هندي | قطرات الفم يعمل |
| ٢١ | 11-127 | جهاز خلاط الجاف | هندي | قطرات الفم يعمل |
| ٢٢ | 116-269 | مرجل كهربائي تركي | تركي | قطرات الفم يعمل |

مصنع ابن حيان :

يقوم بإنتاج قطرات العيون، الامبولات، المراهم والكريمات، التحاميل والجدول (A/٤٢) ادناه يوضح كشف بأسماء الخطوط والمكانن والأجهزة الموجودة في المصنع.

جدول (A/٤٢) الخطوط والمكانن والأجهزة

| ت | رمز الماكينة | اسم الماكينة | المنشأ | القسم التي تعمل فيه | الملاحظات |
|----|--------------|----------------------------------|---------|---------------------|----------------------|
| 1 | 112 - 160 | ماكينة تعبئة Carima | إيطالي | الامبولات | تعمل |
| 2 | 112 - 161 | ماكينة طبع حراري Hapa | سويسري | الامبولات | مقادمة وغير مجديه |
| 3 | 113 - 18 | ماكينة غسيل الامبولات Carima | إيطالي | الامبولات | تعمل |
| 4 | 113 - 16 | جهاز تثل التعقيم Neri | إيطالي | الامبولات | تعمل |
| 5 | 112 - 115 | ماكينة البلستر Famar | إيطالي | الامبولات | تعمل |
| 6 | 113 - 9 | جهاز الاوتوكليف Olsa | إيطالي | الامبولات | تعمل |
| 7 | 112 - 116 | ماكينة شرنك | عراقي | الامبولات | تعمل |
| 8 | 116 - 180 | مضخة الماء الخالي | روسي | الامبولات | تعمل |
| 9 | 116 - 175 | الضاغطة الكبيرة | المانيا | الامبولات | تم شطبها |
| 10 | 116 - 176 | الضاغطة الصغيرة | المانيا | الامبولات | تعمل |
| 11 | 113 - 20 | محطة تقطير ٣ مراحل Apex | انكليزي | الامبولات | تعمل نقلت الى الرازي |
| 12 | 113 - 17 | محطة تقطير ٤ مراحل Olsa | إيطالي | الامبولات | تعمل لأقسام المصنع |
| 13 | 111 - 109 | خزان تحضير رقم ١ | انكليزي | الامبولات | تعمل |
| 14 | 111 - 13 | خزان تحضير رقم ٢ | انكليزي | الامبولات | يعمل |
| 15 | 113 - 14 | جهاز الاوتوكليف | انكليزي | الامبولات | معد للشطب |
| 16 | 112 - 117 | ماكينة طبع حراري Hapa | سويسري | الامبولات | عاطلة |
| 17 | 111 - 103 | خزان الماء الخالي | روسي | الامبولات | تعمل |
| 18 | 111 - 104 | خزان الماء الخالي | روسي | الامبولات | تعمل |
| 19 | 111 - 15 | خزان الماء الخالي | روسي | الامبولات | تعمل |
| 20 | 116 - 181 | مضخة الماء الخالي لماكينة الغسيل | الماني | الامبولات | جديدة |
| 21 | 112 - 25 | ماكينة البلستر | إيطالي | الامبولات | تعمل |
| 22 | 112 - 26 | ماكينة اللبيل الجديدة | إيطالي | الامبولات | تعمل |
| 23 | 116 - 80 | ضاغطة هواء | سويسري | الامبولات | ---- |
| 24 | بلا | ماكينة اللصق الذاتي Harsiddh | India | الامبولات | جديدة لاتعمل |

جدول (B/٤٢)

| ت | رمز الماكينة | اسم الماكينة | المنشأ | القسم التي تعمل فيه | الملاحظات |
|---|--------------|--------------|--------|---------------------|-----------|
|---|--------------|--------------|--------|---------------------|-----------|

| | | | | | |
|-------------------|----------------------|---------|---|-----------|----|
| لا تعمل | المراهم | سوري | ماكينة تعبئة التحاميل رقم I | 112 - 1 | ١ |
| لا تعمل | المراهم | سوري | ماكينة قص ولحام التحاميل رقم II | 112 - 2 | ٢ |
| تعمل | المراهم | إيطالي | ماكينة تعبئة المراهم T.G.M رقم I | 112 - 3 | ٣ |
| تعمل | المراهم | إيطالي | ماكينة تعبئة المراهم T.G.M رقم II | 112 - 4 | ٤ |
| رفعت لأغراض الشطب | المراهم | إيطالي | ماكينة تعبئة المراهم co.ma.di.s رقم III | 112 - 5 | ٥ |
| رفعت لأغراض الشطب | المراهم | إيطالي | ماكينة تعبئة المراهم co.ma.di.s رقم IV | 112 - 6 | ٦ |
| تعمل | المراهم | سوري | براد التحاميل I | 112 - 7 | ٧ |
| تعمل | المراهم | سوري | براد التحاميل II | 112 - 8 | ٨ |
| لا تعمل | المراهم | سوري | ماكينة لحام التحاميل رقم I | 112 - 9 | ٩ |
| لا تعمل | المراهم | سوري | ماكينة تعبئة التحاميل رقم II | 112 - 10 | ١٠ |
| تعمل | المراهم | سويسري | ماكينة تحضير المراهم I فريما | 111 - 1 | ١١ |
| تعمل | المراهم | إنكليزي | ماكينة تحضير المراهم II جوستي | 111 - 2 | ١٢ |
| تعمل | المراهم | سوري | ماكينة تحضير تحاميل I | 111 - 3 | ١٣ |
| تعمل | المراهم | سوري | ماكينة تحضير تحاميل II | 111 - 4 | ١٤ |
| يعمل | المراهم | الماني | فرن تدويب الفازلين | 111 - 5 | ١٥ |
| رفعت لأغراض الشطب | تعبئة وتغليف المراهم | إنكليزي | طابعة تحاميل I | 112 - 113 | ١٦ |
| رفعت لأغراض الشطب | تعبئة وتغليف المراهم | إنكليزي | طابعة تحاميل II | 112 - 114 | ١٧ |
| تعمل | المراهم | إيطاليا | خط التحاميل الجديد RG6 | 112 - 126 | ١٨ |
| تعمل | المراهم | المانيا | جلر ماكينة التحاميل RITTAL | 113 - 23 | ١٩ |
| يعمل | المراهم | إنكليزي | جلر ماكينة تحضير المراهم Winkworth | 113 - 24 | ٢٠ |
| يعمل | المراهم | المانيا | جهاز Colloid Mill IKA | 111 - 121 | ٢١ |
| جديدة | المراهم/التحاميل | إنكليزي | طابعة Vedeo JET | ---- | ٢٢ |
| تعمل | المراهم | كوري | طابعة بخ Lindex | 112-149 | ٢٣ |
| --- | المراهم | سويسري | ضاغطة هواء GX22 | 116 - 83 | ٢٤ |
| ---- | المراهم | سويسري | ضاغطة هواء GA75 | 116 - 84 | ٢٥ |
| تعمل | المراهم | سويدي | ضاغطة هواء / جديدة | 116 - 177 | ٢٦ |

جدول (C/٤٢)

| ت | رمز الماكينة | اسم الماكينة | المنشأ | القسم التي تعمل فيه | الملاحظات |
|-----|--------------|---|---------|---------------------|-------------------|
| ١. | 112-11 | ماكينة التعبئة شترونك | المانيا | قطرات العيون | رفعت لأغراض الشطب |
| ٢. | 112 - 12 | ماكينة اللبيل OMAS ايطالية المنشأ | إيطاليا | قطرات العيون | تعمل |
| ٣. | 112 - 13 | ماكينة التعبئة ايطالية المنشأ / خط البلاستيك | إيطاليا | قطرات العيون | تعمل |
| ٤. | 112 - 14 | ماكينة كارتون OMAS ايطالي المنشأ | إيطاليا | قطرات العيون | تعمل |
| ٥. | 112 - 15 | ماكينة شرنك عراقية المنشأ | عراقي | قطرات العيون | تعمل |
| ٦. | 112 - 16 | ماكينة باكيت OMAS ايطالي | إيطاليا | قطرات العيون | تعمل |
| ٧. | 112 - 17 | ماكينة شرنك قواعد تركيا المنشأ / حديثة | تركي | قطرات العيون | تعمل |
| ٨. | 113 - 3 | جهاز تعقيم اوتوكليف ايطالي (ديلاما) | إيطاليا | قطرات العيون | يعمل |
| ٩. | 113 - 4 | جهاز تعقيم بالبخار الاوتوكليف الحديث / هولندي | هولندي | قطرات العيون | تعمل |
| ١٠. | 111 - 6 | خزان تحضير ٢٥٠ لتر | انكلترا | قطرات العيون | يعمل |
| ١١. | 111 - 7 | خزان تحضير ٢٥٠ لتر | انكلترا | قطرات العيون | يعمل |
| ١٢. | 111 - 8 | خلاط عمودي بدون خزان / قديم | المانيا | قطرات العيون | يعمل |
| ١٣. | 111 - 9 | خلاط تحضير ايطالي ٥٠٠ لتر | إيطاليا | قطرات العيون | تعمل |
| ١٤. | 111 - 10 | خلاط تحضير ايطالي ٥٠٠ لتر | إيطاليا | قطرات العيون | تعمل |
| ١٥. | 111 - 11 | خلاط تحضير فلكريني / ايطالي | إيطاليا | قطرات العيون | يعمل |
| ١٦. | 112 - 124 | ماكينة التعبئة مع الملحقات ماركزيني | إيطاليا | قطرات العيون | تعمل |
| ١٧. | 113 - 21 | ماكينة الفسيل ماركزيني | إيطاليا | قطرات العيون | تعمل |
| ١٨. | 113 - 22 | جهاز التتل ماركزيني | إيطاليا | قطرات العيون | يعمل |
| ١٩. | 112 - 125 | ماكينة اللبيل ماركزيني | إيطاليا | قطرات العيون | تعمل |
| ٢٠. | 112-127 | طابعة INK JET | انكليزي | قطرات العيون | جديدة |
| ٢١. | 112-152 | طابعة هيتاشي عدد ٢ | ياباتي | قطرات العيون | تعمل |
| ٢٢. | 112-151 | طابعة Lindex | | قطرات العيون | تعمل |

جدول (D/٤٢)

| ت | رمز الماكينة | اسم الماكينة | المنشأ | القسم التي تعمل فيه | الملاحظات |
|---|--------------|---------------------|--------|---------------------|-----------|
| ١ | 112-112 | ماكينة تعبئة Packon | كوري | الخلاصات | تعمل |
| ٢ | 112-112 | ماكينة الكبس | كوري | الخلاصات | يعمل |
| ٣ | 112-112 | ماكينة الليبل | كوري | الخلاصات | يعمل |
| ٤ | 111-117 | خلاط تحضير | روسي | الخلاصات | تعمل |
| 5 | 111-116 | خلاط تحضير | روسي | الخلاصات | تعمل |

بناية المضادات الجديدة (الرازي):

لإنتاج الكبسول والمعلقات والفيالات من نوع السيفالوسبورينات والجدول (٤٣) ادناه يوضح كشف بأسماء الخطوط والمكائن والأجهزة الموجودة في البناية

جدول (٤٣) الخطوط والمكائن والأجهزة

| ت | رمز الماكينة | اسم الماكينة | المنشأ | القسم التي تعمل فيه | الملاحظات |
|-----|--------------|-------------------------------|---------|---------------------|-----------|
| ١. | 111-124 | كابينة الوزن (csuguld) | الصين | الكبسول | تعمل |
| ٢. | 112-126 | ماكينة تعبئة الكبسول (ptk) | كوريا | الكبسول | تعمل |
| ٣. | 112-129 | ماكينة طبع الباكيت (videojet) | الصين | الكبسول | تعمل |
| ٤. | 112-130 | ماكينة طبع الباكيت (videojet) | الصين | الكبسول | تعمل |
| ٥. | 112-131 | ماكينة لصق الكارتون (FXA) | الصين | الكبسول | تعمل |
| ٦. | 112-125 | ماكينة تغليس الكبسول | الصين | الكبسول | تعمل |
| ٧. | 112-133 | ماكينة الشرنك | الصين | الكبسول | تعمل |
| ٨. | 112-111 | منخل كهربائي (cuccolini) | ايطاليا | الكبسول | تعمل |
| ٩. | 111-64 | خلاط عامودي (Apex) | انكلترا | الكبسول | تعمل |
| ١٠. | 112-118 | ماكينة تغليف الكبسول (Famar) | ايطاليا | الكبسول | تعمل |
| ١١. | 111-123 | خلاط عامودي (Riddhi) | هندي | المعلقات الجافة | تعمل |
| ١٢. | 111-124 | خلاط افقي (SAAN) | هندي | المعلقات الجافة | تعمل |
| ١٣. | 111-125 | منخل كهربائي (SAAN) | هندي | المعلقات الجافة | تعمل |
| ١٤. | 112-136 | ماكينة نشر صينية | صين | الرازي | تعمل |
| ١٥. | 112-137 | ماكينة طبع الباكيت (Hitachi) | اليابان | المعلقات الجافة | تعمل |
| ١٦. | 112-126 | منخل كهربائي (SAAN) | هندي | المعلقات الجافة | تعمل |
| ١٧. | 112-132 | ماكينة طبع الباكيت (videojet) | الصين | المعلقات الجافة | تعمل |
| ١٨. | 112-134 | ماكينة الشرنك | الصين | المعلقات الجافة | تعمل |
| ١٩. | 111 - 14 | فرن التجفيف / جديد | انكليزي | الايوتوباك | تعمل |
| ٢٠. | 113 - 11 | ماكينة الغسيل | ايطالي | الايوتوباك | تعمل |
| ٢١. | 113 - 12 | جهاز التل | ايطالي | الايوتوباك | تعمل |
| ٢٢. | 113 - 13 | جهاز الاوتوكليف | هولندي | الايوتوباك | تعمل |
| ٢٣. | 112 - 22 | ماكينة التعبئة | ايطالي | الايوتوباك | تعمل |
| ٢٤. | 112 - 23 | ماكينة الكبس | ايطالي | الايوتوباك | تعمل |
| ٢٥. | 11- 2 24 | ماكينة الليبل | ايطالي | الايوتوباك | تعمل |

مصنع الزهراوي :

يقوم بانتاج الحبوب والمضغوطات بأنواعها وأشكالها المختلفة. وادناه كشف بأسماء الخطوط والمكانن والأجهزة الموجودة في المصنع .

جدول (٤٤) الخطوط والمكانن والأجهزة

| ت | رمز الماكنة | اسم الماكنة | المنشأ | القسم التي تعمل فيه | الملاحظات |
|-----|-------------|------------------------------------|---------|-----------------------------------|----------------|
| ١. | 112 - 50 | ماكنة بلجيكي Courtoy | بلجيكي | الكبس / الخط الاول - قاعة ١ | تعمل |
| ٢. | 112 - 51 | ماكنة بلجيكي Courtoy | بلجيكي | الكبس / الخط الاول - قاعة ٢ | تعمل |
| ٣. | 112 - 52 | ماكنة بلجيكي Courtoy | بلجيكي | الكبس / الخط الاول - قاعة ٣ | تعمل |
| ٤. | 112 - 53 | ماكنة بلجيكي Courtoy | بلجيكي | الكبس / الخط الاول - قاعة ٤ | تعمل |
| ٥. | 112 - 54 | ماكنة بلجيكي Courtoy | بلجيكي | الكبس / الخط الاول - قاعة ٥ | تعمل |
| ٦. | 112 - 55 | ماكنة بلجيكي Courtoy | بلجيكي | الكبس / الخط الاول - قاعة ٦ | عاطلة |
| ٧. | 112 - 57 | ماكنة ايطالي Killian | ايطالي | الكبس / الخط الثاني - قاعة ٨ | تعمل |
| ٨. | 112 - 58 | ماكنة ايطالي Killian | ايطالي | الكبس / الخط الثاني - قاعة ١٠ | تعمل |
| ٩. | 112 - 59 | ماكنة ايطالي Killian | ايطالي | الكبس / الخط الثاني - قاعة ١٢ | تعمل |
| ١٠. | 112 - 60 | ماكنة ايطالي Killian | ايطالي | الكبس / الخط الثاني - قاعة ١٣ | تعمل |
| ١١. | 112 - 61 | ماكنة ايطالي Killian | ايطالي | الكبس / الخط الثاني - قاعة ١٤ | تعمل |
| ١٢. | 112 - 63 | ماكنة كوري P.T.K | كوري | الكبس / الخط الثالث - قاعة ١٩ | تعمل |
| ١٣. | 112 - 65 | ماكنة بلستر وباكيت Hoonga | كوري | التعبئة والتغليف / الخط الاول | تعمل |
| ١٤. | 112 - 66 | ماكنة بلستر وباكيت Hoonga | كوري | التعبئة والتغليف / الخط الثاني | تعمل |
| ١٥. | 112 - 67 | ماكنة نخل الحبوب | المانيا | التعبئة والتغليف | تعمل |
| ١٦. | 112 - 68 | ماكنة بلستر وباكيت Hoonga | كوري | التعبئة والتغليف / الخط الرابع | تعمل |
| ١٧. | 112 - 69 | ماكنة بلستر وباكيت Hoonga | كوري | التعبئة والتغليف / الخط الخامس | تعمل |
| ١٨. | 112 - 70 | ماكنة بلستر وباكيت Hoonga | كوري | التعبئة والتغليف / الخط السادس | تعمل |
| ١٩. | 112 - 71 | ماكنة بلستر وباكيت Hoonga | كوري | التعبئة والتغليف / الخط السابع | تعمل |
| ٢٠. | 112 - 72 | ماكنة بلستر Hoonga | كوري | التعبئة والتغليف / الخط الثامن | تعمل |
| ٢١. | 112 - 73 | ماكنة بلستر IMA | ايطالي | التعبئة والتغليف / الخط التاسع | تعمل |
| ٢٢. | 112 - 74 | ماكنة بلستر IMA | ايطالي | التعبئة والتغليف / الخط العاشر | تعمل |
| ٢٣. | 112 - 75 | ماكنة تغليس ايطالي رقم ١ | ايطالي | التعبئة والتغليف / الخط الأول | تعمل |
| ٢٤. | 112 - 76 | ماكنة تغليس ايطالي رقم ٢ | ايطالي | التعبئة والتغليف / الخط الثاني | تعمل |
| ٢٥. | 112 - 77 | ماكنة تغليس ايطالي رقم ٣ | ايطالي | التعبئة والتغليف / الخط الثالث | تعمل |
| ٢٦. | 112 - 78 | ماكنة تغليس ايطالي رقم ٤ | ايطالي | التعبئة والتغليف / الخط الرابع | تعمل |
| ٢٧. | 112 - 79 | ماكنة تغليس ايطالي رقم ٥ | ايطالي | التعبئة والتغليف / الخط الخامس | تعمل |
| ٢٨. | 112 - 80 | ماكنة تغليس ايطالي رقم ٦ | ايطالي | التعبئة والتغليف / الخط السادس | تعمل |
| ٢٩. | 112 - 81 | ماكنة تغليس ايطالي رقم ٧ | ايطالي | التعبئة والتغليف / الخط السابع | تعمل |
| ٣٠. | 111 - 64 | جهاز الابكس | انكليزي | التحضير / قاعة رقم (١) | يعمل |
| ٣١. | 111 - 65 | جهاز الاورماتيك | سويسرا | التحضير / قاعة رقم (١) | يعمل |
| ٣٢. | 111 - 66 | جهاز الدايزونا | المانيا | التحضير / قاعة رقم (١) | يعمل |
| ٣٣. | 111 - 67 | جهاز الاورماتيك | سويسرا | التحضير / قاعة رقم (٢) | يعمل |
| ٣٤. | 111 - 69 | جهاز الاورماتيك | سويسرا | التحضير / قاعة رقم (٤) | يعمل |
| ٣٥. | 111 - 70 | جهاز الاورماتيك | سويسرا | التحضير / قاعة رقم (٥) | يعمل |
| ٣٦. | 111 - 72 | جهاز الدايزونا فرنسية | فرنسا | التحضير / قاعة رقم (٣) | يعمل |
| ٣٧. | 111 - 73 | جهاز خلط الباودر الرطب (هرمن لندن) | المانيا | التحضير / القاعة الملونة/ رقم (٤) | اخرج من الخدمة |
| ٣٨. | 111 - 74 | جهاز النخل (روسيل) | انكلترا | التحضير / قاعة رقم (٢) | يعمل |
| ٣٩. | 111 - 76 | جهاز Multimill | الهند | التحضير / القاعة الملونة/ رقم (٤) | يعمل |
| ٤٠. | 111 - 77 | جهاز النخل هندي الصنع | الهند | التحضير / القاعة الملونة/ رقم (٤) | يعمل |
| ٤١. | 111 - 78 | جهاز النخل | انكلترا | التحضير / القاعة الملونة/ رقم (٤) | يعمل |
| ٤٢. | 111 - 79 | جهاز النخل هندي الصنع | الهند | التحضير / القاعة الملونة/ رقم (٤) | يعمل |
| ٤٣. | 111 - 81 | جهاز نيكوماكس خلط الرطب | ايطاليا | التحضير / قاعة رقم (٥) | يعمل |

| | | | | | |
|------|-------------------------------|---------|-----------------------------------|---------|-----|
| يعمل | قاعة العجان | الهند | جهاز هومجنايزر | 111-82 | .٤٤ |
| يعمل | التحضير / قاعة العجان | ايطاليا | قدر التسخين | 111-83 | .٤٥ |
| يعمل | التحضير / قاعة العجان | ايطاليا | قدر التسخين | 111-84 | .٤٦ |
| يعمل | التحضير / قاعة العجان | ايطاليا | قدر التسخين | 111-85 | .٤٧ |
| يعمل | التحضير / قاعة العجان | ايطاليا | قدر التسخين | 111-86 | .٤٨ |
| يعمل | التحضير / قاعة رقم (٧) | انكلترا | جهاز النخل Russel | 111-88 | .٤٩ |
| يعمل | التحضير / قاعة رقم (٧) | انكلترا | جهاز الابخس خط الجاف | 111-90 | .٥٠ |
| يعمل | التحضير / قاعة رقم (٧) | انكلترا | جهاز طحن وتحبيب هندي الصنع | 111-91 | .٥١ |
| يعمل | التحضير / قاعة رقم (٧) | انكلترا | جهاز الروتركران | 111-92 | .٥٢ |
| يعمل | التحضير / قاعة رقم (٧) | المانيا | جهاز الهرمن لندن الألماني | 111-93 | .٥٣ |
| يعمل | التحضير / قاعة رقم (٧) | ايطاليا | فرن تجفيف النشأ Olsa | 111-94 | .٥٤ |
| يعمل | التحضير / قاعة رقم (٧) | انكلترا | فرن تجفيف Apex | 111-95 | .٥٥ |
| يعمل | التحضير / قاعة رقم (٧) | انكلترا | فرن تجفيف Apex | 111-96 | .٥٦ |
| يعمل | التحضير / قاعة رقم (٧) | انكلترا | فرن تجفيف Apex | 111-97 | .٥٧ |
| يعمل | التحضير / قاعة رقم (٧) | انكلترا | فرن تجفيف Apex | 111-98 | .٥٨ |
| يعمل | التحضير / قاعة رقم (٧) | انكلترا | فرن تجفيف Apex | 111-99 | .٥٩ |
| يعمل | التحضير / قاعة رقم (٧) | انكلترا | فرن تجفيف Apex | 111-100 | .٦٠ |
| يعمل | التحضير / قاعة رقم (٧) | انكلترا | فرن تجفيف Apex | 111-101 | .٦١ |
| يعمل | التحضير / قاعة رقم (٧) | انكلترا | فرن تجفيف Apex | 111-102 | .٦٢ |
| تعمل | الضاغطات / قاعة الضاغطات | بلجيكا | ضاغطة اطلس ZR-90 | 116-170 | .٦٣ |
| تعمل | الضاغطات / قاعة الضاغطات | بلجيكا | ضاغطة اطلس ZR-90 | 116-171 | .٦٤ |
| عاطل | الضاغطات / قاعة الجرلات | امريكا | جلر تبريد Carrier | 116-173 | .٦٥ |
| عاطل | الضاغطات / قاعة الجرلات | امريكا | جلر تبريد Carrier | 116-174 | .٦٦ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (١) | امريكا | حلة Sejong - 100 كوري | 112-82 | .٦٧ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٢) | كوريا ج | حلة Sejong - 100 كوري | 112-83 | .٦٨ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٣) | انكلترا | حلة Manesty انكليزي-accela-coata | 112-84 | .٦٩ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٤) | كوريا ج | حلة Sejong - 150 كوري | 112-85 | .٧٠ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٥) | انكلترا | حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ | 112-86 | .٧١ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٥) | انكلترا | حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ | 112-87 | .٧٢ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٥) | انكلترا | حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ | 112-88 | .٧٣ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٥) | انكلترا | حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ | 112-89 | .٧٤ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٥) | انكلترا | حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ | 112-90 | .٧٥ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٥) | انكلترا | حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ | 112-91 | .٧٦ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٥) | انكلترا | حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ | 112-92 | .٧٧ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٥) | انكلترا | حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ | 112-93 | .٧٨ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٦) | انكلترا | حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ | 112-94 | .٧٩ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٦) | انكلترا | حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ | 112-95 | .٨٠ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٦) | انكلترا | حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ | 112-96 | .٨١ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٦) | انكلترا | حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ | 112-97 | .٨٢ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٧) | انكلترا | حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ | 112-98 | .٨٣ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٨) | انكلترا | حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ | 112-99 | .٨٤ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٩) | ايطاليا | فرن اولسا | 112-100 | .٨٥ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٩) | ايطاليا | فرن اولسا | 112-101 | .٨٦ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (٩) | ايطاليا | فرن اولسا | 112-102 | .٨٧ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (١٠) | ايطاليا | قدر التسخين | 112-103 | .٨٨ |
| تعمل | الكسوة / قاعة رقم (١٠) | سويسرا | هيموجنايزر - Colliedmill - Fryma | 112-104 | .٨٩ |
| تعمل | الطابعات - قاعة طبع الألمنيوم | ايطاليا | طابعة المنيوم - ايطالي / قادمة من | 112-108 | .٩٠ |

| ت | رمز الماكينة | اسم الماكينة | المنشأ | القسم التي تعمل فيه | الملاحظات |
|-----|--------------|--------------------------------|---------|-------------------------------|-----------|
| ٩١ | 109 - 112 | طابعة المنيوم صينية | الصين | الطابعات - قاعة طبع الألمنيوم | تعمل |
| ٩٢ | 110 - 112 | ماكينة نخل الحبوب | المانيا | التعبئة والتغليف | تعمل |
| ٩٣ | 111 - 112 | خلاط هندي | الهند | الكسوة | تعمل |
| ٩٤ | 111 - 112 | خلاط الباوادر الجاف wink worth | انكلترا | التحضير قاعة رقم (٤) | يعمل |
| ٩٥ | 111 - 113 | فرن تجفيف Delama | ايطاليا | التحضير قاعة رقم (٧) | يعمل |
| ٩٦ | 111 - 114 | فرن تجفيف Delama | ايطاليا | التحضير | يعمل |
| ٩٧ | 111 - 115 | جهاز طحن وتحبيب Apex | انكليزي | التحضير | يعمل |
| ٩٨ | 111 - 116 | جهاز تجفيف British-Rema | انكليزي | التحضير | يعمل |
| ٩٩ | 112 - 122 | ماكينة كبس مانستي | انكليزي | الكبس | يعمل |
| ١٠٠ | 111 - 120 | خلاط Collid mill | الماني | كسوة الحبوب | يعمل |
| ١٠١ | 112 - 123 | حلة كسوة CP4 | | كسوة الحبوب | يعمل |

جدول (٤٥) الخطوط والمكانن والأجهزة -التكليف

| ت | رمز الماكينة | اسم الماكينة | المنشأ | القسم التي تعمل فيه | الملاحظات |
|---|--------------|-------------------------------|--------|---------------------|-----------|
| ١ | 117-37 | مكيف بكج يونت ١٥ طن | امريكي | التكليف | تعمل |
| ٢ | 117-40 | جلر تبريد امريكي 2004/Carrier | امريكي | التكليف | يعمل |
| ٣ | 117-121 | جهاز طحن هندي | هندي | التحضير | يعمل |
| ٤ | 117-122 | جهاز طحن هندي | هندي | التحضير | يعمل |

٢- مصنع بابل للمحاقن الطبية النبيذة ويقع في محافظة بابل: يقوم هذا المعمل بأنتاج الحقن الطبية (syringes) والأوكسجين يقوم هذا المعمل بإنتاج المحاقن الطبية النبيذة (Disposable syringes) والأوكسجين الطبي، وهو متوقف عن العمل حالياً بعد فسخ عقد الاستثمار مع شركة الاثير لصناعة الادوية والمستحضرات الطبية.

٣- مصنع بغداد ويقع في محافظة بغداد/ العامرية: ينتج هذا المعمل الغازات الطبية مثل غاز الأوكسجين الطبي وغاز (N₂O) أكسيد النايتروز، تصنيع الأمبولات الزجاجية الفارغة والزجاج العلمي. وتم احالة جزء منه للاستثمار الى شركة الكرناف لإنتاج الخيوط الجراحية والكحول الطبي ومنتجات اخرى والشركة ماضية في اجراءات احالة خطوطه المتوقفة الباقية للاستثمار. علماً انه متوقف عن انتاج غاز (N₂O) أكسيد النايتروز حالياً.

جدول (٤٦) المعدات الرئيسية للوحدة الإنتاجية لغاز الاوكسجين

| ت | اسم المعدة | العدد | الملاحظات |
|----|---|-------|-----------------|
| ١ | برج تبريد ٢٠٠ طن | ١ | جديد |
| ٢ | ضاغطة هواء رئيسية | ٢ | جديدة |
| ٣ | وحدة تحلية المياه ٦ م ^٣ / ساعة | ١ | جديدة |
| ٤ | وحدة التبريد(الفريون) | ١ | |
| ٥ | الصندوق البارد(وحدة تسييل الهواء) | ١ | |
| ٦ | تورباين (جهاز تبريد الهواء الرئيسي) | ٢ | |
| ٧ | مضخة تدوير الأوكسجين السائل | ٢ | |
| ٨ | خزان أوكسجين سائل سعة ٢٠٠٠٠ لتر | ٢ | |
| ٩ | خزان نايتروجين سائل سعة ٥٠٠٠ لتر | ١ | |
| ١٠ | وحدة أملاء الأسطوانات كاملة | ٢ | |
| ١١ | برج تبريد ياباتي مستهلك | ١ | |
| ١٢ | ضاغطة هواء ترددية يابانية | ٢ | بحاجة الى صيانة |
| ١٣ | وحدة تنقية وتجفيف الهواء(M.S.U.) | ١ | |

جدول (٤٧) المعدات الرئيسية للوحدة الإنتاجية لغاز النيتروز

| ت | اسم المعدة | العدد | الملاحظات |
|---|------------------------------------|-------|-----------|
| ١ | المصهر (وحدة اذابة المادة الأولية) | ١ | |
| ٢ | منظومة أسطوانات الحقن | ١ | |
| ٣ | المفاعل | ١ | |
| ٤ | وحدة ابراج تنقية الغاز | ١ | |
| ٥ | ضاغطات (ترددية) | ٢ | |
| ٦ | حاوية توازن الغاز | ١ | |
| ٧ | أسطوانة التجفيف | ١ | |

| | | |
|----|------------------------|---|
| ٨ | خزانات الأستلام والخزن | ٢ |
| ٩ | وحدة تعبئة الأسطوانات | ١ |
| ١٠ | خزان أفقي سعة ٩٠٠٠ كغم | ١ |

جدول (٤٨) المعدات الرئيسية للوحدة الإنتاجية للامبولات

| ت | اسم المعدة | العدد |
|---|----------------------------|-------|
| ١ | خط أنتاج الأمبولات | ٤ |
| ٢ | ماكينة تغليف | ١ |
| ٣ | ضاغطات هواء | ٢ |
| ٤ | دافعات هواء | ٢ |
| ٥ | مفرغات الهواء لسحب الغازات | ٢ |

جدول (٤٩) المعدات الرئيسية لقسم الزجاج العلمي

| ت | اسم المعدة | العدد | الملاحظات |
|-----|---|-------|-----------|
| ١. | ماكينة التشكيل الدوراني (كبيرة) | ١ | تعمل |
| ٢. | ماكينة قطع الأنابيب بالهيدروجين | ١ | تعمل |
| ٣. | ماكينة إنتاجية أوتوماتيكية لقطع الأنابيب | ١ | تعمل |
| ٤. | ماكينة أوتوماتيكية لصناعة أنابيب الاختبار | ١ | تعمل |
| ٥. | ماكينة تشكيل الأنابيب الحلزونية | ١ | تعمل |
| ٦. | ماكينة تعديل الأنابيب الزجاجية | ١ | تعمل |
| ٧. | ماكينة تصنيع التوصيلات (الجوينات) | ١ | تعمل |
| ٨. | ماكينة تسخين الدوارق | ١ | تعمل |
| ٩. | ماكينة لحام التوصيلات بالدوارق | ١ | تعمل |
| ١٠. | فرن تخمير الزجاج ٥٠٠ فرهنهايت | ١ | عاطل |
| ١١. | ماكينة تجليخ الزجاج (خاص بالفلنجات) | ١ | تعمل |
| ١٢. | ماكينة تجليخ الزجاج (خاص الجوينات) | ١ | تعمل |
| ١٣. | ماكينة تجليخ شريطية | ١ | تعمل |
| ١٤. | جهاز معايرة التدريجات بالماء | ١ | تعمل |
| ١٥. | ماكينة تثقيب الزجاج | ١ | تعمل |
| ١٦. | ماكينة تدريج الأسطوانات المدرجة | ١ | تعمل |
| ١٧. | ماكينة ترقيم الأسطوانات المدرجة | ١ | تعمل |
| ١٨. | جهاز معايرة التدريج بالزئبق | ١ | تعمل |
| ١٩. | مشاعل تشكيل الزجاج | ٧ | تعمل |
| ٢٠. | جهاز قطع اللواح الزجاجية | ١ | تعمل |
| ٢١. | ماكينة تصنيع الـ OLIVA (زبانه) | ١ | تعمل |
| ٢٢. | جهاز قطع الأنابيب كهربانيا | ١ | عاطل |

جدول (٥٠) معدات القسم - الصيانة الرئيسية عدا العدد والأجهزة اليدوية

| ت | اسم المعدة | العدد | الملاحظات |
|---|-------------------------|-------|-------------|
| ١ | مخرطة إنتاجية ٧٥ سم | ١ | تحت الصيانة |
| ٢ | منقب عمودي | ٢ | يعمل |
| ٣ | ماكينة لحام قوس كهربائي | ١ | يعمل |
| ٤ | منشار شريطي كبير | ١ | يعمل |
| ٥ | منشار قرصي حدادي | ١ | يعمل |
| ٦ | فرن كهربائي | ١ | يعمل |

٤ - مصنع ادوية نينوى ويقع هذا المصنع في محافظة الموصل: وهو مصنع متكامل لإنتاج مختلف المستحضرات الصيدلانية وقد كان بمستوى شركة مستقلة ترتبط بوزارة الصناعة والمعادن الا ان الوزارة قررت دمجها مع شركتنا ليكون بمستوى مصنع وهو متخصص بصناعة الادوية والمحاليل الوريديه ومتوقف عن العمل حالياً بسبب تدميره من قبل تنظيم داعش وكان حجم الدمار قد بلغ ٩٥% منه علماً ان تاريخ دمجها مع شركتنا كان في ٢٠١٥/١٢/٢٩ حسب قرار مجلس الوزراء رقم (٣٦٠) لسنة ٢٠١٥ المتخذ في الجلسة الاعتيادية الثامنة والثلاثين بتاريخ ٢٠١٥/١٠/٦ بدمج الشركات مؤخرًا وبموجب الامر الاداري المرقم (٦٥٣٩) ويتم تأهيله من قبل منظمة (UNDP).

٥ - مصنع المحاليل الوريدية يقع المصنع في الساحل الأيسر لمدينة الموصل: في المنطقة الصناعية ويبعد حوالي ٧ كم عن مركز المدينة و ٩٠ كيلو متر عن محافظة اربيل ويختص بانتاج نوعين من محاليل الزرق الوريدية يضاف لها امكانية انتاج الماء المقطر W.F.I وكان سابقا يعمل بنظام الكيس bag وهو المصنع الوحيد في العراق الذي يزود وزارة الصحة والمستشفيات الاهلية والمداخر بمحاليل الزرق الوريدية آنذاك.

تعرض المصنع لأعمال الشغب خلال احداث عام ٢٠٠٣ وبلغت نسبة الضرر ١٠٠% تم تأهيل باقي المصنع من قبل شركة اكسن ميد التركية بتمويل من الخطة الاستثمارية لعام ٢٠١١ وكذلك تم اضافة مباني ومرافق خدمية جديدة كدار الضيافة ومبنى الادارة ودار الحضانه وحقل الارانب ومخازن جديدة لتسويق والادوات الاحتياطية لتصبح مساحة البناء الكلية (٧٠٠٠)م^٢ كما تعرض المصنع في عام ٢٠١٧ الى اضرار مدنية نتيجة العمليات العسكرية لتحرير الموصل من سيطرة عصابات داعش الإرهابية. وتم تأهيل المصنع بكافة اقسامه وبشكل كامل للفترة من (شهر ايار ولغاية شهر تشرين الاول ٢٠١٨) وازالة اثار الدمار وتشغيل كافة المكين والمعدات ونحن بانتظار وزارة الصحة والبيئة لتقييم مطابقتها للمواصفات الصناعية الدوائية ال GMP .

قامت الكوادر الفنية في المصنع بإضافة احواض تعفير عدد ٢ ونصب وتشغيل الاجهزة المختبرية التالية:

جدول (٥١) قائمة الاجهزة المختبرية

| No. | Device | العدد |
|-----|---|-------|
| 1 | FT-IR spectrophotometer | 1 |
| 2 | Atomic Emission Spectrometer | 1 |
| 3 | Air Particle Counters Handheld | 1 |
| 4 | Total Organic Carbon analyzer (TOC) | 1 |
| 5 | Flame Photometer | 1 |
| 6 | Chemical Oxygen Demand (COD) | 1 |
| 7 | BOD testing system | 1 |
| 8 | Karl Fischer Coulometric Compact | 1 |
| 9 | Conductivity / TDS /Temperature meters | 1 |
| 10 | Dissolved Oxygen meter | 1 |
| 11 | HPLC(Hih performance Liquid Chromatography) | 1 |
| 12 | PH-Meter | 3 |
| 13 | Balance | 3 |
| 14 | Potentiometric titrator | 2 |
| 15 | Incubators,microbiological | 2 |
| 16 | Spectrophotometric UV-Vis | 3 |
| 17 | Water bath | 4 |
| 18 | Hot plate | 4 |
| 19 | Turbidity meter | 1 |
| 20 | Hood | 1 |

تقييم المعدات والموجودات :

تعمل ادارة الصيانة ومهندسوها على ادامة عمل المكين والخطوط الانتاجية وضمان بقائها بحالة ممتازة وتقدر قيمة معدات التصنيع الاساسية المملوكة للشركة بمبلغ (٤٥٤٦٢) مليار دينار عراقي حسب جدول الميزانية لعام ٢٠٢٠ وهذه المعدات موزعة على مصانع الشركة كما ورد انفاً .

أ- مرافق الخدمات العامة:

مياه الشرب:

الشركة مجهزة بمحطة تصفية المياه وتقع على نهر دجلة، تجهز الماء لأغراض الاستهلاك البشري و تصنيع الأدوية، طاقتها التجهيزية تبلغ (٢٨٠) متر مكعب / ساعة وهي محطة قديمة وبحاجة الى نصب محطة جديدة بدلا عنها وبنفس الطاقة .

المياه المعالجة لانتاج الادوية :

معمل انتاج الماء اللاأيوني:

يقوم هذا المعمل بتجهيز الماء اللاأيوني بمعدل (٥٠) متر مكعب / يوم، و الذي يستخدم في صناعة المستحضرات الصيدلانية. يتألف هذا المعمل من ثلاثة وحدات، الوحدة الاولى انكليزية المنشأ نوع (PERMOTET) و تعمل بنصف طاقتها الانتاجية المصممة، الوحدة الثانية أيضا انكليزية المنشأ نوع (Clear Water) متوقفة أما الوحدة الثالثة فهي روسية المنشأ و مخصصة لانتاج المياه للمراجل البخارية.

محطة معالجة المياه الناتجة من عملية التصنيع:

تتوفر في الشركة محطة لمعالجة المياه الناجمة من الصناعة و على مرحلتين ، هذه المياه والنفايات يتم ضخها الى النهر خلال انابيب خاصة. هذه الانابيب تضررت بسبب مرور العجلات العسكرية فوقها، و لذلك فأنها بحاجة الى صيانة .

ب- الطاقة :

يتم تجهيز الشركة بالطاقة من الشبكة الوطنية، بالنظر لكون الشركة قريبة من محطة كهرباء سامراء حيث تقع على بعد (٢) كم الى الغرب، توجد مزودات طاقة (Feeders) عدد اثنان (٢) من المحطة الرئيسية و الثانوية خارج الشركة، يقومان بتجهيز الشركة بطاقة تبلغ (١١) كيلو فولت و (٤) ميكرواوط، وهذه الطاقة كافية لتشغيل المصانع في فترات التشغيل الادنى.

تم تنصيب محطة سيطرة و توزيع للطاقة الكهربائية داخل الشركة فرنسية المنشأ (شنايدر) بفولتيه 11KVA في سنة ٢٠١٥ .

حوالي (٥٠%) من أنظمة السيطرة و التشغيل في هذه المحطة (المذكورة أعلاه) تحتاج الى استبدال، ولسد الحاجة يتطلب ما يلي :

شراء محطة توزيع الطاقة جديدة داخل الشركة ذات قدرة تبلغ (١٥) ميكرواوط.

شراء محطات توليد عدد (٤)، سعة الواحدة (٢,٥) ميكرواوط ليتم استخدامها كبدائل في حالة انقطاع الكهرباء الوطنية. والجدول رقم (٥٢) يبين المحولات الرئيسية في الشركة.

والجدول (٥٢) المحولات الرئيسية الموجودة في الشركة

| قدرة المحولة | مكان العمل | المنشأ | الكمية | الحالة |
|--------------|------------|--------------|--------|------------|
| 1000 KVA | داخلية | روسيا | ٩ | تعمل |
| 1000 KVA | خارجية | اليابان | 3 | تعمل حاليا |
| 1000 KVA | داخلية | العراق/ديالى | ٢ | تعمل حاليا |
| 1500 KVA | خارجية | انكليزي | ٢ | تعمل |
| 1600 KVA | خارجية | العراق/ديالى | 3 | تعمل حاليا |
| 630 KVA | خارجية | الماني | ١ | تعمل حاليا |
| 630 KVA | خارجية | اليابان | ١ | تعمل حاليا |
| 400 KVA | خارجية | تركيا | ١ | تعمل حاليا |
| 250 KVA | داخلية | تركي | ١ | تعمل حاليا |

والجدول (٥٣) المولدات العاملة في الشركة

| ت | موقع المولد | نوعها | Kva الكلي | Kva المسموح | عدد الاسطوانات | ساعات التشغيل اليومي | عدد ايام التشغيل | الرقم الرمزي |
|----|-------------|-------|-----------|-------------|----------------|----------------------|------------------|--------------|
| ١. | الزهر اوي | كمنز | ١١١٨ | ٩٠٠ | ١٦ | ٤ | ٣٠ | ٨٩-١١٦ |
| ٢. | الزهر اوي | كمنز | ١١١٨ | ٩٠٠ | ١٦ | ٤ | ٢٠ | ٩٠-١١٦ |
| ٣. | المضادات | كمنز | ٥٠٠ | ٤٠٠ | ١٢ | ٤ | ٢٢ | ٩١-١١٦ |
| ٤. | الاسالة | كمنز | ٥٠٠ | ٤٠٠ | ١٢ | ٤ | ٣٠ | ٩٢-١١٦ |

| | | | | | | | | |
|---------|----|---|---|-----|-----|--------|-----------------------|-----|
| ١٠٢-١١٦ | ٢٠ | ٢ | ٦ | ١٥٠ | ١٧٥ | بيركنز | مخزن حرف u | ٥. |
| ١٠٣-١١٦ | ٢٠ | ٣ | ٦ | ٧٥ | ١٠٠ | كمنز | التسويق | ٦. |
| ١٠٠-١١٦ | / | / | ٦ | ٢٠٠ | ٢٥٠ | كتربلر | المحطات | ٧. |
| ٩٨-١١٦ | / | / | ٤ | ٦٠ | ٨٠ | بيركنز | المحطات | ٨. |
| ٩٩-١١٦ | ٢٢ | ٤ | ٦ | ٢٧٥ | ٣٢٠ | كمنز | الادارة (١) | ٩. |
| ١٠٨-١١٦ | ٢٢ | ٤ | ٦ | ٣٢٥ | ٣٧٠ | كمنز | الادارة (٢) | ١٠. |
| ١٠٩-١١٦ | ٣٠ | ٤ | ٦ | ٢٧٥ | ٣٠٠ | دايو | مكتب مدير عام+المحطات | ١١. |
| ١١٠-١١٦ | ٣٠ | ٤ | ٦ | ٤٧٥ | ٥٠٠ | كتربلر | مراهم+قاعات | ١٢. |
| ٩٧-١١٦ | ٢٢ | ٤ | ٦ | ٤٧٥ | ٥٠٠ | كتربلر | سيطرة نوعية | ١٣. |
| ٢٤٦-١١٦ | ٢٢ | ٤ | ٦ | ٤٧٥ | ٥٠٠ | كتربلر | الشراب | ١٤. |
| ٢٤٥-١١٦ | ٢٢ | ٤ | ٦ | ٣٠٠ | ٤٠٠ | كتربلر | الرازي | ١٥. |

ج- المراجـل البخارية :

الشركة مجهزة بمرجلين بخاريين ألمانية المنشأ نوع (Philip loos 1986) سعة (١٠ طن / ساعة) وضغط يبلغ (١٠) بار، أحدهما شغال والأخر تم اخراجه من الخدمة ، لذا فإن الشركة بحاجة الى اعادة تأهيل المرجل المتضرر. ومرجل بخاري ايطالي جديد مجهز من قبل شركة (تكنوتيرميكا) الايطالية وبقدرة مقدارها (١٠٢٤٠) كغم/ساعة وبضغط مقداره (١٢ bar) وبالمواصفات العامة . وازافة مرجل تركي المنشأ لبناية الرازي سعة (٦ bar).

ح- الهواء المضغوط :

تمتلك الشركة عشر (١٠) ضاغطات هواء من مناشئ مختلفة وسعات متنوعة كما في الجدول (٥٤) وجميع هذه الضاغطات صالحة للعمل ، ان جميع أبنية المعامل في الشركة مجهزة بالهواء المضغوط و بنظام لا مركزي .

والجدول رقم (٥٤) ظاغطات الهواء

| الكمية | ضغط الهواء (بار) | القدرة الخارجة م ^٣ / دقيقة | المواصفات | المجهز |
|--------|------------------|---------------------------------------|-----------------------|-------------|
| ٥ | ١٠ | ١٢ | نوع سكرو Oil free | Atlas Copco |
| ٢ | ٦ | ٣ | نوع سكرو Oil injected | Atlas Copco |
| ٢ | ٧ | ٨ | نوع سكرو Oil injected | Atlas Copco |
| ٢ | ١٠ | ٨,٦ | نوع سكرو Oil free | Atlas Copco |

د- منظومة اطفاء الحرائق :

مخازن الشركة مجهزة بشبكة خاصة لأطفاء الحرائق مبربوطة مع محطة ضخ بريطانية المنشأ نوع (DELUGE)، ذات قدرة تبلغ (١٨٠) م^٣ / ساعة وهي عاطلة حالياً بسبب احداث العمليات العسكرية وهناك مخاطبات لشراء منظومة جديدة من مصنع الكندي.

بناية الرازي مزودة بمنظومة اطفاء الفاروق اما المباني الأخرى مزودة بمطافئ حريق يدوية.

كذلك فإن الشركة مزودة بعجلتين لأطفاء الحرائق مع كوادر مدربة على الاطفاء .

لدينا كادر مختص بالاطفاء ومدرب على اعلى مستوى في هذا المجال .

كما ان هناك شبكة ماء موزعة على جميع البنايات خاصة لاستخدامات الاطفاء .

عاشراً - الشؤون المالية والتقارير

تسعى الشركة الى تعظيم مواردها من خلال عدة استثمارات داخلية وخارجية بنسبة مساهمة تتراوح بين ٢% -

٤% بعائدات سنوية تصل الى حوالي (٥٥٠٠ مليون دينار).

كما تم توقيع عقود استثمارية جديدة لإنشاء بنايات جديدة لإنتاج مستحضرات لم تطرق سابقا وتأهيل بعض الاقسام

الانتاجية المتوقفة عن العمل في مصنع سامراء لإعادة تأهيلها وتشغيلها وتنصيب خطوط الانتاج الجديدة وتوفير

مردودات مالية جيدة وفقاً لمؤشرات دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية المعتمدة .

البيانات المالية عن الفترة السابقة والراهنة :
*الميزانية العامة :

على مدى ثلاثين عام من عمر الشركة تمتعت (SDI) بمركز مالي جيد نتيجة التطور في مرافقها كافة خاصة التوسع في المباني والانشاءات وشراء المكائن والالات الحديثة ووجود زيادة في التدفقات النقدية ولغاية عام ٢٠٠٣ حيث شكلت السنوات التي تلتها عبئاً على المركز المالي للشركة بعد غياب الدعم المالي والتمويل الحكومي، حيث اصبح العامل الاساسي في اعتماد الشركة على اصولها المالية ومواردها الذاتية لتوفير التدفقات النقدية المطلوبة لسداد التزاماتها وكما مبين في الجدول رقم (٥٥) ادناه :

الجدول رقم (٥٥) الميزانية العامة لثلاث سنوات الماضية

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢١ | ٢٠٢٠ | الاصول (مليون دينار) |
|--------|--------|--------|-----------------------------|
| | | | الاصول المتداولة :- |
| ٢٢٤٧ | ٣٦٩٨ | ٣١٦٧ | النقدية ومايعادلها |
| ٦٥٥٣٠ | ٦٨٦٣٩ | ٧١٥٨٦ | ذمم مدينة |
| ٤٨٦٧٨ | ٤٤٣٩٤ | ٥٠٣٨٤ | المخزون |
| . | . | . | المصروفات المدفوعة مسبقا |
| ١١٦٤٥٥ | ١١٦٧٣١ | ١٢٥١٣٧ | اجمالي الاصول المتداولة |
| | | | الاصول الثابتة :- |
| ١١٨٠٥ | ١١٧٢٦ | ١١٦٠٠ | الاراضي والمباني |
| ٥٠٢٧٠ | ٤٨٣٣٤ | ٤٥٤٦٢ | الالات والمعدات |
| ٢٠٢٩ | ٢٠٢٥ | ٢٠٢٥ | الاثاث والتركيبات واخرى |
| ٢٤٠٠ | ٢١٤٠ | ٣٠٧٥ | مجمع الاستهلاك |
| ٦٦٥٠٤ | ٥٩٩٤٥ | ٥٦٠١٢ | الصافي للاصول الثابتة |
| ٤٠٤٤ | ٤٠٤٤ | ٤٠٤٤ | الاصول الاخرى / لاستثمارات |
| . | . | . | الشهرة والاصول غير الملموسة |
| ١٨٧٠٠٣ | ١٨٠٧٢٠ | ١٨١١٤٩ | اجمالي الاصول |

بيان الدخل :

- واجهت شركة (SDI) انعطافا في مسيرتها الصناعية نتيجة تغيير السياسات العامة للبلد التي اثرت عليها كونها (شركة عامة) في مطلع عام ٢٠٠٣ متمثلة بالاحتلال الامريكي حيث اشر ذلك العام بداية لدخول المنافسة للسوق المفتوحة وسياسة اغراق السوق المحلية بمنتجات رديئة النوعية وكذلك اعضاء وزارة الصحة من التزامها باستلام كافة الانتاج التام وبدون استثناء مما اضطر الشركة الى البيع الى المذاخر الاهلية والمكاتب العلمية وفق قاعدة العرض والطلب وبشروط متفق عليها ومرونة قدر المستطاع من كلا الطرفين وبسرعة نسبية ملحوظة .
- وبالرغم من تردي الوضع الأمني في العراق خلال السنوات الاخيرة والذي أثر تأثيراً مباشراً على جميع قطاعات الاقتصاد المحلي ومنها الصناعة الوطنية حيث أدى هذا الوضع الى تردي هذا القطاع الحيوي المهم وتأخره بشكل واضح ، وقد استطاعت شركتنا تفادي الآثار السلبية لهذه الانعطافة بالاعتماد على (ماركتها التجارية وشهرتها) وحققت في العام اللاحق للاحتلال نسبة ربح قدرها ٩٢ % من اجمالي الانفاق الا ان عام ٢٠٠٦ والاضطرابات الامنية التي حدثت في الفترة اللاحقة كان بمثابة البداية لركود كبير لم تشهده الشركة من قبل وقد اخذت الادارة العليا على عاتقها الاسراع بوضع خطط تنموية على اساس علمي سليم للنهوض بواقع الشركة وبأنواعها الثلاثة (القصيرة والمتوسطة والطويلة) الامد ومراعات التعشيق لهذه الخطط عند التطبيق بحيث تكون احدها مكملة للأخرى والمساهمة الحقيقية في رفد الاقتصاد العراقي والدخل القومي بايرادات كبيرة وتحويله من قطاع مستهلك الى منتج يساهم في انعاش الاقتصاد العراقي .

جدول (٥٦) كشف بالمدخولات للسنوات الثلاثة الماضية

| التفاصيل (مليون دينار) | ٢٠٢٠ | ٢٠٢١ | ٢٠٢٢ |
|--------------------------------------|---------|---------|-------|
| العائدات | ٥٩١٠٠ | ٦١٦٢٩ | ٧١٥٤٩ |
| تكلفة السلع المباعة | ٤٥٦٨٤ | ٤٩٠٩٠ | ٤٨٦٣١ |
| تكلفة السلع المباعة من العائدات | ٧٧% | ٧٩% | ٦٨% |
| هامش الربح الاجمالي (خسارة) | ١٣٤١٦ | ١٢٥٣٩ | ٢٢٩١٨ |
| مصروفات المبيعات والمصروفات الإدارية | ٢٩٣٨٧ | ٢٣٤٢٨ | ٢٣١٣١ |
| صافي الربح التشغيلي (خسارة) | (١٥٩٧١) | (١٠٨٨٩) | (٢١٣) |
| مصروفات الضريبة واخرى | ٧٦ | ١٨ | ٦٣٠٠ |
| ايرادات الفوائد | ٥٠٢ | ٧١ | ٥٥٢٠ |
| ايرادات الغرامات والعرضية | ٨٨٨ | ١٩ | ١١٩ |
| صافي الارباح والخسارة | (١٤٦٥٧) | (١٠٨١٧) | (٨٧٤) |

جدول (٥٧) التفاصيل الظاهرة في ميزان المراجعة لغاية 2022/12/31

| ت | التفاصيل | المبلغ (الف دينار) |
|-----|-----------------------|--------------------|
| -١ | الموجودات الثابتة | ٦٦٩٠٢٥٦٩ |
| -٢ | الاستثمارات المالية | ٤٠٤٤٢٧٨ |
| -٣ | المخزون | ٤٨٦٧٧٧٣٥ |
| -٤ | الاعتمادات | ٦٣٨٤٨٥ |
| -٥ | القروض المستلمة | ٦٧٢٨٩١٦٩ |
| -٦ | المدينون | ٦٥٥٣٠٠٣٨ |
| -٧ | النقود | ٢٢٤٧٦٧٢ |
| -٨ | رأس المال المدفوع | ١٧٧١٦٤٤ |
| -٩ | الاحتياطات بدون عجز | ٧٣٦٣٩٥٨٢ |
| -١٠ | الدائنون | ١٥٥٦٥٥٦٢٥ |
| -١١ | المصروفات عدا الرواتب | ٢٥٥٣٧٥٩٢ |
| -١٢ | الإيرادات | ٧١٥٤٩٤٣٥ |
| -١٣ | الرواتب | ٤٦٩٧٣٨٠٧ |
| -١٤ | الائتمانات | ٢٣٩٩٨٠٣ |

الحسابات والشؤون المالية :

تتولى ادارة الحسابات في شركتنا مسك سجلات الشركة المالية بما في ذلك الميزانية وبيان الدخل وبيان التدفقات النقدية بالإضافة الى ادارة الحسابات المستحقة والمقبوضة وتركز الادارة حاليا على اتباع المعايير المحاسبية الدولية المعتمدة من مجلس المعايير الدولية وتقبل الشركة عادة التعامل مع العملاء بأرصدة دائنة اذ تمتلك الشركة سياسة تحصيل كافة الفواتير خلال فترة قليلة لضمان خطابات الضمان المصرفية ، وبضمنها شعبة الميزانية التي تعنى بامور الشؤون المالية وتعمل مع المدير المالي ووزارة الصناعة والمعادن / الدائرة الاقتصادية من اجل وضع الميزانية السنوية والميزانية التخطيطية لسنة واحدة .

البيانات الاستباقية :

تنصب توقعات الشركة على مقدار العائدات المالية كونها في مرحلة التعافي من حالة الركود واجتياز عبء الرواتب السنوية وان كان لايزال كبيرا بالنسبة لأجمالي الانفاق على ضوء الافتراضات التالية :-

- ١- نمو العائدات المالية نتيجة زيادة المبيعات والتوسع في المنافذ التسويقية والتحسين في عمليات التعبئة والتغليف .
- ٢- انخفاض التكاليف في الاعتماد على رفع الطاقات الانتاجية من خلال مكائن والات جديدة تقلل من نسب التلف وترفع من انتاج الساعة الواحدة .

٣- استثمار فرق الطاقات المخططة في الطاقة المتاحة من خلال دخول المستثمرين الى العملية الانتاجية من خلال عقود المشاركة والتأهيل والتشغيل .

الجدول (٥٨) البيانات المالية التخطيطية للسنوات الثلاثة الماضية

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢١ | ٢٠٢٠ | التفاصيل (مليون دينار) |
|-------|-------|-------|--------------------------------------|
| ٩٠٦٢٤ | ٩٨٠٠٠ | ٩٨٠٠٠ | العائدات |
| ٦٦٢٩٧ | ٧٥٠٠٠ | ٧٦٥٧٨ | تكلفة السلع المباعة |
| %٧٣ | %٧٦ | %٧٨ | تكلفة السلع المباعة من العائدات % |
| ٢٤٣٢٧ | ٢٣٠٠٠ | ٢١٧٢٢ | هامش الربح الإجمالي |
| ٢٠٠٠٠ | ١٦٠٠٠ | ١٧١٢٢ | مصروفات المبيعات والمصروفات الإدارية |
| ٤٣٢٧ | ٧٠٠٠ | ٤٦٠٠ | صافي الربح التشغيلي (خسارة) |
| ٦٠٠٠ | ٢٥ | ٢٠ | مصروفات الضريبة وأخرى |
| ٥٥٢٠ | ٢٥٠ | ٠ | إيرادات الفوائد |
| ٠ | ٥٠ | ٠ | إيرادات الغرامات والعرضية |
| ٣٨٤٧ | ٧٢٧٥ | ٤٥٨٠ | صافي الأرباح / الخسائر |

الجدول (٥٩) البيانات المالية التخطيطية للسنتين القادمتين

| ٢٠٢٥ | ٢٠٢٤ | التفاصيل (مليون دينار) |
|--------|--------|--------------------------------------|
| ١٤٠٨٥٩ | ١٣٨٠٩٧ | العائدات |
| ١٢٢٦٩٨ | ١٢٠٢٩٢ | تكلفة السلع المباعة |
| %٨٧ | %٨٦ | تكلفة السلع المباعة من العائدات % |
| ١٨١٦١ | ١٨٣١٧ | هامش الربح الإجمالي |
| ١٧٤٥٩ | ١٦٦١٠ | مصروفات المبيعات والمصروفات الإدارية |
| ٧٠٢ | ١٧٢٧ | صافي الربح التشغيلي (خسارة) |
| ٦٠ | ٢٥ | مصروفات الضريبة وأخرى |
| ١٥٠٠ | ٢٥ | إيرادات الفوائد |
| ٠ | ٥٠ | إيرادات الغرامات والعرضية |
| ٧٣٨ | ٢٢٥٠٠ | صافي الأرباح / الخسائر |

ملاحظة : تجدر الإشارة هنا الى ان البيانات المالية الناتجة عن حسابات الأرباح والخسائر هي خاصة بمصنع ادوية سامراء ومصنع الغازات الطبية في بغداد دون شمولها للمصانع الأخرى الواقعة خارج مقر الشركة بسبب توقف هذه المصانع عن العمل منذ فترة ليست بالقصيرة وليس لديها نشاطات انتاجية ولا تسويقية في الوقت الحاضر .

وان البيانات المقدمة اعلاه تمثل البيانات المالية لغاية ٢٠٢٢/١٢/٣١ بموجب ميزان المراجعة للسنة المالية المنتهية والحسابات الختامية للسنة المعنية .

الجدول (٦٠) رواتب الموظفين لغاية شهر كانون اول/٢٠٢٢

| الرواتب | عدد الموظفين لغاية ٢٠٢٢/١٢/٣١ | المصنع |
|---------------|----------------------------------|-------------------|
| 1,661,996,914 | 1763 | سامراء /دائمي |
| 122,967,206 | 123 | ت.العامرية/دائمي |
| 148,435,004 | 171 | مصنع بغداد/دائمي |
| 56,354,323 | 64 | مصنع بابل/دائمي |
| 43,571,879 | 54 | ت.كركوك/دائمي |
| 1,055,757,692 | 1268 | مصنع نينوى |
| 182,689,297 | 195 | المحاليل الوريدية |
| 3,271,772,315 | 3638 | المجموع دائمي |

شكل (١٥) مخطط بياني لمقارنة البيانات المالية للشركة لثلاث سنوات الماضية

